

岐阜商工会議所

岐阜市管内景況調査報告書

2024 年度 第 4・四半期
(2025 年 1 月～3 月)

目 次	
業種別特徴点と景気予報	1
業種別今期の景況及び来期予測	2
製 造 業	2
卸 売 業	4
小 売 業	6
建 設 業	8
サービス業	10
総 括	12
中小企業景況調査 転記表	15
特別企画「2024 年度の人手不足倒産」	25
調査の概要	30
用語の解説	30

岐阜商工会議所
委託機関 株式会社 東京商工リサーチ

業種別特徴点と景気予報

景気予報						
						
大きく上昇	上 昇	やや上昇	横這い	やや下降	下 降	大きく下降

製造業



業況は前期並となった。売上（加工）額、採算（経常利益）はともに減少幅がかなり拡大した。製品在庫数量、従業員はともに前期並となった。資金繰りは厳しさがかなり和らいだ。

卸売業



業況はかなり改善した。売上額は前期並となり、採算（経常利益）は減少幅がやや拡大した。商品在庫数量は不足感がかなり強まり、従業員は減少幅がやや縮小した。資金繰りは厳しさがやや和らいだ。

小売業



業況は低調感が極端に強まった。売上額は減少幅が極端に拡大し、採算（経常利益）は減少幅がかなり拡大した。商品在庫数量は不足感がかなり強まった。従業員は減少幅がかなり拡大した。資金繰りは厳しさがかなり増した。

建設業



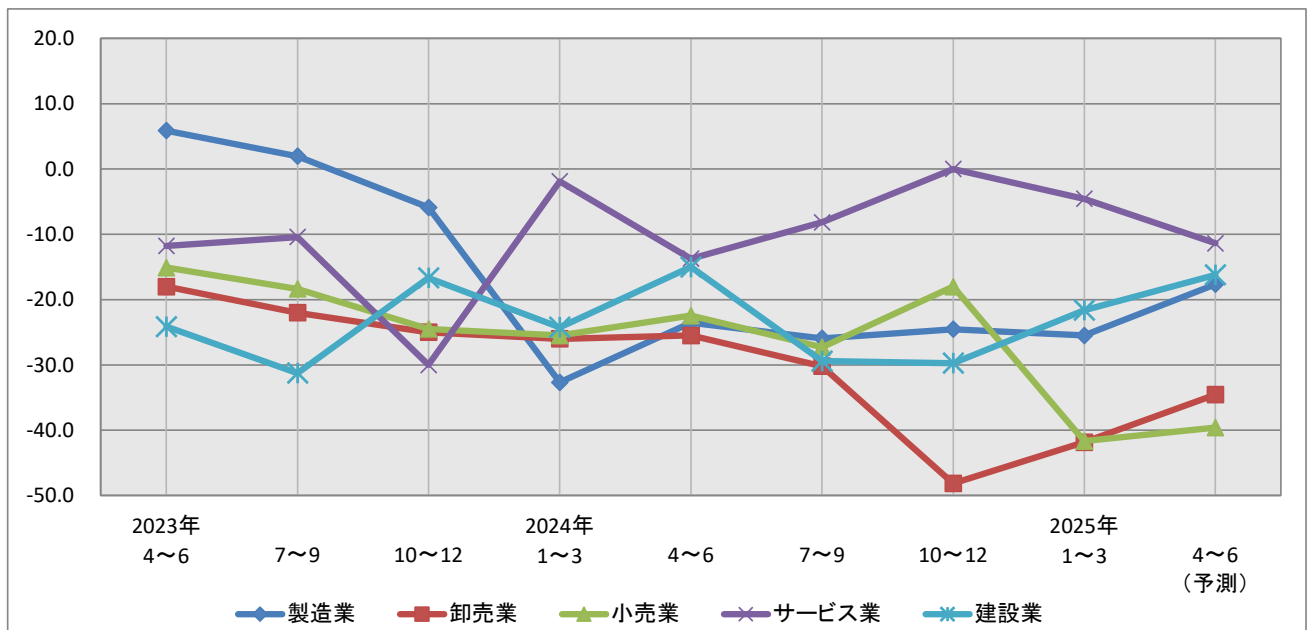
業況はかなり改善した。完成工事（請負工事）額は減少幅がかなり縮小し、採算（経常利益）は減少幅がやや縮小した。従業員は増加を大きく弱め、適正水準となった。資金繰りは厳しさがやや増した。

サービス業



業況は低調感がやや強まった。売上（収入）額は増加から減少に転じ、採算（経常利益）は減少幅がかなり拡大した。従業員は減少幅がやや拡大した。資金繰りは厳しさがかなり増した。

各業種別業況の動き（実績）と来期の予測



業種別今期の景況及び来期予測

製 造 業



業況・売上（加工）額・採算（経常利益）

業況（△25→△26）は前期並となった。売上（加工）額（△13→△22）、採算（経常利益）（△32→△41）はともに減少幅がかなり拡大した。

製品在庫数量・従業員

製品在庫数量（△8→△8）、従業員（6→6）はともに前期並となった。

資金繰り

資金繰り（△21→△14）は厳しさがかなり和らいだ。

経営上の問題点

経営上の問題点として1位に挙げられたのは、「原材料価格の上昇」が39.2%で最も高く、次いで「需要の停滞」が13.7%、「熟練技術者の確保難」が7.8%となっている。

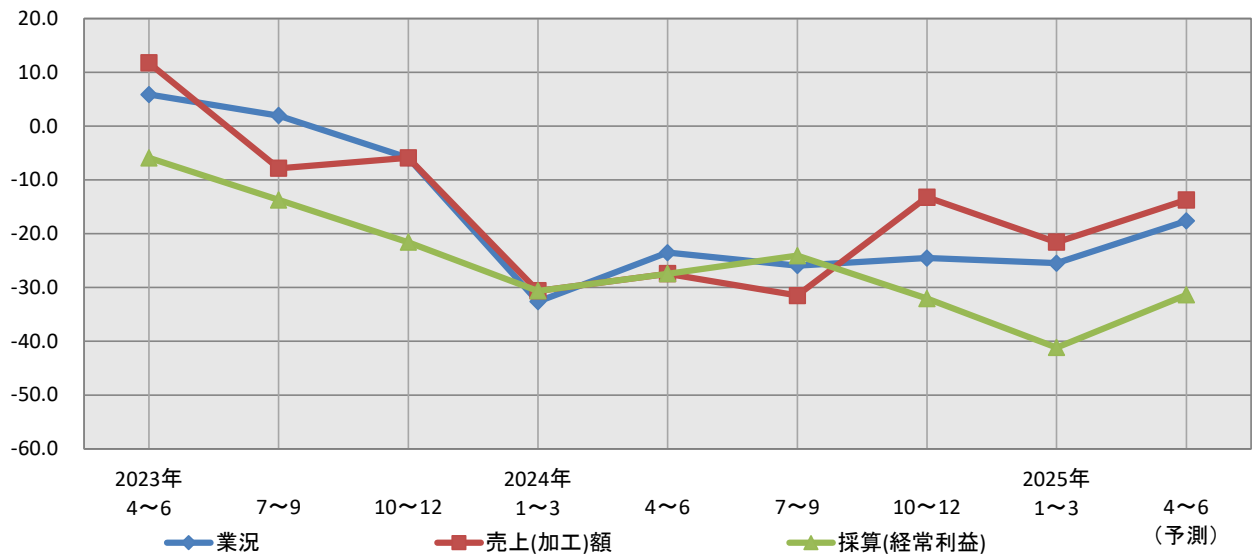
2位では「原材料価格の上昇」が25.6%で最も高く、次いで「人件費の増加」が16.3%、「原材料費・人件費以外の経費の増加」「従業員の確保難」がともに9.3%となっている。

3位では「需要の停滞」が16.7%で最も高く、次いで「原材料費・人件費以外の経費の増加」が13.9%、「生産設備の不足・老朽化」「製品（加工）単価の低下・上昇難」「金利負担の増加」がいずれも11.1%となっている。

来期の見通し

業況（△26→△18）はかなり改善する見込み。売上（加工）額（△22→△14）、採算（経常利益）（△41→△31）はともに減少幅がかなり縮小すると予想されている。

製造業 業況と売上（加工）額・採算（経常利益）の実績と予想の推移



製造業 経営上の問題点（％）

	2024年4～6月期		2024年7～9月期		2024年10～12月期		2025年1～3月期	
第1位	原材料価格の上昇	37.3 %	原材料価格の上昇	46.3 %	原材料価格の上昇	43.4 %	原材料価格の上昇	39.2 %
	需要の停滞	15.7 %	需要の停滞	16.7 %	需要の停滞	18.9 %	需要の停滞	13.7 %
	製品ニーズの変化への対応	9.8 %	生産設備の不足・老朽化	7.4 %	従業員の確保難	11.3 %	熟練技術者の確保難	7.8 %
第2位	原材料価格の上昇	23.3 %	原材料価格の上昇	23.9 %	原材料価格の上昇	26.1 %	原材料価格の上昇	25.6 %
	製品ニーズの変化への対応	11.6 %	人件費の増加	15.2 %	人件費の増加	17.4 %	人件費の増加	16.3 %
	需要の停滞	11.6 %	需要の停滞	15.2 %				
	生産設備の不足・老朽化	9.3 %	生産設備の不足・老朽化	13.0 %	需要の停滞	13.0 %	原材料費・人件費以外の経費の増加	9.3 %
	人件費の増加	9.3 %					従業員の確保難	9.3 %
第3位	需要の停滞	15.6 %	原材料費・人件費以外の経費の増加	25.7 %	人件費の増加	17.1 %	需要の停滞	16.7 %
	生産設備の不足・老朽化	12.5 %	人件費の増加	14.3 %	原材料費・人件費以外の経費の増加	14.3 %	原材料費・人件費以外の経費の増加	13.9 %
	従業員の確保難	12.5 %	従業員の確保難	14.3 %				
	原材料費・人件費以外の経費の増加	9.4 %	製品ニーズの変化への対応	8.6 %	製品ニーズの変化への対応	11.4 %	生産設備の不足・老朽化	11.1 %
	人件費の増加	9.4 %	生産設備の不足・老朽化	8.6 %	製品(加工)単価の低下・上昇難	11.4 %	製品(加工)単価の低下・上昇難	11.1 %
	熟練技術者の確保難	9.4 %	需要の停滞	8.6 %			金利負担の増加	11.1 %

製造業 経営上の問題点 具体的内容コメント

コメントなし

卸 売 業



業況・売上額・採算（経常利益）

業況（△48→△42）はかなり改善した。売上額（△41→△40）は前期並となり、採算（経常利益）（△41→△44）は減少幅がやや拡大した。

商品在庫数量・従業員

商品在庫数量（0→△15）は不足感がかなり強まった。従業員（△9→△6）は減少幅がやや縮小した。

資金繰り

資金繰り（△22→△20）は厳しさがやや和らいだ。

経営上の問題点

経営上の問題点として1位に挙げられたのは、「仕入単価の上昇」が32.7%で最も高く、次いで「需要の停滞」が30.9%、「人件費の増加」が7.3%となっている。

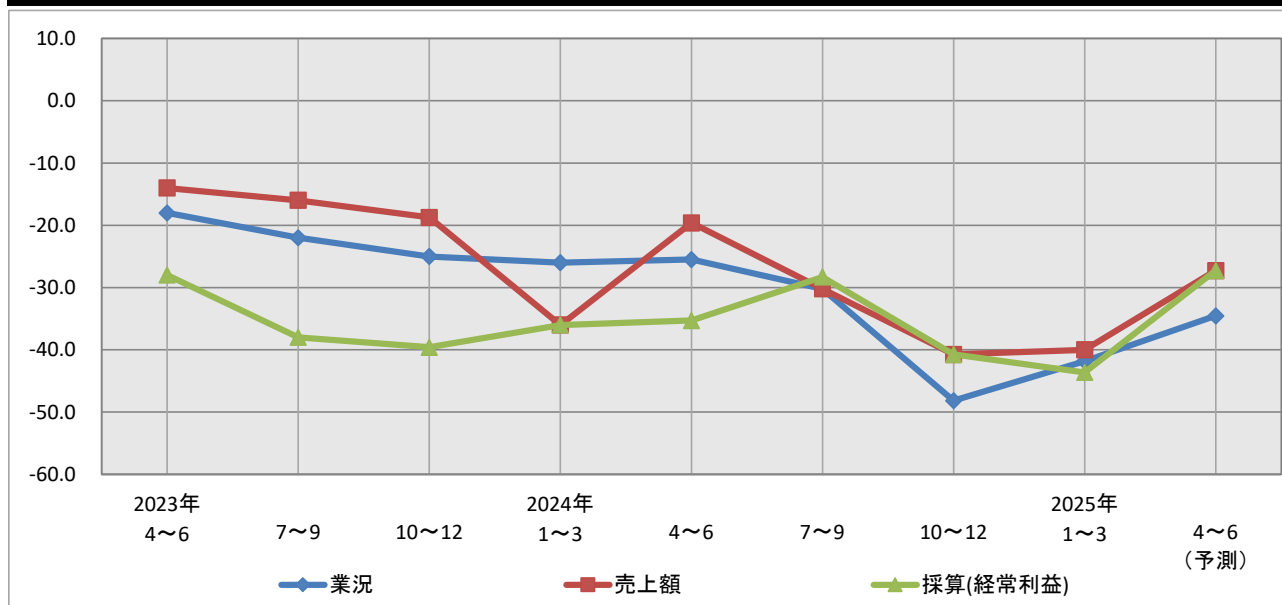
2位では「仕入単価の上昇」が34.6%で最も高く、次いで「人件費以外の経費の増加」が13.5%、「販売単価の低下・上昇難」が11.5%となっている。

