

岐阜商工会議所

岐阜市管内景況調査報告書

2025年度 第3・四半期

(2025年10月～12月)

目 次

業種別特徴点と景気予報	1
業種別今期の景況及び来期予測	2
製 造 業	2
卸 売 業	4
小 売 業	6
建 設 業	8
サービス業	10
総 括	12
中小企業景況調査 転記表	15
特別企画「2025年1-11月の『人手不足』関連倒産」	25
調査の概要	30
用語の解説	30

岐阜商工会議所

委託機関 株式会社 東京商工リサーチ

業種別特徴点と景気予報

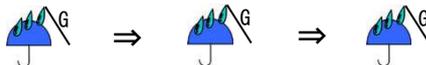
景気予報						
大きく上昇	上昇	やや上昇	横這い	やや下降	下降	大きく下降

製造業



業況はかなり改善した。売上（加工）額、採算（経常利益）はともに減少幅がかなり縮小した。製品在庫数量は不足感がやや強まった。従業員は増加幅がかなり拡大した。資金繰りは前期並となった。

卸売業



業況はかなり改善した。売上額、採算（経常利益）はともに減少幅がかなり縮小した。商品在庫数量は不足感がかなり改善した。従業員は減少幅がやや拡大した。資金繰りは前期並となった。

小売業



業況は前期並となった。売上額は減少幅がかなり拡大し、採算（経常利益）は減少幅がやや拡大した。商品在庫数量は不足感がかなり改善した。従業員は減少幅がやや縮小した。資金繰りは前期並となった。

建設業



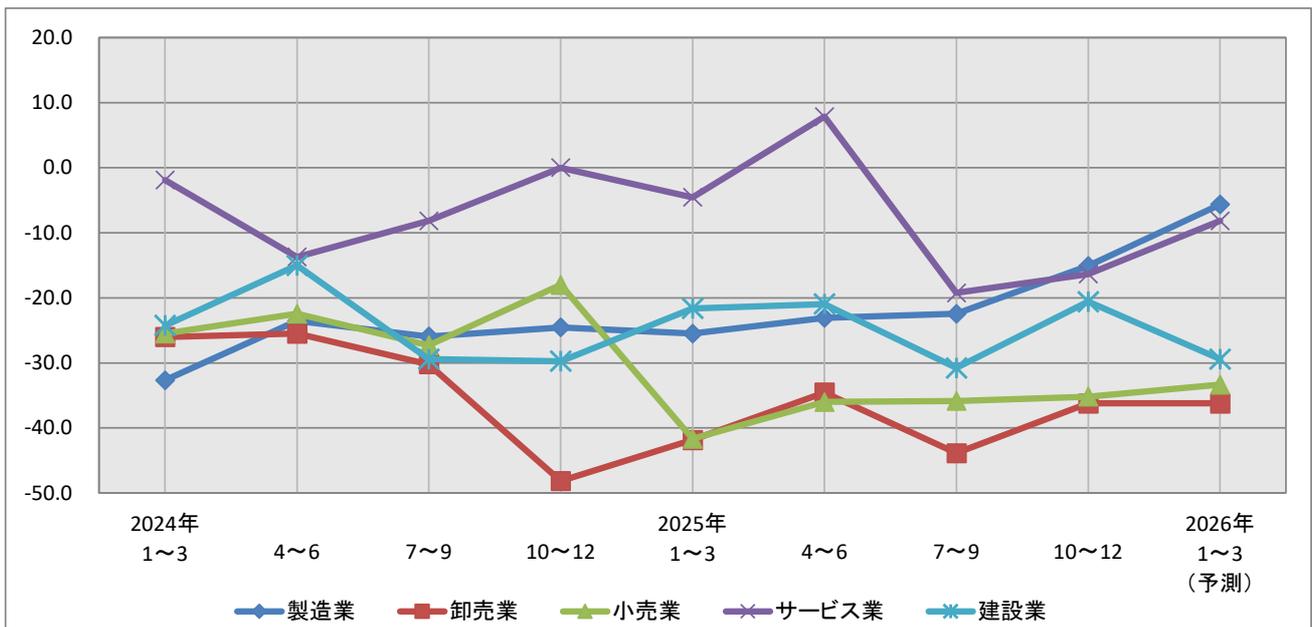
業況はかなり改善した。完成工事（請負工事）額は前期並となり、採算（経常利益）は減少幅がかなり縮小した。従業員は減少幅がやや縮小し、適正水準となった。資金繰りは厳しさがやや和らいだ。

