

現状の企業は、不況の業種、不況の企業はあつたのです。不況というのは皆様の多くの会社在より、もつと深刻な不況になれば現在は好況ということにもなります。バブルの絶好況時も不況の業種、不況の企業はあつたのです。

う言葉の先には何があるのかといふと、好況という言葉が必ず先にあります。この期待感があるから今不況と言っています。もうすぐ好況がくるとか、もうすぐ「春が来る」とか言っているのです。今までと同じような春は決して来ません。

業界（地域）が低迷しているから、今は動いては駄目だからじっと我慢しようとか、あるいは、もつと動かなければいけないとか言われます。決して闇雲に動く必要はありません。

A man with a thoughtful expression, resting his chin on his hand, with a thought bubble above him containing the Japanese character for 'unemployment' (失業).

でなく、構造的（長期的）なものですが
ので、企業（店舗）経営も早急に構
造変換することが必要です。



①好況も不況もある
今は好況なのか？不況なのか？
普況！

現在 未来

過去の良き時代からみると、過去の延長線上からみると不況なのです。今が正常（普通）だと思えば良いのです。不況でなく、普況（普通の状況）なのです。

A small, stylized tree with a brown trunk and a large, rounded canopy of pink flowers. A single yellow flower is shown falling from the tree.

が、じつと我慢していると却つて後退します。過去の美味しい時代は二度と来ないという認識で、過去の良き時代を忘れた働き（行動）が大切です。

今まで現状をどのよろいどらえど
のように変えなければいけないかを
考えていただきたい。

過去・現在の延長線上での見方・考え方になってしまふから、未来の展望(あるべき姿、ありたい姿)から見て、現在をどうこうこそ、どう

姿・絵があつて、はじめて企業（お店）があり、存在意義があります。

② 今を知る、企業(お店)を知る

① 勝 → 他者との競争や争い

ぎふ専研レポート 「勝(克)つ企業(お店)」-①

「己に打ち克つ」

中小企業診断士 大野 実雄

◆「外に勝つ」：他者との競争に勝つ
・外に勝つことは力を示す。内に克つことは心を磨く。

・敵に勝つのは『勝つ』、己に克つのは『克つ』。前者は外向きの強さ、後者は内なる強さ。

・試合で勝つのは外に勝つことだが日々の鍛錬を続けるのは自分に克つということ。

◆「内に克つ」：自分との戦いに打ち勝つ

A black and white line drawing of the head and shoulders of a man with a beard, representing the philosopher Pythagoras.

プラトン：古代ギリシャの哲学者

- プロフィール
メーカー、経営コンサルティングファームを経てオノノ経営労務事務所開設。「変化には変化でしか対応できない」を企業支援の基本としている。著書に「売れるようになれば必ず売れる」「働き方・生き方こころの軸」「勝つ企業」等がある。

A black and white portrait of a middle-aged man with short hair, wearing glasses, a striped shirt, and a dark suit jacket. He is looking slightly to his left.