3位では「需要の停滞」が18.4%で最も高く、次いで「販売単価の低下・上昇難」が16.3%、「仕入単価の上昇」が12.2%となっている。

来期の見通し

業況（△42→△35）はかなり改善する見込み。売上額（△40→△27）、採算（経常利益）（△44→△27）はともに減少幅がかなり縮小すると予想されている。

卸売業 業況と売上額・採算（経常利益）の実績と予想の推移



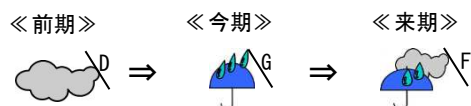
卸売業 経営上の問題点（％）

	2024年4～6月期		2024年7～9月期		2024年10～12月期		2025年1～3月期	
第1位	仕入単価の上昇	29.4 %	仕入単価の上昇	39.6 %	仕入単価の上昇	27.8 %	仕入単価の上昇	32.7 %
	需要の停滞	29.4 %						
	店舗・倉庫の狭隘・老朽化	5.9 %	需要の停滞	22.6 %	需要の停滞	24.1 %	需要の停滞	30.9 %
	人件費の増加	5.9 %						
	販売単価の低下・上昇難	5.9 %						
第2位	大企業の進出による競争の激化	3.9 %	人件費の増加	9.4 %	人件費の増加	7.4 %	人件費の増加	7.3 %
	従業員の確保難	3.9 %	従業員の確保難	9.4 %	販売単価の低下・上昇難	7.4 %		
第3位	仕入単価の上昇	23.4 %	仕入単価の上昇	26.0 %	仕入単価の上昇	30.0 %	仕入単価の上昇	34.6 %
	販売単価の低下・上昇難	14.9 %	人件費以外の経費の増加	16.0 %	需要の停滞	16.0 %	人件費以外の経費の増加	13.5 %
	需要の停滞	14.9 %	需要の停滞	16.0 %				
	人件費の増加	10.6 %	販売単価の低下・上昇難	10.0 %	人件費以外の経費の増加	12.0 %	販売単価の低下・上昇難	11.5 %
					販売単価の低下・上昇難	12.0 %		
第4位	人件費以外の経費の増加	18.6 %	人件費以外の経費の増加	19.0 %	仕入単価の上昇	21.4 %	需要の停滞	18.4 %
	仕入単価の上昇	18.6 %						
	販売単価の低下・上昇難	11.6 %	販売単価の低下・上昇難	14.3 %	需要の停滞	16.7 %	販売単価の低下・上昇難	16.3 %
			需要の停滞	14.3 %				
	従業員の確保難	9.3 %	仕入単価の上昇	11.9 %	人件費以外の経費の増加	11.9 %	仕入単価の上昇	12.2 %
	需要の停滞	9.3 %						

卸売業 経営上の問題点 具体的内容コメント

1. 取引先の廃業。

小 売 業



業況・売上額・採算（経常利益）

業況（△18→△42）は低調感が極端に強まった。売上額（△14→△40）は減少幅が極端に拡大し、採算（経常利益）（△28→△44）は減少幅がかなり拡大した。

商品在庫数量・従業員

商品在庫数量（△8→△19）は不足感がかなり強まった。従業員（△2→△8）は減少幅がかなり拡大した。

資金繰り

資金繰り（△20→△27）は厳しさがかなり増した。

経営上の問題点

経営上の問題点として1位に挙げられたのは、「仕入単価の上昇」が29.2%で最も高く、次いで「購買力の他地域への流出」「消費者ニーズの変化への対応」がともに14.6%、「需要の停滞」が12.5%となっている。

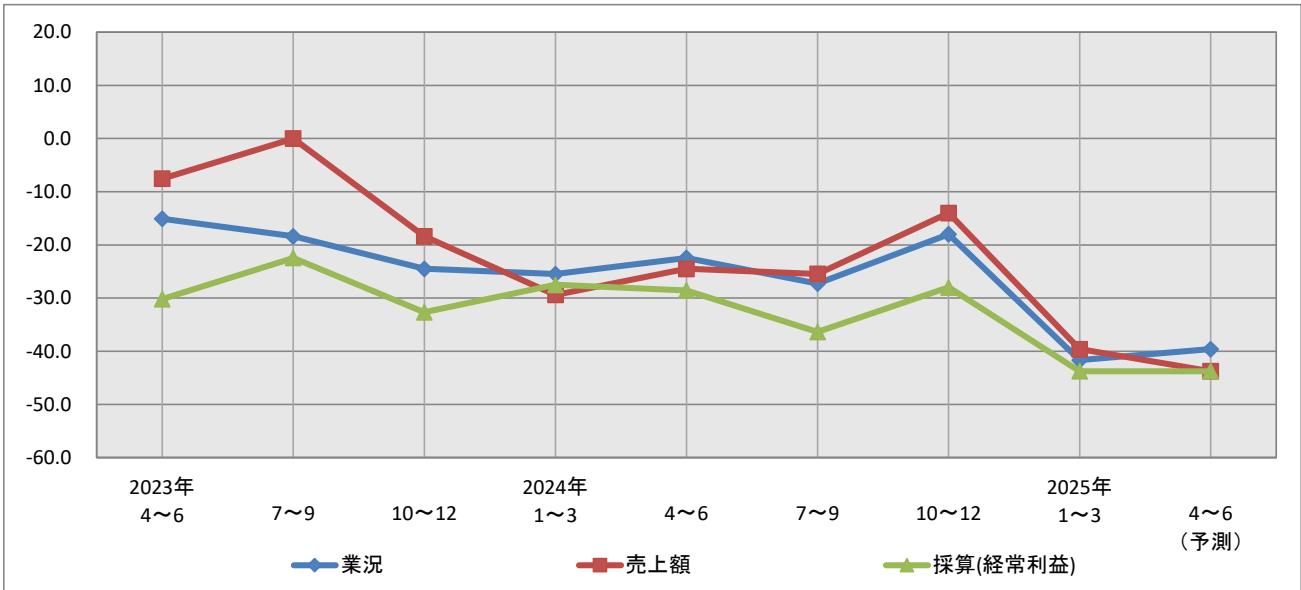
2位では「仕入単価の上昇」が19.0%で最も高く、次いで「需要の停滞」が16.7%、「人件費以外の経費の増加」「販売単価の低下・上昇難」がともに11.9%となっている。

3位では「消費者ニーズの変化への対応」が28.6%で最も高く、次いで「販売単価の低下・上昇難」が20.0%、「仕入単価の上昇」が11.4%となっている。

来期の見通し

業況（△42→△40）はやや改善する見込み。売上額（△40→△44）は減少幅がやや拡大し、採算（経常利益）（△44→△44）は今期並で推移すると予想されている。

小売業 業況と売上額・採算（経常利益）の実績と予想の推移



小売業 経営上の問題点（％）

	2024年4～6月期		2024年7～9月期		2024年10～12月期		2025年1～3月期	
第1位	仕入単価の上昇	34.7 %	仕入単価の上昇	21.8 %	仕入単価の上昇	26.0 %	仕入単価の上昇	29.2 %
	消費者ニーズの変化への対応	16.3 %	消費者ニーズの変化への対応	12.7 %	需要の停滞	12.0 %	購買力の他地域への流出	14.6 %
	購買力の他地域への流出	10.2 %	購買力の他地域への流出	9.1 %	購買力の他地域への流出	10.0 %	消費者ニーズの変化への対応	14.6 %
第2位	仕入単価の上昇	19.0 %	仕入単価の上昇	23.4 %	仕入単価の上昇	21.1 %	仕入単価の上昇	19.0 %
	販売単価の低下・上昇難	14.3 %	消費者ニーズの変化への対応	14.9 %	販売単価の低下・上昇難	18.4 %	需要の停滞	16.7 %
	需要の停滞	11.9 %	需要の停滞	10.6 %	需要の停滞	13.2 %	人件費以外の経費の増加	11.9 %
第3位	消費者ニーズの変化への対応	17.6 %	需要の停滞	25.0 %	販売単価の低下・上昇難	13.8 %	消費者ニーズの変化への対応	28.6 %
					仕入単価の上昇	13.8 %		
					需要の停滞	13.8 %		
	販売単価の低下・上昇難	11.8 %	消費者ニーズの変化への対応	20.0 %	従業員の確保難	10.3 %	販売単価の低下・上昇難	20.0 %
	需要の停滞	11.8 %						
	購買力の他地域への流出	8.8 %	人件費の増加	10.0 %	大型店・中型店の進出による競争の激化	6.9 %	仕入単価の上昇	11.4 %
	商品在庫の過剰	8.8 %	仕入単価の上昇	10.0 %	消費者ニーズの変化への対応	6.9 %		
	仕入単価の上昇	8.8 %			店舗の狭隘・老朽化	6.9 %		
	従業員の確保難	8.8 %			商品在庫の過剰	6.9 %		
					人件費以外の経費の増加	6.9 %		

小売業 経営上の問題点 具体的内容コメント

1. 社員の成長とタスク譲渡。拡販パートナーの不足、倉庫の経費増加。
2. 高島屋閉店。
3. 他の物価と同様に上がっている。
4. 新規客の集客。

建設業



業況・完成工事（請負工事）額・採算（経常利益）

業況（ $\Delta 30 \rightarrow \Delta 22$ ）はかなり改善した。完成工事（請負工事）額（ $\Delta 43 \rightarrow \Delta 32$ ）は減少幅がかなり縮小し、採算（経常利益）（ $\Delta 35 \rightarrow \Delta 32$ ）は減少幅がやや縮小した。

従業員

従業員（ $16 \rightarrow 0$ ）は増加幅がかなり縮小し、適正水準となった。

資金繰り

資金繰り（ $\Delta 19 \rightarrow \Delta 24$ ）は厳しさがやや増した。

経営上の問題点

経営上の問題点として 1 位に挙げられたのは、「材料価格の上昇」が 51.4%で最も高く、次いで「民間需要の停滞」が 8.1%、「従業員の確保難」「熟練技術者の確保難」がともに 5.4%となっている。

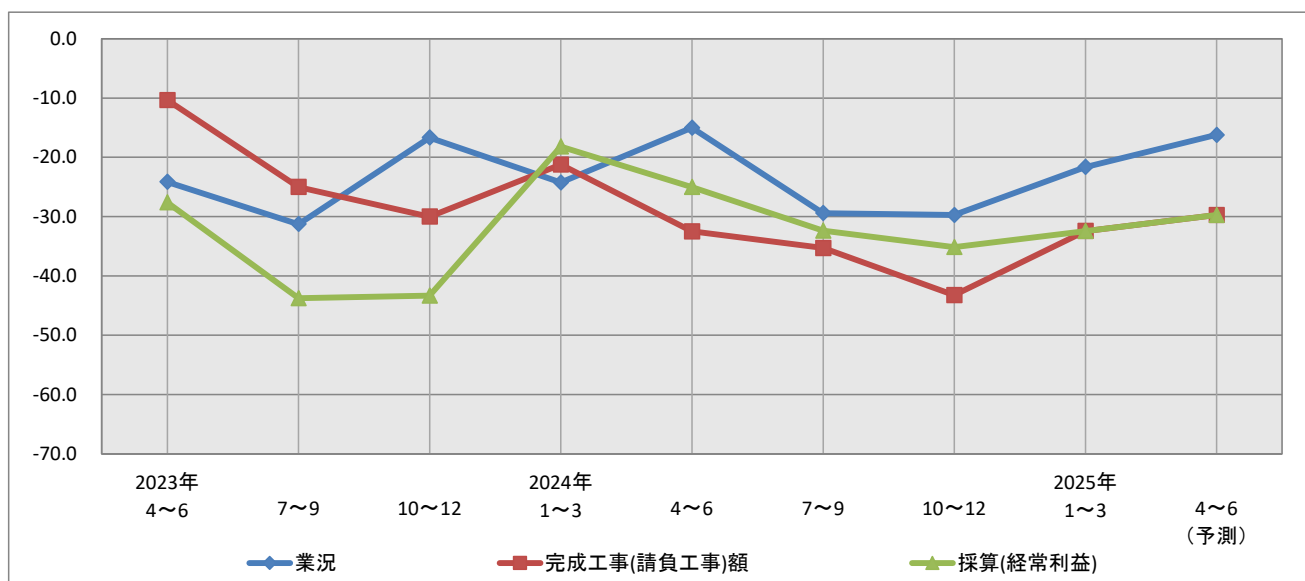
2 位では「人件費の増加」が 35.5%で最も高く、次いで「請負単価の低下・上昇難」が 19.4%、「材料価格の上昇」「下請業者の確保難」がともに 9.7%となっている。

3 位では「従業員の確保難」が 28.0%で最も高く、次いで「下請単価の上昇」「熟練技術者の確保難」「民間需要の停滞」がいずれも 12.0%、「材料価格の上昇」「材料費・人件費以外の経費の増加」がともに 8.0%となっている。

来期の見通し

業況（ $\Delta 22 \rightarrow \Delta 16$ ）はかなり改善する見込み。完成工事（請負工事）額（ $\Delta 32 \rightarrow \Delta 30$ ）、採算（経常利益）（ $\Delta 32 \rightarrow \Delta 30$ ）はともに減少幅がやや縮小すると予想されている。

建設業 業況と完成工事（請負工事）額・採算（経常利益）の実績と予想の推移



建設業 経営上の問題点 (%)