サービス業



業況はやや改善した。売上（収入）額は減少幅がかなり拡大し、採算（経常利益）は減少幅がかなり縮小した。従業員は増加に転じた。資金繰りは前期並となった。

各業種別業況の動き（実績）と来期の予測



業種別今期の景況及び来期予測

製造業



業況・売上（加工）額・採算（経常利益）

業況（ $\Delta 22 \rightarrow \Delta 15$ ）はかなり改善した。売上（加工）額（ $\Delta 18 \rightarrow \Delta 11$ ）、採算（経常利益）（ $\Delta 33 \rightarrow \Delta 23$ ）はともに減少幅がかなり縮小した。

製品在庫数量・従業員

製品在庫数量（ $\Delta 4 \rightarrow \Delta 9$ ）は不足感がやや強まった。従業員（ $4 \rightarrow 11$ ）は増加幅がかなり拡大した。

資金繰り

資金繰り（ $\Delta 22 \rightarrow \Delta 23$ ）は前期並となった。

経営上の問題点

経営上の問題点として1位に挙げられたのは、「原材料価格の上昇」が24.5%で最も高く、次いで「需要の停滞」が15.1%、「人件費の増加」が13.2%となっている。

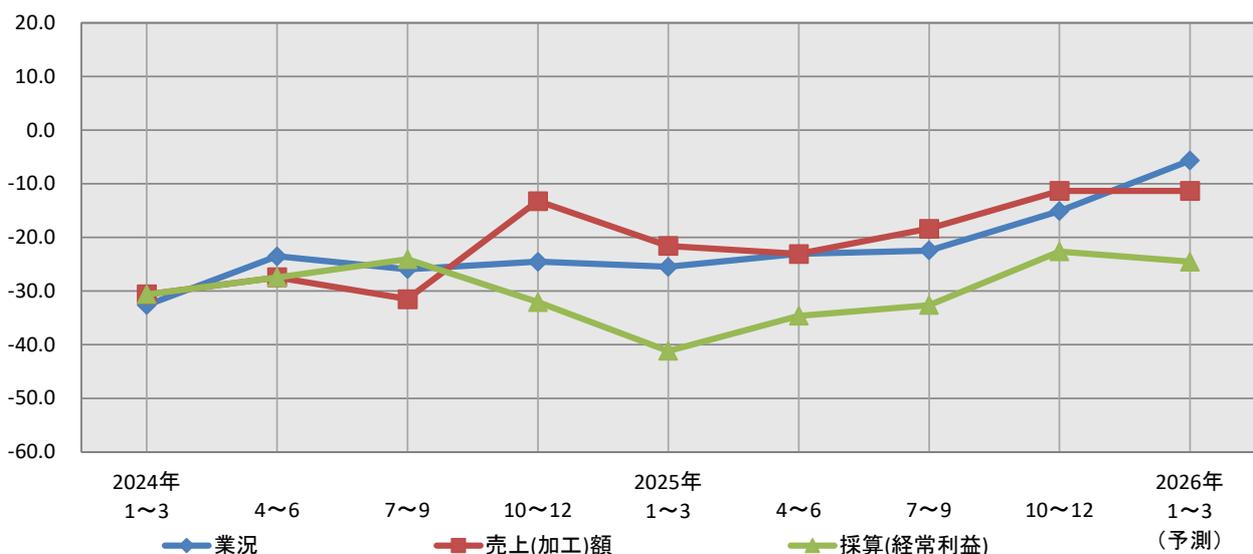
2位では「原材料価格の上昇」が19.0%で最も高く、次いで「需要の停滞」が14.3%、「人件費の増加」が11.9%となっている。

3位では「人件費の増加」が16.7%で最も高く、次いで「原材料価格の上昇」が11.1%、「生産設備の不足・老朽化」「原材料費・人件費以外の経費の増加」「製品（加工）単価の低下・上昇難」「金利負担の増加」「事業資金の借入難」「需要の停滞」がいずれも8.3%となっている。

来期の見通し

業況（ $\Delta 15 \rightarrow \Delta 6$ ）はかなり改善する見込み。売上（加工）額（ $\Delta 11 \rightarrow \Delta 11$ ）は今期並となり、採算（経常利益）（ $\Delta 23 \rightarrow \Delta 25$ ）は減少幅がやや拡大すると予想されている。