	2024年4~6月期		2024年7~9月期		2024年10~12月期		2025年1~3月期	
第1位	材料価格の上昇	25.0 %	材料価格の上昇	38.2 %	材料価格の上昇	37.8 %	材料価格の上昇	51.4 %
	従業員の確保難	12.5 %	民間需要の停滞	11.8 %	民間需要の停滞	10.8 %	民間需要の停滞	8.1 %
	民間需要の停滞	12.5 %						
	大企業の進出による競争の激化	5.0 %	従業員の確保難	8.8 %	人件費の増加	5.4 %	従業員の確保難	5.4 %
	人件費の増加	5.0 %			従業員の確保難	5.4 %	熟練技術者の確保難	5.4 %
第2位	人件費の増加	15.4 %	人件費の増加	22.2 %	人件費の増加	36.7 %	人件費の増加	35.5 %
	請負単価の低下・上昇難	15.4 %						
	下請単価の上昇	15.4 %						
	下請業者の確保難	11.5 %	請負単価の低下・上昇難	18.5 %	請負単価の低下・上昇難	13.3 %	請負単価の低下・上昇難	19.4 %
	民間需要の停滞	11.5 %						
	材料価格の上昇	7.7 %	材料価格の上昇	11.1 %	材料費・人件費以外の経費の増加	10.0 %	材料価格の上昇	9.7 %
	従業員の確保難	7.7 %			熟練技術者の確保難	10.0 %	下請業者の確保難	9.7 %
第3位	熟練技術者の確保難	7.7 %			民間需要の停滞	10.0 %		
	熟練技術者の確保難	20.0 %	人件費の増加	23.8 %	下請単価の上昇	26.9 %	従業員の確保難	28.0 %
	材料価格の上昇	12.0 %	下請単価の上昇	14.3 %	熟練技術者の確保難	15.4 %	下請単価の上昇	12.0 %
	人件費の増加	12.0 %	熟練技術者の確保難	14.3 %			熟練技術者の確保難	12.0 %
	材料費・人件費以外の経費の増加	12.0 %					民間需要の停滞	12.0 %
	請負単価の低下・上昇難	8.0 %	従業員の確保難	9.5 %	従業員の確保難	11.5 %	材料価格の上昇	8.0 %
	下請業者の確保難	8.0 %	下請業者の確保難	9.5 %	下請業者の確保難	11.5 %	材料費・人件費以外の経費の増加	8.0 %

建設業 経営上の問題点 具体的内容コメント

1. 受注が少ない。仕事が減少。
2. 建築基準法改正、イメージ的に悪化する。

サービス業



業況・売上（収入）額・採算（経常利益）

業況（0→△5）は低調感がやや強まった。売上（収入）額（6→△5）は増加から減少に転じ、採算（経常利益）（△6→△16）は減少幅がかなり拡大した。

従業員

従業員（△4→△7）は減少幅がやや拡大した。

資金繰り

資金繰り（△11→△18）は厳しさがかなり増した。

経営上の問題点

経営上の問題点として1位に挙げられたのは、「材料等仕入単価の上昇」が20.5%で最も高く、次いで「人件費の増加」「従業員の確保難」「需要の停滞」がいずれも11.4%、「利用者ニーズの変化への対応」「人件費以外の経費の増加」がともに9.1%となっている。

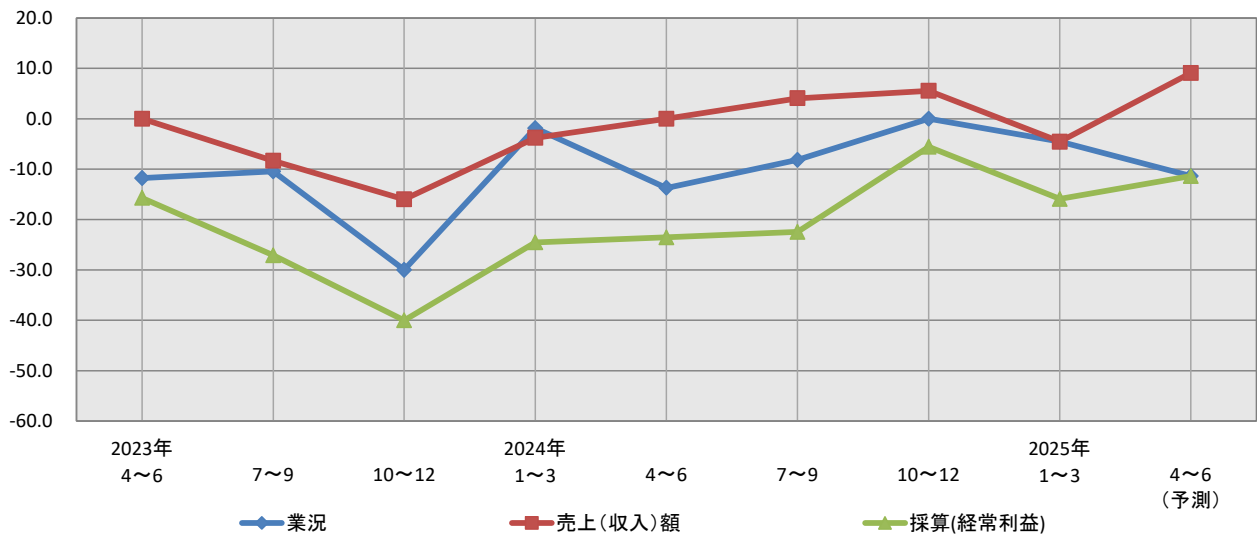
2位では「材料等仕入単価の上昇」が25.0%で最も高く、次いで「人件費以外の経費の増加」が13.9%、「従業員の確保難」「熟練従業員の確保難」がともに11.1%となっている。

3位では「需要の停滞」が19.4%で最も高く、次いで「材料等仕入単価の上昇」が12.9%、「人件費の増加」「人件費以外の経費の増加」「従業員の確保難」がいずれも9.7%となっている。

来期の見通し

業況（△5→△11）は低調感がかなり強まる見込み。売上（収入）額（△5→9）は増加に転じ、採算（経常利益）（△16→△11）は減少幅がやや縮小すると予想されている。

サービス業 業況と売上（収入）額・採算（経常利益）の実績と予想の推移



サービス業 経営上の問題点（%）

	2024年4～6月期		2024年7～9月期		2024年10～12月期		2025年1～3月期	
第1位	材料等仕入単価の上昇	23.5 %	材料等仕入単価の上昇	20.4 %	材料等仕入単価の上昇	22.2 %	材料等仕入単価の上昇	20.5 %
	人件費の増加	15.7 %	利用者ニーズの変化への対応	14.3 %	人件費の増加	16.7 %	人件費の増加	11.4 %
	利用者ニーズの変化への対応	13.7 %	人件費以外の経費の増加	12.2 %	人件費以外の経費の増加 需要の停滞	7.4 % 7.4 %	人件費以外の経費の増加	9.1 %
第2位	人件費以外の経費の増加	19.5 %	人件費以外の経費の増加	22.9 %	人件費以外の経費の増加	22.7 %	材料等仕入単価の上昇	25.0 %
	材料等仕入単価の上昇	17.1 %	材料等仕入単価の上昇	17.1 %	材料等仕入単価の上昇	18.2 %	人件費以外の経費の増加	13.9 %
	従業員の確保難	17.1 %	店舗施設の狭隘・老朽化	14.3 %	人件費の増加	15.9 %	従業員の確保難	11.1 %
	人件費の増加	14.6 %	人件費の増加 従業員の確保難	14.3 % 14.3 %			熟練従業員の確保難	11.1 %
第3位	従業員の確保難	14.3 %	材料等仕入単価の上昇	20.0 %	利用者ニーズの変化への対応	17.9 %	需要の停滞	19.4 %
	新規参入業者の増加	11.4 %	従業員の確保難	13.3 %	人件費以外の経費の増加 従業員の確保難	14.3 % 14.3 %	材料等仕入単価の上昇	12.9 %
	利用者ニーズの変化への対応	11.4 %						
	店舗施設の狭隘・老朽化	11.4 %						
	材料等仕入単価の上昇	11.4 %						
	需要の停滞	11.4 %						
	人件費の増加	5.7 %	利用者ニーズの変化への対応	10.0 %	材料等仕入単価の上昇	10.7 %	人件費の増加	9.7 %
	人件費以外の経費の増加	5.7 %	人件費の増加	10.0 %	熟練従業員の確保難	10.7 %	人件費以外の経費の増加	9.7 %
	利用料金の低下・上昇難	5.7 %	金利負担の増加	10.0 %	需要の停滞	10.7 %	従業員の確保難	9.7 %
	金利負担の増加	5.7 %						
	熟練従業員の確保難	5.7 %						

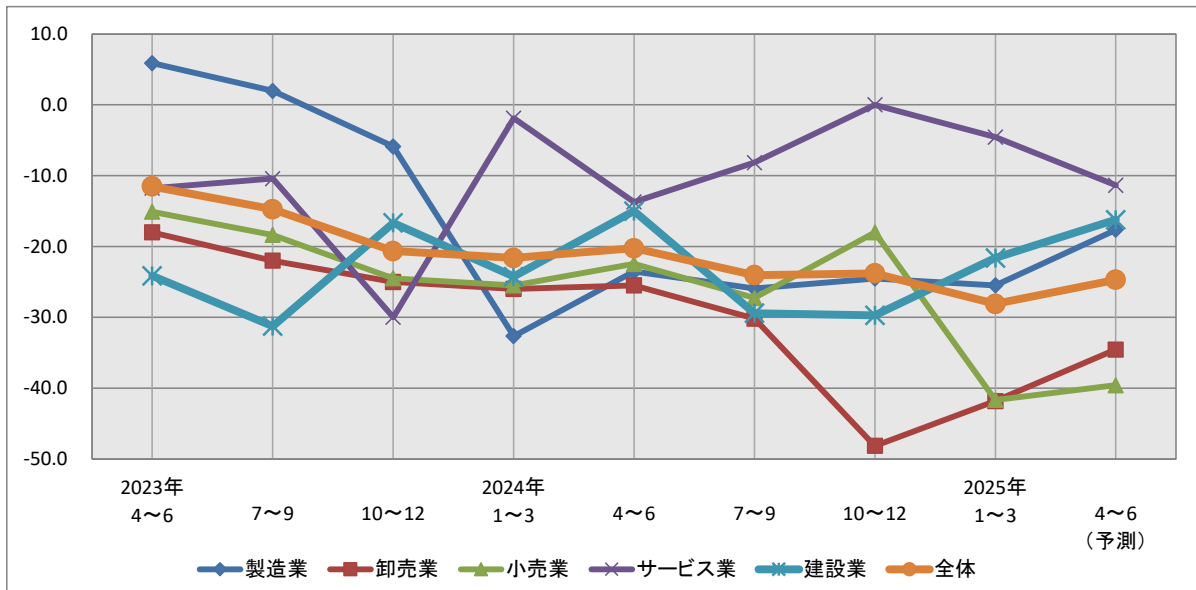
サービス業 経営上の問題点 具体的内容コメント

1. 店主が高齢化したため長時間働けない。

総括

〈業況〉

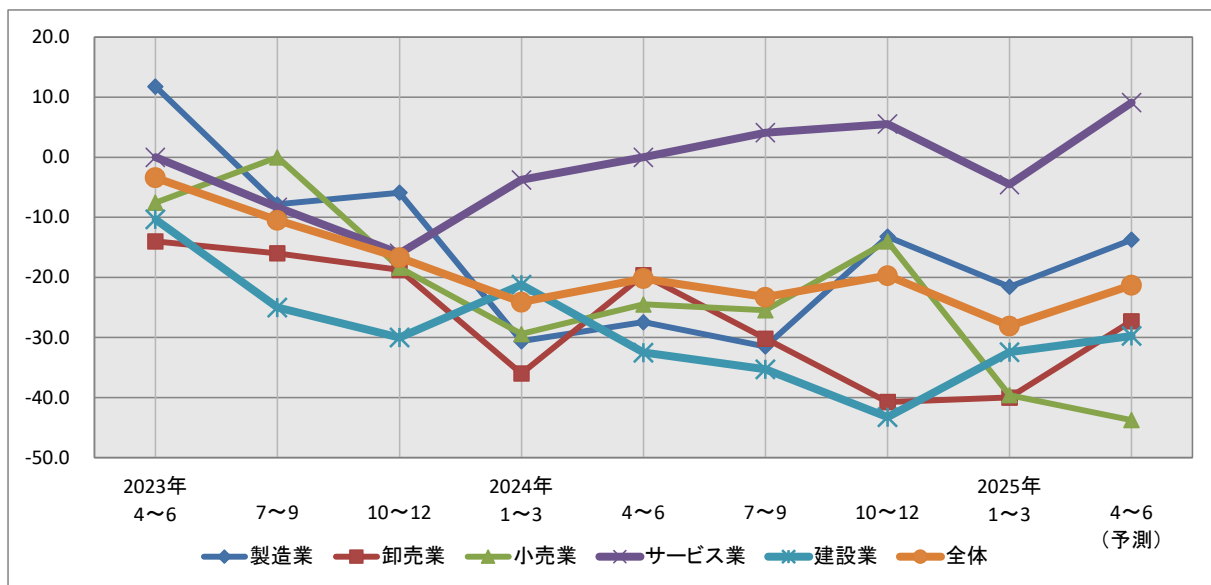
【前回調査】			【今回調査】		
	2024年 10～12月期	2025年 1～3月期(予測)		2025年 1～3月期	2025年 4～6月期(予測)
好転	14.5	11.3		11.9	8.5
不変	46.4	50.4		46.8	54.0
悪化	38.3	35.9		40.0	33.2
D・I	-23.8	-24.6		-28.1	-24.7



全体（全業種合算）の今期業況は△28 となり、前期△24 から 4 ポイント減とやや低調感が強まり、前期における来期予測（＝今期）△25 を 3 ポイント下回った。前期から今期に限った全体の業況変動は、卸売業、建設業はともに大きく改善したものの、製造業は前期並となり、サービス業はやや厳しさが強まり、小売業は悪化幅が極端に拡大したことから、全体では低調感がやや強まる結果となった。来期予測は、サービス業は低調感がかなり強まるものの、小売業はやや改善し、製造業、卸売業、建設業は厳しさが大きく和らぐと予想されることから、全体では 3 ポイント増の△25 とやや持ち直す見通しである。

〈売上/完成工事額〉

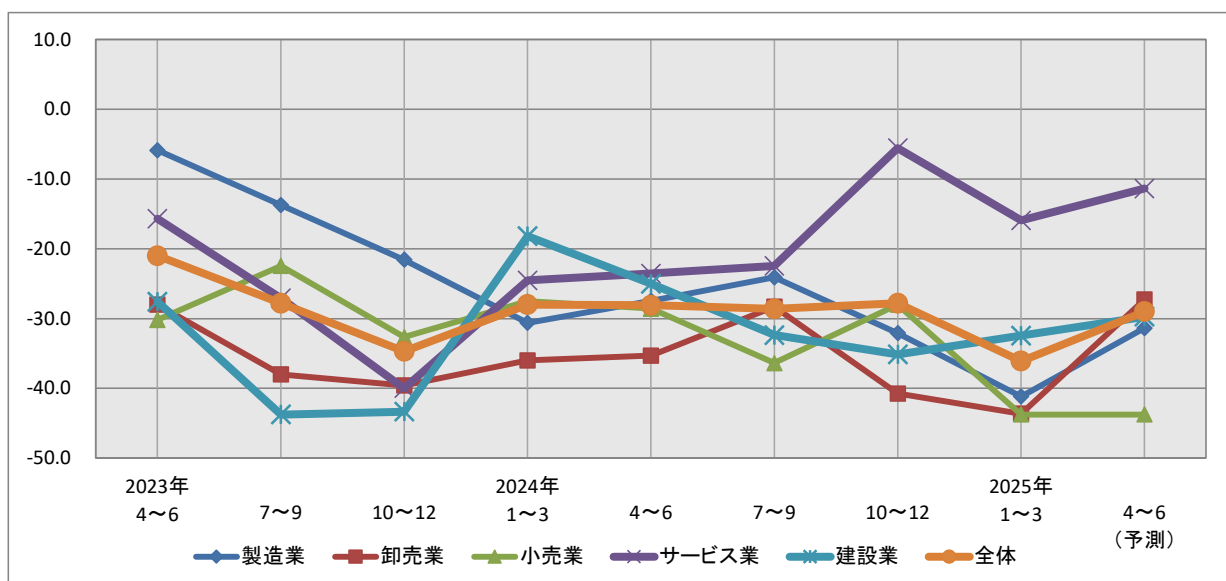
【前回調査】			【今回調査】		
	2024年 10～12月期	2025年 1～3月期(予測)		2025年 1～3月期	2025年 4～6月期(予測)
増加	21.8	14.9		14.9	15.7
不変	36.3	41.5		41.7	46.8
減少	41.5	42.3		43.0	37.0
D・I	-19.7	-27.4		-28.1	-21.3



全体（全業種合算）の今期売上/完成工事額は△28 となり、前期△20 から 8 ポイント減と減少幅が大きく拡大し、前期における来期予測（＝今期）△27 を 1 ポイント下回った。建設業は大きく持ち直したものの、卸売業は前期並となり、サービス業は減少に転じ、製造業は減少を大きく強め、小売業は減少が極端に強まったことから、全体としても減少幅が大きく拡大する結果となった。来期予測については、小売業は減少がやや強まるものの、サービス業は増加に転じ、建設業は減少がやや弱まり、製造業、卸売業はともに減少幅が大きく縮小すると予想されることから、全体では 7 ポイント増の△21 と大きく持ち直す見通しである。

<<採算（経常利益）>>

【前回調査】			【今回調査】		
	2024年 10～12月期	2025年 1～3月期(予測)		2025年 1～3月期	2025年 4～6月期(予測)
好転	13.7	10.9		11.1	10.6
不変	44.4	50.4		41.7	48.9
悪化	41.5	37.9		47.2	39.6
D・I	-27.8	-27.0		-36.1	-29.0



全体（全業種合算）の今期採算（経常利益）は△36 となり、前期△28 から 8 ポイント減と減少幅が大きく拡大した。建設業はやや持ち直したものの、卸売業は減少をやや強め、製造業、小売業、サービス業はいずれも大きく減少を強めたことから、全体でも減少幅が大きく拡大する結果となった。来期予測は、小売業は今期並となるものの、建設業、サービス業はともに減少がやや弱まり、製造業、卸売業はともに大きく改善すると予想されることから、全体では 7 ポイント増の△29 と大きく持ち直す見通しである。

<<従業員数>>

【前回調査】			【今回調査】		
	2024年 10～12月期	2025年 1～3月期(予測)		2025年 1～3月期	2025年 4～5月期(予測)
増加	9.7	4.8		7.2	8.9
不変	78.6	83.5		80.0	80.0
減少	9.3	8.5		10.2	7.7
D・I	0.4	-3.7		-3.0	1.2

全体（全業種合算）の今期従業員数は前期より 3 ポイント減の△3 となり、減少がやや強まった。製造業は前期並の増加となり、建設業は増加が大きく弱まって適正水準となった。一方、卸売業は減少をやや弱め、サービス業は減少がやや強まり、小売業は減少が大きく強まった。来期予測は全体で 4 ポイント増の 1 となり、適正水準になると予想されている。建設業はやや増加が強まり、製造業は今期並の増加が続き、卸売業、小売業、サービス業はいずれも適正水準となる見通しである。

<<資金繰り>>

【前回調査】			【今回調査】		
	2024年 10～12月期	2025年 1～3月期(予測)		2025年 1～3月期	2025年 4～6月期(予測)
好転	4.8	3.6		3.4	3.8
不変	71.8	72.2		72.8	74.5
悪化	23.4	23.8		23.8	21.3
D・I	-18.6	-20.2		-20.4	-17.5

全体（全業種合算）の今期資金繰りは前期より 1 ポイント減の△20 となり、前期並の窮屈感が続いた。卸売業はやや厳しさが和らぎ、製造業は大きく改善した一方、建設業はやや窮屈感が強まり、小売業、サービス業はともに厳しさが大きく強まった。来期予測は 2 ポイント増の△18 と厳しさがやや和らぐと見込まれる。卸売業は厳しさがやや強まるものの、小売業、サービス業、建設業はいずれも窮屈感がやや緩和し、製造業は厳しさが大きく和らぐと予想されている。全体における今期資金繰り DI は、前期における来期予測（＝今期）△20 と同値となり、3 期連続で改善の見られない状況が続き、業種別では小売業、建設業で全体 DI を下回った。小売業における資金繰りの「悪化」回答割合は 2024 年 7～9 月期より 3 期連続で増加し、来期も 3 割に近く厳しい見通しとなっている。また、小売業では今期の業況、売上額、採算（経常利益）DI いずれも減少幅が 15 ポイント以上拡大しており、資金繰りへの影響が懸念される。

<製造業>

中小企業景況調査 転記表 NO. 1

2025 年 1～3 月期

地域名：岐阜市

中分類：業種合計

注：各項目の右側は、前期調査における予想（計画）値です。

調査期		2023年 4～6月期		2023年 7～9月期		2023年 10～12月期		2024年 1～3月期		2024年 4～6月期		2024年 7～9月期		2024年 10～12月期		2025年 1～3月期		2025年 4～6月期 (予想)
項目																		
業況	好転	27.5	13.2	25.5	17.6	25.5	13.7	10.2	13.7	15.7	14.3	13.0	11.8	13.2	9.3	15.7	11.3	7.8
	不変	51.0	58.5	51.0	52.9	43.1	58.8	46.9	51.0	45.1	61.2	48.1	51.0	49.1	48.1	43.1	49.1	62.7
	悪化	21.6	24.5	23.5	27.5	31.4	27.5	42.9	31.4	39.2	22.4	38.9	35.3	37.7	38.9	41.2	39.6	25.5
	D・I	5.9	-11.3	2.0	-9.8	-5.9	-13.7	-32.7	-17.6	-23.5	-8.2	-25.9	-23.5	-24.5	-29.6	-25.5	-28.3	-17.6
売上 (加工)額	増加	37.3	17.0	25.5	25.5	29.4	13.7	20.4	15.7	19.6	18.4	14.8	11.8	28.3	11.1	21.6	17.0	11.8
	不変	37.3	62.3	41.2	45.1	35.3	54.9	28.6	52.9	33.3	53.1	38.9	58.8	30.2	48.1	35.3	34.0	62.7
	減少	25.5	20.8	33.3	29.4	35.3	29.4	51.0	31.4	47.1	26.5	46.3	29.4	41.5	40.7	43.1	49.1	25.5
	D・I	11.8	-3.8	-7.8	-3.9	-5.9	-15.7	-30.6	-15.7	-27.5	-8.2	-31.5	-17.6	-13.2	-29.6	-21.6	-32.1	-13.7
採算 (経常利益)	好転	31.4	11.3	23.5	23.5	19.6	11.8	14.3	13.7	11.8	12.2	14.8	11.8	13.2	9.3	13.7	15.1	9.8
	不変	31.4	50.9	39.2	39.2	37.3	49.0	40.8	51.0	49.0	57.1	46.3	56.9	41.5	48.1	31.4	45.3	49.0
	悪化	37.3	37.7	37.3	37.3	41.2	35.3	44.9	33.3	39.2	28.6	38.9	31.4	45.3	42.6	54.9	39.6	41.2
	D・I	-5.9	-26.4	-13.7	-13.7	-21.6	-23.5	-30.6	-19.6	-27.5	-16.3	-24.1	-19.6	-32.1	-33.3	-41.2	-24.5	-31.4
製品在庫数量	増加	7.8	7.5	9.8	2.0	17.6	3.9	10.2	15.7	9.8	6.1	11.1	7.8	9.4	7.4	5.9	7.5	5.9
	不変	64.7	71.7	70.6	68.6	64.7	76.5	67.3	68.6	62.7	77.6	68.5	70.6	69.8	77.8	78.4	69.8	78.4
	減少	21.6	17.0	15.7	25.5	13.7	13.7	18.4	11.8	19.6	12.2	16.7	13.7	17.0	11.1	13.7	18.9	13.7
	D・I	-13.7	-9.4	-5.9	-23.5	3.9	-9.8	-8.2	3.9	-9.8	-6.1	-5.6	-5.9	-7.5	-3.7	-7.8	-11.3	-7.8
従業員	増加	13.7	9.4	15.7	7.8	15.7	15.7	12.2	15.7	13.7	16.3	16.7	15.7	15.1	11.1	13.7	5.7	13.7
	不変	78.4	83.0	78.4	84.3	76.5	74.5	81.6	74.5	76.5	75.5	79.6	78.4	73.6	83.3	76.5	84.9	76.5
	減少	5.9	5.7	3.9	5.9	2.0	5.9	4.1	5.9	7.8	6.1	1.9	3.9	9.4	3.7	7.8	7.5	7.8
	D・I	7.8	3.8	11.8	2.0	13.7	9.8	8.2	9.8	5.9	10.2	14.8	11.8	5.7	7.4	5.9	-1.9	5.9
資金繰り	好転	9.8	7.5	11.8	9.8	13.7	11.8	8.2	11.8	9.8	12.2	7.4	9.8	5.7	3.7	5.9	5.7	7.8
	不変	72.5	71.7	62.7	68.6	66.7	68.6	65.3	70.6	68.6	69.4	72.2	64.7	67.9	74.1	74.5	66.0	78.4
	悪化	17.6	20.8	25.5	21.6	19.6	17.6	24.5	17.6	21.6	16.3	20.4	25.5	26.4	22.2	19.6	28.3	13.7
	D・I	-7.8	-13.2	-13.7	-11.8	-5.9	-5.9	-16.3	-5.9	-11.8	-4.1	-13.0	-15.7	-20.8	-18.5	-13.7	-22.6	-5.9
有効回答事業所数		51		51		51		49		51		54		53		51		