製造業 業況と売上（加工）額・採算（経常利益）の実績と予想の推移



製造業 経営上の問題点（%）

	2025年1~3月期		2025年4~6月期		2025年7~9月期		2025年10~12月期	
第1位	原材料価格の上昇	39.2 %	原材料価格の上昇	34.6 %	原材料価格の上昇	36.7 %	原材料価格の上昇	24.5 %
	需要の停滞	13.7 %	従業員の確保難	13.5 %	従業員の確保難	12.2 %	需要の停滞	15.1 %
	熟練技術者の確保難	7.8 %	人件費の増加	5.8 %	生産設備の不足・老朽化	10.2 %	人件費の増加	13.2 %
第2位	原材料価格の上昇	25.6 %	人件費の増加	21.1 %	原材料価格の上昇	25.6 %	原材料価格の上昇	19.0 %
	人件費の増加	16.3 %	原材料価格の上昇	18.4 %	人件費の増加	20.9 %	需要の停滞	14.3 %
	従業員の確保難	9.3 %	生産設備の不足・老朽化	10.5 %	需要の停滞	14.0 %	人件費の増加	11.9 %
	原材料費・人件費以外の経費の増加	9.3 %	原材料費・人件費以外の経費の増加	10.5 %				
第3位	需要の停滞	16.7 %	需要の停滞	14.7 %	金利負担の増加	14.3 %	人件費の増加	16.7 %
					需要の停滞	14.3 %		
	原材料費・人件費以外の経費の増加	13.9 %	原材料費・人件費以外の経費の増加	11.8 %	製品ニーズの変化への対応	11.4 %	原材料価格の上昇	11.1 %
			製品ニーズの変化への対応	11.8 %	原材料価格の上昇	11.4 %		
	生産設備の不足・老朽化	11.1 %	原材料価格の上昇	8.8 %	従業員の確保難	8.6 %	生産設備の不足・老朽化	8.3 %
	製品(加工)単価の低下・上昇難	11.1 %					原材料費・人件費以外の経費の増加	8.3 %
金利負担の増加	11.1 %					金利負担の増加	8.3 %	
						事業資金の借入難	8.3 %	
						需要の停滞	8.3 %	

製造業 経営上の問題点 具体的内容コメント

1. 子どもの人数減。

卸 売 業



業況・売上額・採算（経常利益）

業況（ $\Delta 44 \rightarrow \Delta 36$ ）はかなり改善した。売上額（ $\Delta 42 \rightarrow \Delta 29$ ）、採算（経常利益）（ $\Delta 44 \rightarrow \Delta 35$ ）はともに減少幅がかなり縮小した。

商品在庫数量・従業員

商品在庫数量（ $\Delta 26 \rightarrow \Delta 16$ ）は不足感がかなり改善した。従業員（ $\Delta 4 \rightarrow \Delta 9$ ）は減少幅がやや拡大した。

資金繰り

資金繰り（ $\Delta 25 \rightarrow \Delta 26$ ）は前期並となった。

経営上の問題点

経営上の問題点として1位に挙げられたのは、「需要の停滞」が32.8%で最も高く、次いで「仕入単価の上昇」が29.3%、「人件費の増加」「販売単価の低下・上昇難」「従業員の確保難」がいずれも6.9%となっている。