<製造業>

中小企業景況調査 転記表 NO. 2

2025 年 1～3 月期

地域名：岐阜市

中分類：業種合計

調査期		2024年 1～3月期			2024年 4～6月期			2024年 7～9月期			2024年 10～12月期			2025年 1～3月期		
		1位	2位	3位	1位	2位	3位	1位	2位	3位	1位	2位	3位	1位	2位	3位
経営上の 問題点 (%)	大企業の進出による競争の激化	0.0	0.0	0.0	2.0	0.0	6.3	3.7	0.0	0.0	0.0	0.0	2.9	0.0	2.3	2.8
	新規参入業者の増加	0.0	2.5	0.0	3.9	2.3	3.1	1.9	2.2	0.0	1.9	2.2	0.0	0.0	0.0	0.0
	製品ニーズの変化への対応	4.1	5.0	0.0	9.8	11.6	6.3	1.9	0.0	8.6	3.8	2.2	11.4	5.9	4.7	5.6
	生産設備の不足・老朽化	8.2	5.0	12.1	3.9	9.3	12.5	7.4	13.0	8.6	5.7	8.7	2.9	5.9	4.7	11.1
	生産設備の過剰	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	原材料価格の上昇	34.7	27.5	6.1	37.3	23.3	6.3	46.3	23.9	5.7	43.4	26.1	5.7	39.2	25.6	5.6
	原材料の不足	2.0	0.0	6.1	0.0	4.7	0.0	0.0	2.2	0.0	0.0	2.2	8.6	0.0	4.7	0.0
	人件費の増加	10.2	27.5	0.0	7.8	9.3	9.4	5.6	15.2	14.3	7.5	17.4	17.1	2.0	16.3	8.3
	原材料費・人件費以外の経費の増加	0.0	12.5	12.1	2.0	7.0	9.4	0.0	4.3	25.7	0.0	10.9	14.3	3.9	9.3	13.9
	製品(加工)単価の低下・上昇難	0.0	5.0	6.1	5.9	2.3	3.1	5.6	6.5	2.9	1.9	4.3	11.4	5.9	4.7	11.1
	金利負担の増加	0.0	2.5	0.0	0.0	0.0	6.3	0.0	0.0	2.9	0.0	2.2	5.7	0.0	7.0	11.1
	取引条件の悪化	0.0	0.0	0.0	0.0	4.7	0.0	0.0	0.0	5.7	0.0	2.2	0.0	0.0	0.0	0.0
	事業資金の借入難	0.0	0.0	9.1	2.0	2.3	0.0	0.0	2.2	2.9	1.9	0.0	2.9	2.0	2.3	5.6
	従業員の確保難	4.1	5.0	21.2	5.9	4.7	12.5	3.7	10.9	14.3	11.3	2.2	0.0	3.9	9.3	2.8
	熟練技術者の確保難	4.1	2.5	6.1	0.0	4.7	9.4	1.9	4.3	0.0	0.0	4.3	8.6	7.8	2.3	5.6
	需要の停滞	20.4	5.0	18.2	15.7	11.6	15.6	16.7	15.2	8.6	18.9	13.0	8.6	13.7	7.0	16.7
	その他	4.1	0.0	3.0	0.0	2.3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	2.2	0.0	0.0	0.0	0.0
	該当なし	8.2	0.0	0.0	3.9	0.0	0.0	3.7	0.0	0.0	3.8	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	未回答	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	1.9	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	9.8	0.0	0.0
有効回答事業所数		49			51			54			53			51		

<卸売業>

中小企業景況調査 転記表 NO. 1

2025 年 1～3 月期

地域名：岐阜市

中分類：業種合計

注：各項目の右側は、前期調査における予想（計画）値です。

調査期		2023年 4～6月期		2023年 7～9月期		2023年 10～12月期		2024年 1～3月期		2024年 4～6月期		2024年 7～9月期		2024年 10～12月期		2025年 1～3月期		2025年 4～6月期 (予想)
項目																		
業況	好転	20.0	18.4	14.0	14.0	10.4	14.0	14.0	18.8	15.7	16.0	13.2	15.7	5.6	17.0	10.9	7.4	9.1
	不変	42.0	44.9	50.0	52.0	54.2	54.0	46.0	50.0	43.1	52.0	43.4	41.2	40.7	39.6	34.5	42.6	40.0
	悪化	38.0	32.7	36.0	34.0	35.4	30.0	40.0	29.2	41.2	32.0	43.4	43.1	53.7	41.5	52.7	48.1	43.6
	D・I	-18.0	-14.3	-22.0	-20.0	-25.0	-16.0	-26.0	-10.4	-25.5	-16.0	-30.2	-27.5	-48.1	-24.5	-41.8	-40.7	-34.5
売上額	増加	26.0	22.4	22.0	18.0	16.7	18.0	18.0	20.8	19.6	22.0	15.1	17.6	7.4	17.0	9.1	9.3	12.7
	不変	34.0	42.9	40.0	50.0	47.9	50.0	28.0	45.8	41.2	44.0	39.6	29.4	44.4	41.5	41.8	44.4	47.3
	減少	40.0	34.7	38.0	32.0	35.4	32.0	54.0	33.3	39.2	34.0	45.3	52.9	48.1	41.5	49.1	46.3	40.0
	D・I	-14.0	-12.2	-16.0	-14.0	-18.8	-14.0	-36.0	-12.5	-19.6	-12.0	-30.2	-35.3	-40.7	-24.5	-40.0	-37.0	-27.3
採算 (経常利益)	好転	16.0	6.1	8.0	8.0	8.3	6.0	10.0	12.5	13.7	6.0	15.1	7.8	9.3	15.1	10.9	9.3	10.9
	不変	40.0	44.9	46.0	50.0	43.8	46.0	44.0	43.8	35.3	56.0	41.5	37.3	40.7	41.5	34.5	48.1	50.9
	悪化	44.0	46.9	46.0	42.0	47.9	48.0	46.0	43.8	49.0	36.0	43.4	52.9	50.0	41.5	54.5	42.6	38.2
	D・I	-28.0	-40.8	-38.0	-34.0	-39.6	-42.0	-36.0	-31.3	-35.3	-30.0	-28.3	-45.1	-40.7	-26.4	-43.6	-33.3	-27.3
商品在庫数量	増加	12.0	8.2	10.0	10.0	10.4	12.0	14.0	12.5	11.8	8.0	17.0	11.8	18.5	15.1	18.2	16.7	14.5
	不変	62.0	63.3	66.0	62.0	68.8	58.0	62.0	70.8	54.9	68.0	60.4	51.0	63.0	58.5	49.1	63.0	58.2
	減少	26.0	28.6	24.0	28.0	20.8	30.0	24.0	16.7	33.3	24.0	22.6	37.3	18.5	26.4	32.7	20.4	27.3
	D・I	-14.0	-20.4	-14.0	-18.0	-10.4	-18.0	-10.0	-4.2	-21.6	-16.0	-5.7	-25.5	0.0	-11.3	-14.5	-3.7	-12.7
従業員	増加	8.0	4.1	4.0	8.0	2.1	0.0	8.0	2.1	5.9	0.0	3.8	5.9	1.9	3.8	3.6	0.0	3.6
	不変	72.0	77.6	82.0	78.0	81.3	92.0	80.0	85.4	86.3	90.0	90.6	88.2	87.0	90.6	87.3	90.7	90.9
	減少	20.0	18.4	14.0	14.0	14.6	8.0	10.0	10.4	7.8	8.0	5.7	5.9	11.1	5.7	9.1	9.3	5.5
	D・I	-12.0	-14.3	-10.0	-6.0	-12.5	-8.0	-2.0	-8.3	-2.0	-8.0	-1.9	0.0	-9.3	-1.9	-5.5	-9.3	-1.8
資金繰り	好転	6.0	2.0	4.0	8.0	2.1	4.0	2.0	4.2	3.9	2.0	3.8	3.9	0.0	5.7	3.6	0.0	1.8
	不変	60.0	71.4	74.0	58.0	70.8	76.0	74.0	68.8	70.6	72.0	66.0	64.7	77.8	62.3	72.7	77.8	74.5
	悪化	34.0	26.5	22.0	34.0	27.1	20.0	24.0	27.1	25.5	26.0	30.2	31.4	22.2	32.1	23.6	22.2	23.6
	D・I	-28.0	-24.5	-18.0	-26.0	-25.0	-16.0	-22.0	-22.9	-21.6	-24.0	-26.4	-27.5	-22.2	-26.4	-20.0	-22.2	-21.8
有効回答事業所数		50		50		48		50		51		53		54		55		

<卸売業>

中小企業景況調査 転記表 NO. 2

2025 年 1～3 月期

地域名：岐阜市

中分類：業種合計

調査期		2024年 1～3月期			2024年 4～6月期			2024年 7～9月期			2024年 10～12月期			2025年 1～3月期		
		1位	2位	3位	1位	2位	3位	1位	2位	3位	1位	2位	3位	1位	2位	3位
経営上の 問題点 (%)	大企業の進出による競争の激化	2.0	2.1	2.6	3.9	2.1	2.3	0.0	2.0	4.8	1.9	4.0	0.0	1.8	1.9	4.1
	メーカーの進出による競争の激化	0.0	2.1	2.6	0.0	0.0	4.7	3.8	0.0	0.0	1.9	0.0	0.0	1.8	3.8	2.0
	小売業の進出による競争の激化	2.0	2.1	5.1	2.0	4.3	4.7	1.9	0.0	0.0	1.9	2.0	4.8	1.8	3.8	0.0
	新規参入業者の増加	0.0	0.0	5.1	2.0	4.3	4.7	0.0	2.0	4.8	1.9	4.0	0.0	0.0	1.9	2.0
	店舗・倉庫の狭隘・老朽化	2.0	2.1	5.1	5.9	2.1	4.7	1.9	0.0	7.1	3.7	4.0	4.8	1.8	1.9	4.1
	商品在庫の過剰	0.0	0.0	2.6	0.0	2.1	2.3	0.0	4.0	4.8	1.9	6.0	7.1	1.8	1.9	4.1
	人件費の増加	6.0	6.4	2.6	5.9	10.6	2.3	9.4	8.0	7.1	7.4	4.0	9.5	7.3	7.7	4.1
	人件費以外の経費の増加	6.0	8.5	15.4	2.0	8.5	18.6	1.9	16.0	19.0	5.6	12.0	11.9	5.5	13.5	10.2
	販売単価の低下・上昇難	4.0	17.0	15.4	5.9	14.9	11.6	5.7	10.0	14.3	7.4	12.0	4.8	5.5	11.5	16.3
	仕入単価の上昇	26.0	25.5	15.4	29.4	23.4	18.6	39.6	26.0	11.9	27.8	30.0	21.4	32.7	34.6	12.2
	金利負担の増加	2.0	0.0	0.0	0.0	0.0	2.3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	4.8	1.8	0.0	6.1
	代金回収の悪化	2.0	2.1	2.6	2.0	2.1	4.7	1.9	2.0	2.4	3.7	2.0	2.4	0.0	1.9	4.1
	事業資金の借入難	2.0	2.1	0.0	0.0	2.1	0.0	0.0	6.0	0.0	1.9	0.0	0.0	0.0	0.0	2.0
	従業員の確保難	6.0	8.5	10.3	3.9	8.5	9.3	9.4	6.0	7.1	5.6	4.0	7.1	3.6	5.8	10.2
	需要の停滞	38.0	14.9	10.3	29.4	14.9	9.3	22.6	16.0	14.3	24.1	16.0	16.7	30.9	9.6	18.4
	その他	2.0	6.4	5.1	7.8	0.0	0.0	1.9	2.0	2.4	1.9	0.0	4.8	1.8	0.0	0.0
	該当なし	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	1.9	0.0	0.0	1.8	0.0	0.0
	未回答	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
有効回答事業所数		50			51			53			54			55		

<小売業>

中小企業景況調査 転記表 NO. 1

2025 年 1～3 月期

地域名：岐阜市

中分類：業種合計

注：各項目の右側は、前期調査における予想（計画）値です。

調査期		2023年 4～6月期		2023年 7～9月期		2023年 10～12月期		2024年 1～3月期		2024年 4～6月期		2024年 7～9月期		2024年 10～12月期		2025年 1～3月期		2025年 4～6月期 (予想)
項目																		
業況	好転	17.0	12.0	14.3	15.1	10.2	18.4	9.8	8.2	16.3	9.8	12.7	8.2	18.0	3.6	8.3	10.0	6.3
	不変	50.9	52.0	51.0	47.2	53.1	51.0	54.9	57.1	44.9	60.8	45.5	49.0	44.0	58.2	39.6	50.0	43.8
	悪化	32.1	36.0	32.7	34.0	34.7	28.6	35.3	30.6	38.8	25.5	40.0	40.8	36.0	36.4	50.0	38.0	45.8
	D・I	-15.1	-24.0	-18.4	-18.9	-24.5	-10.2	-25.5	-22.4	-22.4	-15.7	-27.3	-32.7	-18.0	-32.7	-41.7	-28.0	-39.6
売上額	増加	18.9	26.0	30.6	22.6	20.4	28.6	13.7	20.4	20.4	19.6	16.4	12.2	22.0	9.1	10.4	14.0	10.4
	不変	52.8	46.0	38.8	43.4	40.8	46.9	43.1	46.9	34.7	49.0	41.8	46.9	42.0	49.1	39.6	46.0	35.4
	減少	26.4	28.0	30.6	30.2	38.8	24.5	43.1	32.7	44.9	31.4	41.8	40.8	36.0	41.8	50.0	40.0	54.2
	D・I	-7.5	-2.0	0.0	-7.5	-18.4	4.1	-29.4	-12.2	-24.5	-11.8	-25.5	-28.6	-14.0	-32.7	-39.6	-26.0	-43.8
採算 (経常利益)	好転	9.4	10.0	14.3	15.1	4.1	12.2	7.8	10.2	14.3	13.7	9.1	6.1	14.0	3.6	8.3	8.0	6.3
	不変	49.1	48.0	49.0	49.1	59.2	55.1	56.9	61.2	42.9	51.0	43.6	44.9	44.0	54.5	39.6	50.0	41.7
	悪化	39.6	42.0	36.7	32.1	36.7	32.7	35.3	26.5	42.9	35.3	45.5	49.0	42.0	40.0	52.1	42.0	50.0
	D・I	-30.2	-32.0	-22.4	-17.0	-32.7	-20.4	-27.5	-16.3	-28.6	-21.6	-36.4	-42.9	-28.0	-36.4	-43.8	-34.0	-43.8
商品在庫数量	増加	11.3	6.0	6.1	15.1	10.2	12.2	7.8	8.2	8.2	3.9	7.3	2.0	10.0	9.1	10.4	12.0	8.3
	不変	58.5	76.0	63.3	60.4	69.4	63.3	68.6	69.4	71.4	70.6	67.3	75.5	72.0	69.1	60.4	68.0	62.5
	減少	26.4	18.0	30.6	18.9	20.4	24.5	23.5	22.4	18.4	25.5	23.6	20.4	18.0	20.0	29.2	20.0	29.2
	D・I	-15.1	-12.0	-24.5	-3.8	-10.2	-12.2	-15.7	-14.3	-10.2	-21.6	-16.4	-18.4	-8.0	-10.9	-18.8	-8.0	-20.8
従業員	増加	13.2	4.0	8.2	5.7	8.2	4.1	7.8	4.1	4.1	2.0	1.8	2.0	6.0	1.8	4.2	0.0	8.3
	不変	75.5	82.0	83.7	84.9	73.5	89.8	86.3	85.7	81.6	92.2	87.3	81.6	82.0	85.5	79.2	88.0	81.3
	減少	5.7	6.0	4.1	1.9	10.2	2.0	2.0	2.0	12.2	2.0	9.1	14.3	8.0	10.9	12.5	8.0	6.3
	D・I	7.5	-2.0	4.1	3.8	-2.0	2.0	5.9	2.0	-8.2	0.0	-7.3	-12.2	-2.0	-9.1	-8.3	-8.0	2.1
資金繰り	好転	5.7	16.0	6.1	7.5	2.0	10.2	3.9	8.2	6.1	5.9	1.8	2.0	6.0	1.8	2.1	4.0	4.2
	不変	62.3	64.0	67.3	62.3	75.5	67.3	72.5	75.5	75.5	72.5	74.5	77.6	68.0	70.9	68.8	70.0	66.7
	悪化	28.3	20.0	24.5	24.5	20.4	20.4	23.5	16.3	18.4	19.6	21.8	20.4	26.0	25.5	29.2	26.0	29.2
	D・I	-22.6	-4.0	-18.4	-17.0	-18.4	-10.2	-19.6	-8.2	-12.2	-13.7	-20.0	-18.4	-20.0	-23.6	-27.1	-22.0	-25.0
有効回答事業所数		53		49		49		51		49		55		50		48		

<小売業>

中小企業景況調査 転記表 NO. 2

2025 年 1～3 月期

地域名：岐阜市

中分類：業種合計

調査期		2024年 1～3月期			2024年 4～6月期			2024年 7～9月期			2024年 10～12月期			2025年 1～3月期		
		1位	2位	3位	1位	2位	3位	1位	2位	3位	1位	2位	3位	1位	2位	3位
経営上の問題点（％）	大型店・中型店の進出による競争の激化	0.0	2.5	9.1	0.0	0.0	2.9	0.0	4.3	5.0	8.0	0.0	6.9	2.1	4.8	8.6
	同業者の進出	0.0	0.0	6.1	8.2	2.4	0.0	3.6	0.0	0.0	0.0	7.9	0.0	0.0	4.8	0.0
	購買力の他地域への流出	7.8	7.5	6.1	10.2	7.1	8.8	9.1	6.4	5.0	10.0	5.3	0.0	14.6	0.0	2.9
	消費者ニーズの変化への対応	15.7	10.0	18.2	16.3	7.1	17.6	12.7	14.9	20.0	8.0	7.9	6.9	14.6	9.5	28.6
	店舗の狭隘・老朽化	3.9	5.0	6.1	2.0	7.1	0.0	1.8	4.3	2.5	0.0	2.6	6.9	0.0	7.1	2.9
	駐車場の確保難	0.0	2.5	0.0	2.0	7.1	2.9	0.0	8.5	0.0	2.0	5.3	3.4	2.1	0.0	5.7
	商品在庫の過剰	0.0	2.5	6.1	0.0	0.0	8.8	1.8	0.0	7.5	0.0	2.6	6.9	0.0	0.0	5.7
	人件費の増加	3.9	2.5	6.1	6.1	2.4	2.9	0.0	2.1	10.0	2.0	0.0	3.4	2.1	7.1	0.0
	人件費以外の経費の増加	5.9	7.5	6.1	0.0	9.5	5.9	5.5	8.5	0.0	2.0	5.3	6.9	0.0	11.9	5.7
	販売単価の低下・上昇難	2.0	17.5	3.0	0.0	14.3	11.8	7.3	8.5	5.0	2.0	18.4	13.8	4.2	11.9	20.0
	仕入単価の上昇	27.5	22.5	9.1	34.7	19.0	8.8	21.8	23.4	10.0	26.0	21.1	13.8	29.2	19.0	11.4
	金利負担の増加	0.0	0.0	0.0	2.0	4.8	0.0	1.8	0.0	2.5	2.0	0.0	0.0	2.1	0.0	0.0
	代金回収の悪化	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	1.8	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	事業資金の借入難	0.0	0.0	3.0	0.0	2.4	2.9	0.0	2.1	0.0	0.0	2.6	3.4	0.0	2.4	0.0
	従業員の確保難	7.8	2.5	6.1	2.0	2.4	8.8	7.3	4.3	2.5	6.0	5.3	10.3	6.3	4.8	2.9
	需要の停滞	17.6	17.5	12.1	4.1	11.9	11.8	7.3	10.6	25.0	12.0	13.2	13.8	12.5	16.7	2.9
	その他	2.0	0.0	3.0	4.1	2.4	5.9	10.9	2.1	5.0	12.0	2.6	3.4	4.2	0.0	2.9
	該当なし	5.9	0.0	0.0	8.2	0.0	0.0	7.3	0.0	0.0	6.0	0.0	0.0	6.3	0.0	0.0
	未回答	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	2.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
有効回答事業所数		51			49			55			50			48		

<建設業>

中小企業景況調査 転記表 NO. 1

2025 年 1～3 月期

地域名：岐阜市

中分類：業種合計

注：各項目の右側は、前期調査における予想（計画）値です。

調査期		2023年 4～6月期		2023年 7～9月期		2023年 10～12月期		2024年 1～3月期		2024年 4～6月期		2024年 7～9月期		2024年 10～12月期		2025年 1～3月期		2025年 4～6月期 (予想)
項目																		
業況	好転	17.2	6.3	15.6	6.9	16.7	9.4	9.1	10.0	10.0	12.1	8.8	10.0	8.1	11.8	5.4	5.4	5.4
	不変	37.9	50.0	37.5	44.8	50.0	40.6	57.6	56.7	62.5	57.6	52.9	55.0	54.1	55.9	64.9	56.8	67.6
	悪化	41.4	37.5	46.9	44.8	33.3	50.0	33.3	30.0	25.0	30.3	38.2	32.5	37.8	26.5	27.0	35.1	21.6
	D・I	-24.1	-31.3	-31.3	-37.9	-16.7	-40.6	-24.2	-20.0	-15.0	-18.2	-29.4	-22.5	-29.7	-14.7	-21.6	-29.7	-16.2
(請負工事) 額	増加	31.0	12.5	18.8	17.2	10.0	12.5	15.2	10.0	12.5	15.2	11.8	12.5	10.8	14.7	5.4	8.1	8.1
	不変	24.1	28.1	37.5	27.6	46.7	37.5	48.5	46.7	40.0	39.4	41.2	42.5	35.1	44.1	54.1	37.8	51.4
	減少	41.4	59.4	43.8	51.7	40.0	50.0	36.4	40.0	45.0	45.5	47.1	45.0	54.1	38.2	37.8	54.1	37.8
	D・I	-10.3	-46.9	-25.0	-34.5	-30.0	-37.5	-21.2	-30.0	-32.5	-30.3	-35.3	-32.5	-43.2	-23.5	-32.4	-45.9	-29.7
採算 (経常利益)	好転	17.2	6.3	9.4	10.3	10.0	9.4	15.2	6.7	7.5	12.1	8.8	10.0	5.4	8.8	2.7	2.7	5.4
	不変	37.9	37.5	34.4	41.4	36.7	34.4	51.5	46.7	57.5	48.5	50.0	47.5	54.1	55.9	62.2	59.5	56.8
	悪化	44.8	56.3	53.1	48.3	53.3	53.1	33.3	46.7	32.5	39.4	41.2	40.0	40.5	35.3	35.1	37.8	35.1
	D・I	-27.6	-50.0	-43.8	-37.9	-43.3	-43.8	-18.2	-40.0	-25.0	-27.3	-32.4	-30.0	-35.1	-26.5	-32.4	-35.1	-29.7
従業員	増加	3.4	6.3	3.1	3.4	0.0	0.0	9.1	0.0	10.0	6.1	8.8	5.0	18.9	8.8	5.4	10.8	10.8
	不変	86.2	84.4	90.6	93.1	86.7	96.9	78.8	90.0	82.5	81.8	79.4	85.0	75.7	79.4	86.5	81.1	75.7
	減少	10.3	6.3	6.3	3.4	13.3	3.1	9.1	10.0	2.5	9.1	8.8	2.5	2.7	8.8	5.4	5.4	8.1
	D・I	-6.9	0.0	-3.1	0.0	-13.3	-3.1	0.0	-10.0	7.5	-3.0	0.0	2.5	16.2	0.0	0.0	5.4	2.7
資金繰り	好転	3.4	3.1	3.1	6.9	3.3	6.3	6.1	3.3	5.0	3.0	2.9	7.5	8.1	5.9	2.7	2.7	2.7
	不変	75.9	62.5	62.5	69.0	66.7	59.4	72.7	70.0	82.5	66.7	70.6	75.0	64.9	76.5	70.3	67.6	73.0
	悪化	20.7	34.4	34.4	24.1	30.0	34.4	21.2	26.7	10.0	30.3	26.5	15.0	27.0	17.6	27.0	29.7	21.6
	D・I	-17.2	-31.3	-31.3	-17.2	-26.7	-28.1	-15.2	-23.3	-5.0	-27.3	-23.5	-7.5	-18.9	-11.8	-24.3	-27.0	-18.9
有効回答事業所数		29		32		30		33		40		34		37		37		

<建設業>

中小企業景況調査 転記表 NO. 2

2025 年 1～3 月期

地域名：岐阜市

中分類：業種合計

調査期		2024年 1～3月期			2024年 4～6月期			2024年 7～9月期			2024年 10～12月期			2025年 1～3月期		
		1位	2位	3位	1位	2位	3位	1位	2位	3位	1位	2位	3位	1位	2位	3位
経営上の問題点（％）	項目															
	大企業の進出による競争の激化	3.0	0.0	0.0	5.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	2.7	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	新規参入業者の増加	3.0	4.0	5.6	2.5	0.0	4.0	5.9	0.0	0.0	2.7	0.0	3.8	0.0	0.0	4.0
	材料価格の上昇	21.2	12.0	16.7	25.0	7.7	12.0	38.2	11.1	4.8	37.8	6.7	7.7	51.4	9.7	8.0
	材料の入手難	0.0	8.0	0.0	2.5	3.8	4.0	0.0	7.4	0.0	2.7	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	人件費の増加	3.0	8.0	0.0	5.0	15.4	12.0	2.9	22.2	23.8	5.4	36.7	0.0	2.7	35.5	4.0
	材料費・人件費以外の経費の増加	3.0	0.0	0.0	0.0	3.8	12.0	5.9	3.7	4.8	2.7	10.0	7.7	2.7	6.5	8.0
	請負単価の低下・上昇難	3.0	12.0	11.1	0.0	15.4	8.0	5.9	18.5	4.8	0.0	13.3	0.0	2.7	19.4	0.0
	下請単価の上昇	3.0	4.0	16.7	2.5	15.4	0.0	0.0	3.7	14.3	2.7	0.0	26.9	0.0	6.5	12.0
	金利負担の増加	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	4.0	2.9	0.0	0.0	0.0	3.3	0.0	0.0	3.2	0.0
	取引条件の悪化	3.0	0.0	0.0	0.0	0.0	4.0	0.0	0.0	4.8	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	4.0
	事業資金の借入難	3.0	0.0	0.0	2.5	0.0	0.0	0.0	3.7	0.0	2.7	0.0	3.8	2.7	0.0	0.0
	従業員の確保難	18.2	4.0	5.6	12.5	7.7	4.0	8.8	7.4	9.5	5.4	6.7	11.5	5.4	0.0	28.0
	熟練技術者の確保難	0.0	8.0	27.8	2.5	7.7	20.0	2.9	7.4	14.3	2.7	10.0	15.4	5.4	6.5	12.0
	下請業者の確保難	0.0	8.0	11.1	2.5	11.5	8.0	2.9	3.7	9.5	5.4	3.3	11.5	2.7	9.7	4.0
	官公需要の停滞	0.0	12.0	0.0	0.0	0.0	4.0	0.0	3.7	0.0	0.0	0.0	3.8	0.0	0.0	0.0
	民間需要の停滞	18.2	20.0	5.6	12.5	11.5	4.0	11.8	7.4	4.8	10.8	10.0	3.8	8.1	3.2	12.0
	その他	0.0	0.0	0.0	2.5	0.0	0.0	0.0	0.0	4.8	2.7	0.0	3.8	2.7	0.0	4.0
	該当なし	18.2	0.0	0.0	22.5	0.0	0.0	11.8	0.0	0.0	8.1	0.0	0.0	10.8	0.0	0.0
	未回答	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	5.4	0.0	0.0	2.7	0.0	0.0
有効回答事業所数		33			40			34			37			37		