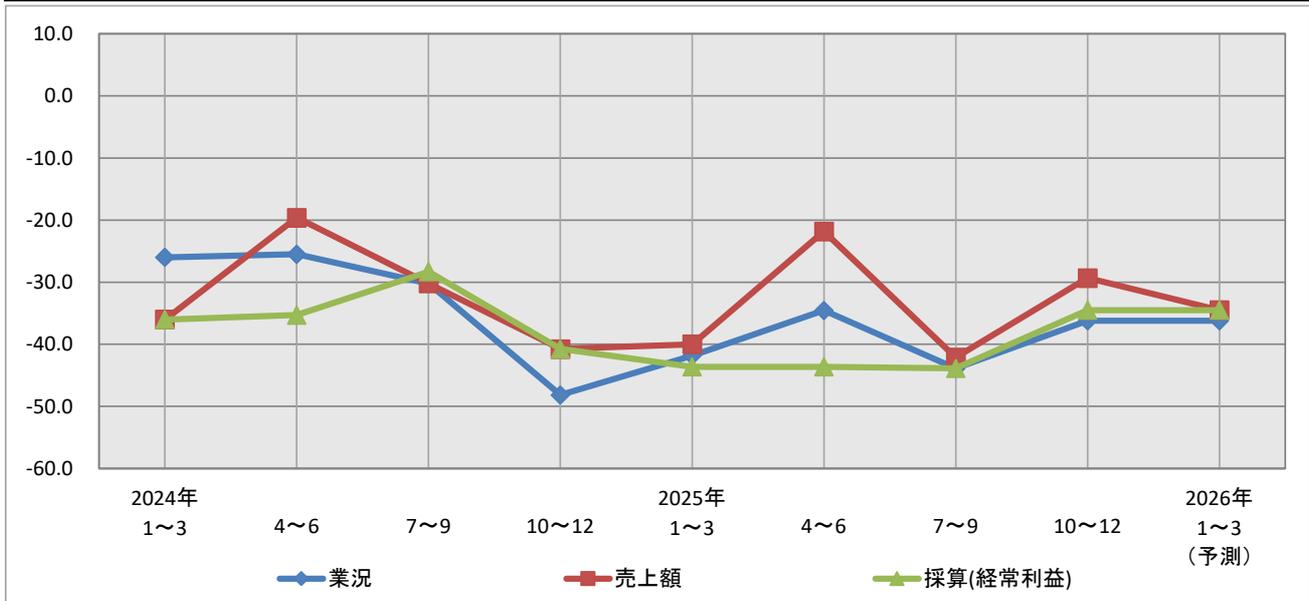
2位では「仕入単価の上昇」が22.0%で最も高く、次いで「販売単価の低下・上昇難」が18.0%、「需要の停滞」が14.0%となっている。

3位では「仕入単価の上昇」が22.0%で最も高く、次いで「人件費以外の経費の増加」が19.5%、「販売単価の低下・上昇難」が14.6%となっている。

来期の見通し

業況（ $\Delta 36 \rightarrow \Delta 36$ ）は今期並で推移する見込み。売上額（ $\Delta 29 \rightarrow \Delta 35$ ）は減少幅がかなり拡大し、採算（経常利益）（ $\Delta 35 \rightarrow \Delta 35$ ）は今期並で推移すると予想されている。

卸売業 業況と売上額・採算（経常利益）の実績と予想の推移



卸売業 経営上の問題点（％）

	2025年1~3月期		2025年4~6月期		2025年7~9月期		2025年10~12月期	
第1位	仕入単価の上昇	32.7 %	需要の停滞	29.1 %	需要の停滞	29.8 %	需要の停滞	32.8 %
	需要の停滞	30.9 %	仕入単価の上昇	25.5 %	仕入単価の上昇	22.8 %	仕入単価の上昇	29.3 %
	人件費の増加	7.3 %	従業員の確保難	7.3 %	人件費の増加	8.8 %	人件費の増加	6.9 %
第2位	仕入単価の上昇	34.6 %	仕入単価の上昇	24.5 %	仕入単価の上昇	24.5 %	仕入単価の上昇	22.0 %
	人件費以外の経費の増加	13.5 %	販売単価の低下・上昇難	18.4 %	人件費以外の経費の増加	20.8 %	販売単価の低下・上昇難	18.0 %
	販売単価の低下・上昇難	11.5 %	需要の停滞	14.3 %	需要の停滞	18.9 %	需要の停滞	14.0 %
第3位	需要の停滞	18.4 %	人件費以外の経費の増加	20.5 %	仕入単価の上昇	20.0 %	仕入単価の上昇	22.0 %
	販売単価の低下・上昇難	16.3 %	仕入単価の上昇	17.9 %	需要の停滞	13.3 %	人件費以外の経費の増加	19.5 %
	仕入単価の上昇	12.2 %	新規参入業者の増加	10.3 %	人件費の増加	11.1 %	販売単価の低下・上昇難	14.6 %

卸売業 経営上の問題点 具体的内容コメント

1. 品不足。
2. 取引先の廃業。

小 売 業



業況・売上額・採算（経常利益）

業況（ $\Delta 36 \rightarrow \Delta 35$ ）は前期並となった。売上額（ $\Delta 25 \rightarrow \Delta 33$ ）は減少幅がかなり拡大し、採算（経常利益）（ $\Delta 30 \rightarrow \Delta 35$ ）は減少幅がやや拡大した。