地域名：岐阜市

中分類：業種合計

注：各項目の右側は、前期調査における予想（計画）値です。

調査期		2023年 4～6月期		2023年 7～9月期		2023年 10～12月期		2024年 1～3月期		2024年 4～6月期		2024年 7～9月期		2024年 10～12月期		2025年 1～3月期		2025年 4～6月期 (予想)
項目																		
業況	好転	17.6	11.1	20.8	13.7	8.0	22.9	26.4	16.0	19.6	17.0	16.3	19.6	25.9	16.3	18.2	20.4	13.6
	不変	52.9	63.0	47.9	51.0	54.0	50.0	45.3	60.0	47.1	54.7	57.1	51.0	46.3	57.1	59.1	55.6	61.4
	悪化	29.4	24.1	31.3	35.3	38.0	25.0	28.3	24.0	33.3	24.5	24.5	27.5	25.9	26.5	22.7	18.5	25.0
	D・I	-11.8	-13.0	-10.4	-21.6	-30.0	-2.1	-1.9	-8.0	-13.7	-7.5	-8.2	-7.8	0.0	-10.2	-4.5	1.9	-11.4
売上 (収入) 額	増加	27.5	24.1	27.1	23.5	26.0	27.1	28.3	18.0	29.4	28.3	26.5	27.5	37.0	20.4	27.3	24.1	36.4
	不変	45.1	50.0	37.5	47.1	32.0	39.6	39.6	54.0	41.2	43.4	49.0	45.1	29.6	55.1	40.9	44.4	36.4
	減少	27.5	24.1	35.4	29.4	42.0	31.3	32.1	28.0	29.4	26.4	22.4	25.5	31.5	24.5	31.8	25.9	27.3
	D・I	0.0	0.0	-8.3	-5.9	-16.0	-4.2	-3.8	-10.0	0.0	1.9	4.1	2.0	5.6	-4.1	-4.5	-1.9	9.1
採算 (経常利益)	好転	15.7	11.1	12.5	13.7	6.0	12.5	15.1	8.0	11.8	15.1	8.2	13.7	24.1	6.1	18.2	16.7	20.5
	不変	52.9	48.1	45.8	54.9	48.0	50.0	45.3	56.0	52.9	49.1	59.2	51.0	44.4	59.2	47.7	51.9	47.7
	悪化	31.4	38.9	39.6	31.4	46.0	33.3	39.6	34.0	35.3	32.1	30.6	35.3	29.6	34.7	34.1	27.8	31.8
	D・I	-15.7	-27.8	-27.1	-17.6	-40.0	-20.8	-24.5	-26.0	-23.5	-17.0	-22.4	-21.6	-5.6	-28.6	-15.9	-11.1	-11.4
従業員	増加	7.8	7.4	16.7	5.9	12.0	18.8	11.3	14.0	11.8	7.5	10.2	11.8	9.3	6.1	9.1	9.3	9.1
	不変	76.5	75.9	72.9	82.4	78.0	70.8	69.8	74.0	68.6	75.5	77.6	74.5	74.1	85.7	70.5	72.2	72.7
	減少	9.8	11.1	4.2	5.9	2.0	2.1	11.3	4.0	15.7	5.7	8.2	9.8	13.0	6.1	15.9	11.1	11.4
	D・I	-2.0	-3.7	12.5	0.0	10.0	16.7	0.0	10.0	-3.9	1.9	2.0	2.0	-3.7	0.0	-6.8	-1.9	-2.3
資金繰り	好転	5.9	7.4	0.0	7.8	6.0	4.2	1.9	6.0	5.9	5.7	6.1	13.7	5.6	2.0	2.3	5.6	2.3
	不変	64.7	75.9	75.0	70.6	64.0	75.0	73.6	74.0	76.5	73.6	73.5	74.5	77.8	77.6	77.3	77.8	79.5
	悪化	29.4	16.7	25.0	21.6	30.0	16.7	24.5	20.0	17.6	18.9	18.4	11.8	16.7	20.4	20.5	14.8	18.2
	D・I	-23.5	-9.3	-25.0	-13.7	-24.0	-12.5	-22.6	-14.0	-11.8	-13.2	-12.2	2.0	-11.1	-18.4	-18.2	-9.3	-15.9
有効回答事業所数		51		48		50		53		51		49		54		44		

地域名：岐阜市

中分類：業種合計

調査期		2024年 1～3月期			2024年 4～6月期			2024年 7～9月期			2024年 10～12月期			2025年 1～3月期		
		1位	2位	3位	1位	2位	3位	1位	2位	3位	1位	2位	3位	1位	2位	3位
経営上の 問題点 (%)	大企業の進出による競争の激化	5.7	0.0	0.0	2.0	2.4	0.0	2.0	2.9	0.0	0.0	0.0	7.1	2.3	0.0	3.2
	新規参入業者の増加	3.8	5.1	3.1	2.0	2.4	11.4	4.1	5.7	6.7	1.9	0.0	3.6	0.0	8.3	6.5
	利用者ニーズの変化への対応	11.3	15.4	9.4	13.7	2.4	11.4	14.3	5.7	10.0	5.6	4.5	17.9	9.1	2.8	6.5
	店舗施設の狭隘・老朽化	1.9	15.4	12.5	3.9	4.9	11.4	2.0	14.3	6.7	5.6	4.5	3.6	6.8	5.6	3.2
	人件費の増加	7.5	5.1	6.3	15.7	14.6	5.7	6.1	14.3	10.0	16.7	15.9	0.0	11.4	5.6	9.7
	人件費以外の経費の増加	9.4	20.5	25.0	11.8	19.5	5.7	12.2	22.9	3.3	7.4	22.7	14.3	9.1	13.9	9.7
	利用料金の低下・上昇難	1.9	7.7	0.0	0.0	7.3	5.7	8.2	2.9	3.3	3.7	4.5	7.1	2.3	2.8	3.2
	材料等仕入単価の上昇	24.5	20.5	3.1	23.5	17.1	11.4	20.4	17.1	20.0	22.2	18.2	10.7	20.5	25.0	12.9
	金利負担の増加	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	5.7	0.0	0.0	10.0	0.0	2.3	0.0	0.0	8.3	3.2
	事業資金の借入難	1.9	2.6	6.3	5.9	0.0	0.0	2.0	0.0	3.3	0.0	2.3	0.0	0.0	5.6	3.2
	従業員の確保難	0.0	7.7	12.5	3.9	17.1	14.3	2.0	14.3	13.3	5.6	11.4	14.3	11.4	11.1	9.7
	熟練従業員の確保難	13.2	0.0	9.4	3.9	4.9	5.7	6.1	0.0	6.7	5.6	4.5	10.7	4.5	11.1	6.5
	需要の停滞	15.1	0.0	12.5	5.9	7.3	11.4	4.1	0.0	3.3	7.4	9.1	10.7	11.4	0.0	19.4
	その他	0.0	0.0	0.0	2.0	0.0	0.0	8.2	0.0	3.3	3.7	0.0	0.0	0.0	0.0	3.2
	該当なし	3.8	0.0	0.0	3.9	0.0	0.0	8.2	0.0	0.0	13.0	0.0	0.0	4.5	0.0	0.0
	未回答	0.0	0.0	0.0	2.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	1.9	0.0	0.0	6.8	0.0	0.0
有効回答事業所数		53			51			49			54			44		

特別企画

**2024 年度の「人手不足」倒産 過去最多の 283 件
賃上げムードのなか、「人件費高騰」が 106 件に倍増**

～2024 年度(4-2 月)の「人手不足」関連倒産～

おかげさまで 132 年



株式
会社

東京商工リサーチ

<http://www.tsr-net.co.jp>

特別企画

2024 年度の「人手不足」倒産 過去最多の 283 件
賃上げムードのなか、「人件費高騰」が 106 件に倍増

～2024 年度(4-2 月)の「人手不足」関連倒産～

問合せ：岐阜支店
電 話：058-265-0206

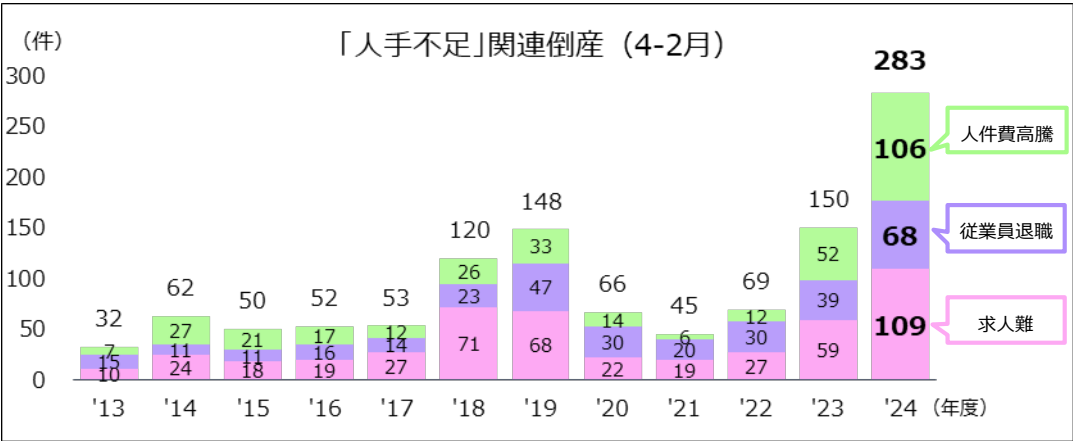
2024 年度(4-2 月)の「人手不足」に起因する倒産が、過去最多の 283 件(前年同期比 88.6%増)に達したことがわかった。転職市場が活況を呈し、物価高も加速するなかで、人手不足と人件費上昇が顕著になっているが、2024 年度の「人手不足」倒産は 4-11 月で年度最多の 2023 年度の 192 件を超えている。

大企業を中心に賃上げ報道が相次ぐが、中小企業の「人件費高騰」による倒産は 106 件(同 103.8%増)と倍増している。人材確保と賃上げには適切な価格転嫁が欠かせないだけに、環境整備への強力な指導力が必要だ。

「人手不足」関連倒産は、産業別では通所・短期入所介護事業(8 件)、訪問介護事業(7 件)などのサービス業他が 86 件(前年同期比 68.6%増)で最も多い。

「人手不足」関連倒産は、中小・零細企業が中心で、身の丈を超えた賃上げは資金繰り悪化に直結する。しかし、賃上げをしなければ、従業員の新規採用や退職阻止、待遇改善が難しい。物価高を背景に、企業規模による賃金格差がさらに拡大する可能性も高まっている。

※本調査は、2024 年(2024 年 4 月-2025 年 2 月)の全国企業倒産(負債 1,000 万円以上)のうち、「人手不足」関連倒産(求人難・従業員退職・人件費高騰)を抽出し、分析した。(注・後継者難は対象から除く)



2024 年度(4-2 月)の「人手不足」倒産 283 件

2024 年度(4-2 月)の「人手不足」関連倒産は 283 件(前年同期比 88.6%増)で、前年同期の 1.8 倍に急増。調査を開始した 2013 年度以降、前年同期の 150 件を超えて過去最多を更新中だ。

要因別は、「求人難」109 件(同 84.7%増)、「人件費高騰」106 件(同 103.8%増)、「従業員退職」68 件(同 74.3%増)で、求人難と人件費高騰が目立つ。

従業員の新規採用難や退職は、受注喪失などの事業運営に支障が生じかねない。また、大手とは手厚い福利厚生との差も大きい。こうした待遇改善への取り組みは、中小企業には容易ではなく、まずは物価高のなかでも安定収益を確保できる体制作りが避けられない。

「人手不足」関連倒産 要因別 (4-2月)				(単位: 件)			
要因	2024年度			2023年度		2022年度	
	件数	構成比	前年同期比 (増減率)	件数	前年同期比 (増減率)	件数	前年同期比 (増減率)
求人難	109	38.51%	84.74%	59	118.51%	27	42.10%
従業員退職	68	24.02%	74.35%	39	30.00%	30	50.00%
人件費高騰	106	37.45%	103.84%	52	333.33%	12	100.00%
合計	283	100%	88.66%	150	117.39%	69	53.33%

【形態別】9割超が消滅型の法的倒産

形態別は、「破産」が274件（前年同期比91.6%増）で、年度（4-2月）の過去最多を更新中だ。構成比は96.8%（前年同期95.3%）に達した。また、特別清算が前年同期と同じ2件で、消滅型の倒産は276件（前年同期比90.3%増、構成比97.5%）だった。

「人手不足」関連倒産は、資本金1千万円未満の小・零細企業が6割超（構成比65.7%）を占める。資金的余力が乏しく、業績低迷から抜け出せず破産を選択するケースが多い。

「人手不足」関連倒産 形態別（4-2月）（単位：件）

形態	2024年度			2023年度		2022年度	
	件数	構成比	前年同期比 (増減率)	件数	前年同期比 (増減率)	件数	前年同期比 (増減率)
会社更生法	0	0.00%	-	0	-	0	-
民事再生法	0	0.00%	▲100.00%	1	0.00%	1	-
（再建型）	0	0.00%	▲100.00%	1	0.00%	1	-
破産	274	96.81%	91.60%	143	116.66%	66	50.00%
特別清算	2	0.70%	0.00%	2	-	0	-
（消滅型）	276	97.52%	90.34%	145	119.69%	66	50.00%
法的倒産	276	97.52%	89.04%	146	117.91%	67	52.27%
取引停止処分	7	2.47%	75.00%	4	100.00%	2	-
内整理	0	0.00%	-	0	-	0	▲100.00%
私的倒産	7	2.47%	75.00%	4	100.00%	2	100.00%
合計	283	100%	88.66%	150	117.39%	69	53.33%

【産業別】幅広い産業で人手不足が顕在化

産業別は、不動産業を除く9産業で前年同期を上回った。

最多はサービス業他の86件（前年同期比68.6%増）で、3年連続で前年同期を上回った。また、通所・短期入所介護事業8件（前年同期1件）、訪問介護事業7件（同5件）など、介護職で人手不足が深刻になっている。

2024年4月に時間外労働の上限規制が適用された建設業は81件（前年同期比161.2%増）、運輸業は59件（同84.3%増）と大幅に増加した。

「人手不足」関連倒産 産業別（4-2月）（単位：件）

産業名	2024年度			2023年度		2022年度	
	件数	構成比	前年同期比 (増減率)	件数	前年同期比 (増減率)	件数	前年同期比 (増減率)
農・林・漁・鉱業	3	1.06%	200.00%	1	0.00%	1	-
建設業	81	28.62%	161.29%	31	121.42%	14	40.00%
製造業	20	7.06%	42.85%	14	55.55%	9	800.00%
卸売業	7	2.47%	40.00%	5	66.66%	3	▲25.00%
小売業	19	6.71%	111.11%	9	125.00%	4	33.33%
金融・保険業	1	0.35%	-	0	-	0	-
不動産業	0	0.00%	▲100.00%	1	0.00%	1	0.00%
運輸業	59	20.84%	84.37%	32	190.90%	11	175.00%
情報通信業	7	2.47%	16.66%	6	200.00%	2	0.00%
サービス業他	86	30.38%	68.62%	51	112.50%	24	20.00%
合計	283	100%	88.66%	150	117.39%	69	53.33%

「人手不足」関連倒産 資本金別（4-2月）（単位：件）

資本金	2024年度			2023年度		2022年度	
	件数	構成比	前年同期比 (増減率)	件数	前年同期比 (増減率)	件数	前年同期比 (増減率)
1億円以上	0	0.00%	▲100.00%	1	-	0	-
5千万円以上	3	1.06%	▲25.00%	4	100.00%	2	0.00%
1千万円以上	94	33.21%	100.00%	47	113.63%	22	37.50%
5百万円以上	46	16.25%	53.33%	30	200.00%	10	66.66%
1百万円以上	101	35.68%	83.63%	55	150.00%	22	69.23%
1百万円未満	24	8.48%	242.85%	7	0.00%	7	600.00%
個人企業他	15	5.30%	150.00%	6	0.00%	6	▲14.28%
合計	283	100%	88.66%	150	117.39%	69	53.33%

「人手不足」関連倒産 原因別（4-2月） (単位：件)

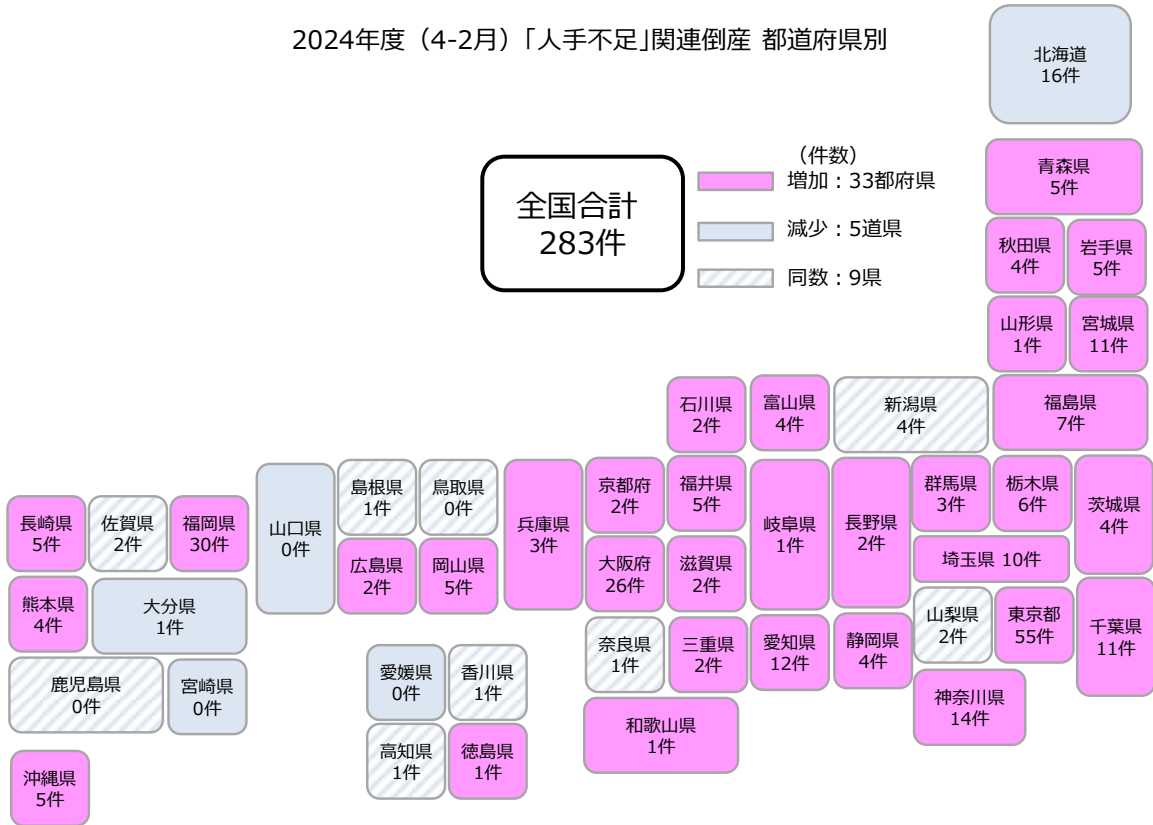
主因	明細	2024年度			2023年度		2022年度	
		件数	構成比	前年同期比 (増減率)	件数	前年同期比 (増減率)	件数	前年同期比 (増減率)
放漫経営	事業上の失敗	14	4.94%	75.00%	8	300.00%	2	0.00%
	事業外の失敗	1	0.35%	0.00%	1	0.00%	1	-
	融手操作	0	0.00%	-	0	-	0	-
	(小計)	15	5.30%	66.66%	9	200.00%	3	50.00%
過小資本	運転資金の欠乏	3	1.06%	▲40.00%	5	400.00%	1	0.00%
	金利負担の増加	0	0.00%	-	0	-	0	-
	(小計)	3	1.06%	▲40.00%	5	400.00%	1	0.00%
他社倒産の余波		8	2.82%	100.00%	4	300.00%	1	0.00%
既往のシワ寄せ	①赤字累積	31	10.95%	106.66%	15	200.00%	5	66.66%
信用性低下	取引先の打切り	3	1.06%	200.00%	1	0.00%	1	0.00%
販売不振	②	218	77.03%	101.85%	108	111.76%	51	59.37%
売掛金等回収難	③	0	0.00%	▲100.00%	1	-	0	-
在庫状態悪化		0	0.00%	-	0	-	0	-
設備投資過大		2	0.70%	▲33.33%	3	200.00%	1	-
その他	偶発的原因	3	1.06%	▲25.00%	4	▲33.33%	6	20.00%
合計		283	100%	88.66%	150	117.39%	69	53.33%

不況型倒産（①＋②＋③）	249	87.98%	100.80%	124	121.42%	56	60.00%
--------------	-----	--------	---------	-----	---------	----	--------

「人手不足」関連倒産 負債額別（4-2月） (単位：件)

負債額	2024年度			2023年度		2022年度	
	件数	構成比	前年同期比 (増減率)	件数	前年同期比 (増減率)	件数	前年同期比 (増減率)
10億円以上	6	2.12%	200.00%	2	100.00%	1	0.00%
5億円以上	12	4.24%	100.00%	6	0.00%	6	200.00%
1億円以上	108	38.16%	96.36%	55	161.90%	21	16.66%
5千万円以上	43	15.19%	16.21%	37	270.00%	10	▲9.09%
1千万円以上	114	40.28%	128.00%	50	61.29%	31	138.46%
合計	283	100%	88.66%	150	117.39%	69	53.33%

2024年度（4-2月）「人手不足」関連倒産 都道府県別



「人手不足」関連倒産 業種別 (4-2月)

(単位: 件)

業種	2024年度			2023年度		2022年度	
	件数	構成比	前年同期比 (増減率)	件数	前年同期比 (増減率)	件数	前年同期比 (増減率)
農・林・漁・鉱業	3	1.06%	200.00%	1	0.00%	1	-
建設業	81	28.62%	161.29%	31	121.42%	14	40.00%
飲食料品製造業	4	1.41%	▲33.33%	6	20.00%	5	-
繊維工業	4	1.41%	300.00%	1	-	0	-
木材・木製品製造業	1	0.35%	0.00%	1	-	0	-
家具・装備品製造業	0	0.00%	▲100.00%	1	0.00%	1	-
パルプ・紙・紙加工品製造業	0	0.00%	-	0	-	0	-
印刷・同関連業	0	0.00%	-	0	-	0	-
化学工業, 石油製品製造業	1	0.35%	-	0	-	0	-
プラスチック製品製造業	0	0.00%	-	0	-	0	-
ゴム製品製造業	0	0.00%	-	0	-	0	-
なめし革・同製品・毛皮製造業	0	0.00%	▲100.00%	1	-	0	-
窯業・土石製品製造業	1	0.35%	-	0	-	0	-
鉄鋼業	0	0.00%	-	0	-	0	-
非鉄金属製造業	0	0.00%	-	0	-	0	-
金属製品製造業	4	1.41%	100.00%	2	-	0	-
汎・生産・業務用機械器具製造業	4	1.41%	300.00%	1	0.00%	1	-
電気機械器具製造業	0	0.00%	▲100.00%	1	-	0	-
輸送用機械器具製造業	1	0.35%	-	0	▲100.00%	1	0.00%
その他の製造業	0	0.00%	-	0	▲100.00%	1	-
製造業合計	20	7.06%	42.85%	14	55.55%	9	800.00%
各種商品卸売業	0	0.00%	-	0	-	0	-
繊維・衣服等卸売業	1	0.35%	0.00%	1	▲50.00%	2	100.00%
飲食料品卸売業	2	0.70%	100.00%	1	-	0	-
建築材料, 鉱物・金属材料等卸売業	0	0.00%	▲100.00%	1	-	0	-
機械器具卸売業	3	1.06%	200.00%	1	0.00%	1	0.00%
その他の卸売業	1	0.35%	0.00%	1	-	0	▲100.00%
卸売業合計	7	2.47%	40.00%	5	66.66%	3	▲25.00%
各種商品小売業	0	0.00%	-	0	-	0	-
織物・衣服・身の回り品小売業	0	0.00%	▲100.00%	1	-	0	-
飲食料品小売業	3	1.06%	▲40.00%	5	150.00%	2	0.00%
機械器具小売業	6	2.12%	500.00%	1	▲50.00%	2	100.00%
その他の小売業	10	3.53%	400.00%	2	-	0	-
小売業合計	19	6.71%	111.11%	9	125.00%	4	33.33%
金融・保険業	1	0.35%	-	0	-	0	-
不動産業	0	0.00%	▲100.00%	1	0.00%	1	0.00%
運輸業	59	20.84%	84.37%	32	190.90%	11	175.00%
通信・放送業	0	0.00%	-	0	-	0	-
情報サービス・制作業	7	2.47%	16.66%	6	200.00%	2	0.00%
情報通信業合計	7	2.47%	16.66%	6	200.00%	2	0.00%
電気・ガス・熱供給・水道業	0	0.00%	-	0	-	0	-
物品賃貸業	0	0.00%	-	0	-	0	-
学術研究, 専門・技術サービス業	6	2.12%	200.00%	2	▲33.33%	3	-
宿泊業	2	0.70%	0.00%	2	-	0	-
飲食業	21	7.42%	23.52%	17	325.00%	4	33.33%
生活関連サービス業, 娯楽業	10	3.53%	0.00%	10	400.00%	2	-
教育, 学習支援業	2	0.70%	▲33.33%	3	-	0	▲100.00%
医療, 福祉事業	27	9.54%	170.00%	10	▲33.33%	15	25.00%
他のサービス業	18	6.36%	157.14%	7	-	0	▲100.00%
サービス業他	86	30.38%	68.62%	51	112.50%	24	20.00%
合計	283	100%	88.66%	150	117.39%	69	53.33%

調査の概要

1. 調査時期 2025 年 2 月下旬（四半期毎実施）

2. 調査方法 郵送調査（200 事業所）

面接聴取調査（106 事業所）

3. 調査の対象と回収状況

岐阜市（柳津町を除く）に本社を置く法人企業・個人事業者

	調査対象事業所数	有効回答事業所数
製 造 業	62	51
卸 売 業	61	55
小 売 業	61	48
建 設 業	61	37
サービス業	61	44
合 計	306	235

用語の解説

ディフュージョン インデックス

D. I（Diffusion Indexの略）

D. I（ディーアイ）は、増加（又は「上昇」「楽」など）したと答えた企業割合から、減少（又は「下降」「苦しい」など）したと答えた企業割合を差し引いた数値のことで、不変部分を除いて増加したとする企業と減少したとする企業のどちらの力が強いかを比べて時系列的に傾向をみようとするものである。

東京都産業労働局「中小企業の景況調査」より

岐阜商工会議所 岐阜市管内景況調査報告書

2025 年 3 月

発行：岐阜商工会議所

電 話 058-264-2133

F A X 058-265-6001

E-mail shien@gcci.or.jp