商品在庫数量・従業員

商品在庫数量（ $\Delta 17 \rightarrow \Delta 11$ ）は不足感がかなり改善した。従業員（ $\Delta 9 \rightarrow \Delta 6$ ）は減少幅がやや縮小した。

資金繰り

資金繰り（ $\Delta 28 \rightarrow \Delta 28$ ）は前期並となった。

経営上の問題点

経営上の問題点として1位に挙げられたのは、「仕入単価の上昇」が31.5%で最も高く、次いで「需要の停滞」が14.8%、「購買力の他地域への流出」が11.1%となっている。

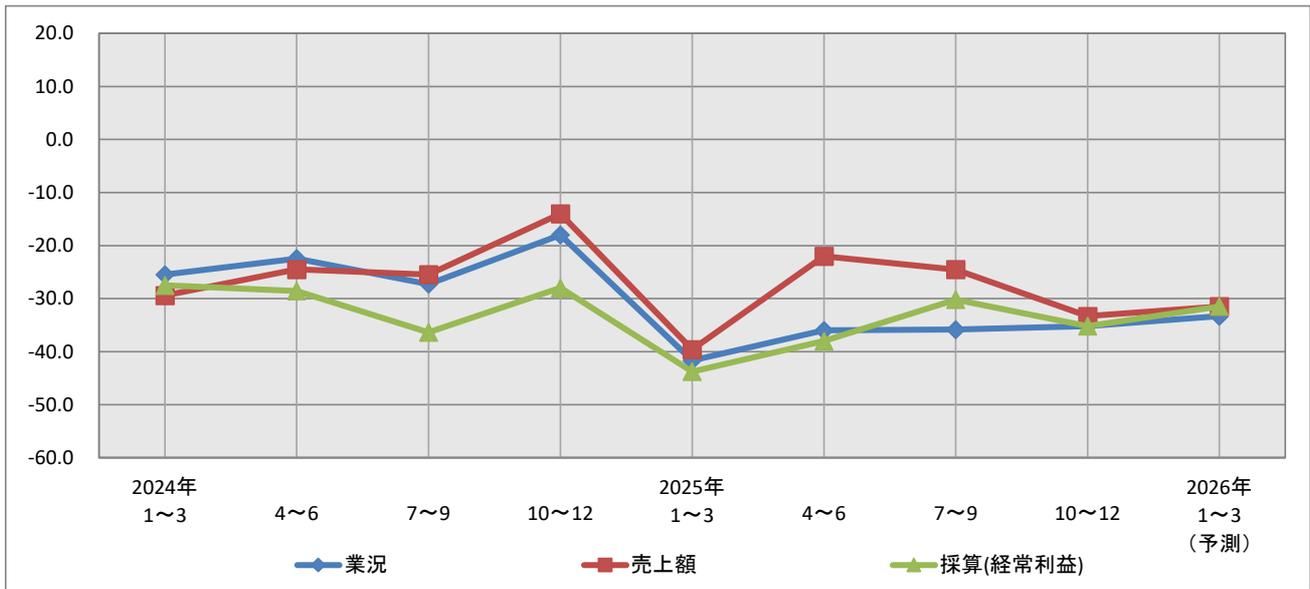
2位では「仕入単価の上昇」が27.1%で最も高く、次いで「販売単価の低下・上昇難」「需要の停滞」がともに12.5%、「人件費以外の経費の増加」が10.4%となっている。

3位では「販売単価の低下・上昇難」が15.8%で最も高く、次いで「大型店・中型店の進出による競争の激化」「店舗の狭隘・老朽化」「需要の停滞」がいずれも10.5%、「消費者ニーズの変化への対応」「仕入単価の上昇」「従業員の確保難」がいずれも7.9%となっている。

来期の見通し

業況（ $\Delta 35 \rightarrow \Delta 33$ ）はやや改善する見込み。売上額（ $\Delta 33 \rightarrow \Delta 32$ ）は今期並で推移し、採算（経常利益）（ $\Delta 35 \rightarrow \Delta 32$ ）は減少幅がやや縮小すると予想されている。

小売業 業況と売上額・採算（経常利益）の実績と予想の推移



小売業 経営上の問題点 (%)

	2025年1~3月期		2025年4~6月期		2025年7~9月期		2025年10~12月期		
第1位	仕入単価の上昇	29.2 %	仕入単価の上昇	30.0 %	仕入単価の上昇	20.8 %	仕入単価の上昇	31.5 %	
	購買力の他地域への流出	14.6 %	購買力の他地域への流出	14.0 %	需要の停滞	13.2 %	需要の停滞	14.8 %	
	消費者ニーズの変化への対応	14.6 %							
	需要の停滞	12.5 %	消費者ニーズの変化への対応	12.0 %	購買力の他地域への流出	11.3 %	購買力の他地域への流出	11.1 %	
第2位	仕入単価の上昇	19.0 %	販売単価の低下・上昇難	16.7 %	仕入単価の上昇	18.2 %	仕入単価の上昇	27.1 %	
	需要の停滞	16.7 %	需要の停滞	16.7 %	購買力の他地域への流出	11.4 %	販売単価の低下・上昇難	12.5 %	
	人件費以外の経費の増加	11.9 %	店舗の狭隘・老朽化	9.5 %	消費者ニーズの変化への対応	11.4 %	需要の停滞	12.5 %	
	販売単価の低下・上昇難	11.9 %	仕入単価の上昇	9.5 %	人件費以外の経費の増加	9.1 %	人件費以外の経費の増加	10.4 %	
第3位	消費者ニーズの変化への対応	28.6 %	需要の停滞	20.0 %	仕入単価の上昇	22.9 %	販売単価の低下・上昇難	15.8 %	
	販売単価の低下・上昇難	20.0 %	消費者ニーズの変化への対応	17.1 %	消費者ニーズの変化への対応	14.3 %	大型店・中型店の進出による競争の激化	10.5 %	
					人件費以外の経費の増加	14.3 %	店舗の狭隘・老朽化	10.5 %	
					販売単価の低下・上昇難	14.3 %	需要の停滞	10.5 %	
				仕入単価の上昇	11.4 %	人件費以外の経費の増加	11.4 %	消費者ニーズの変化への対応	7.9 %
				販売単価の低下・上昇難	11.4 %	大型店・中型店の進出による競争の激化	11.4 %	仕入単価の上昇	7.9 %
								従業員の確保難	7.9 %

小売業 経営上の問題点 具体的内容コメント

1. 高島屋閉店。
2. 経営者の高齢化。
3. 仕入単価が他の物価上昇と同じく上がっている。

建設業



業況・完成工事（請負工事）額・採算（経常利益）

業況（ $\Delta 31 \rightarrow \Delta 21$ ）はかなり改善した。完成工事（請負工事）額（ $\Delta 28 \rightarrow \Delta 29$ ）は前期並となり、採算（経常利益）（ $\Delta 46 \rightarrow \Delta 35$ ）は減少幅がかなり縮小した。

従業員

従業員（ $\Delta 5 \rightarrow 0$ ）は減少幅がやや縮小し、適正水準となった。

資金繰り

資金繰り（ $\Delta 31 \rightarrow \Delta 29$ ）は厳しさがやや和らいだ。

経営上の問題点

経営上の問題点として1位に挙げられたのは、「材料価格の上昇」が32.4%で最も高く、次いで「民間需要の停滞」が17.6%、「従業員の確保難」が8.8%となっている。

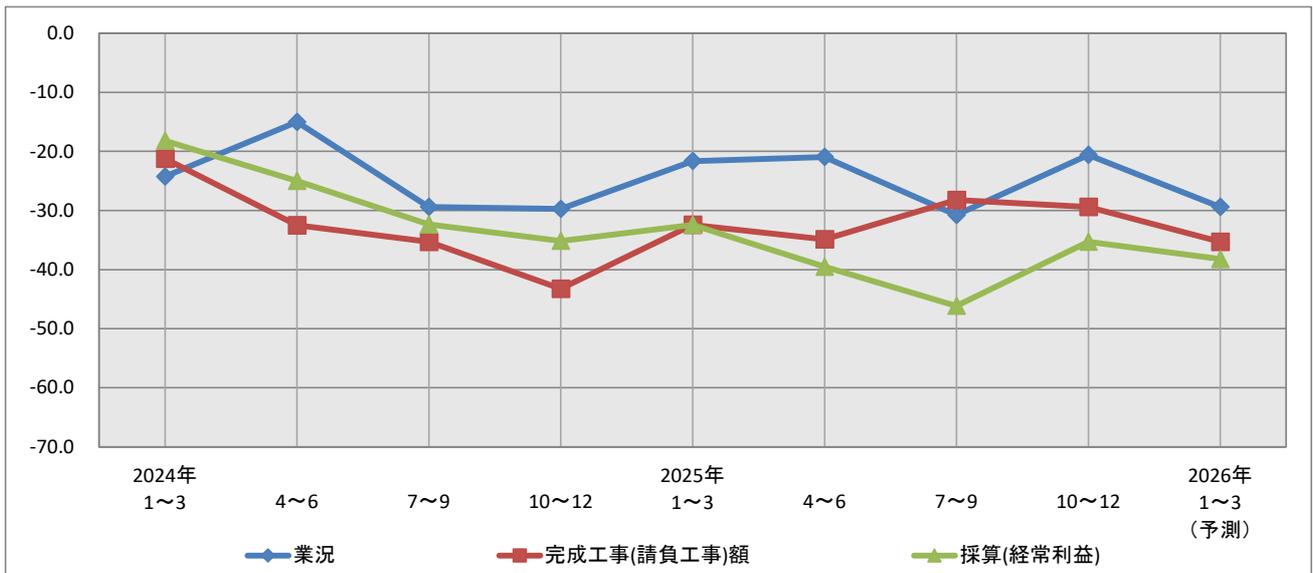
2位では「材料価格の上昇」「人件費の増加」「請負単価の低下・上昇難」がいずれも13.8%で最も高く、次いで「材料費・人件費以外の経費の増加」「下請単価の上昇」「熟練技術者の確保難」がいずれも10.3%、「民間需要の停滞」が6.9%となっている。

3位では「人件費の増加」「下請単価の上昇」「下請業者の確保難」がいずれも16.0%で最も高く、次いで「民間需要の停滞」が12.0%、「材料価格の上昇」「請負単価の低下・上昇難」「取引条件の悪化」「従業員の確保難」がいずれも8.0%となっている。

来期の見通し

業況（ $\Delta 21 \rightarrow \Delta 29$ ）は低調感がかなり強まる見込み。完成工事（請負工事）額（ $\Delta 29 \rightarrow \Delta 35$ ）は減少幅がかなり拡大し、採算（経常利益）（ $\Delta 35 \rightarrow \Delta 38$ ）は減少幅がやや拡大すると予想されている。

建設業 業況と完成工事（請負工事）額・採算（経常利益）の実績と予想の推移



建設業 経営上の問題点（％）

	2025年1~3月期		2025年4~6月期		2025年7~9月期		2025年10~12月期	
第1位	材料価格の上昇	51.4 %	材料価格の上昇	39.5 %	材料価格の上昇	28.2 %	材料価格の上昇	32.4 %
	民間需要の停滞	8.1 %	従業員の確保難	9.3 %	民間需要の停滞	15.4 %	民間需要の停滞	17.6 %
	従業員の確保難	5.4 %	新規参入業者の増加	4.7 %	従業員の確保難	10.3 %	従業員の確保難	8.8 %
	熟練技術者の確保難	5.4 %	人件費の増加	4.7 %				
第2位	人件費の増加	35.5 %	人件費の増加	40.0 %	人件費の増加	22.6 %	材料価格の上昇	13.8 %
							人件費の増加	13.8 %
	請負単価の低下・上昇難	19.4 %	材料価格の上昇	14.3 %	請負単価の低下・上昇難	12.9 %	請負単価の低下・上昇難	13.8 %
					従業員の確保難	12.9 %	材料費・人件費以外の経費の増加	10.3 %
第3位	材料価格の上昇	9.7 %	従業員の確保難	11.4 %	材料費・人件費以外の経費の増加	9.7 %	民間需要の停滞	6.9 %
	下請業者の確保難	9.7 %			熟練技術者の確保難	9.7 %		
	従業員の確保難	28.0 %	下請単価の上昇	15.6 %	材料価格の上昇	11.1 %	人件費の増加	16.0 %
			熟練技術者の確保難	15.6 %	材料費・人件費以外の経費の増加	11.1 %	下請単価の上昇	16.0 %
					下請単価の上昇	11.1 %	下請業者の確保難	16.0 %
					従業員の確保難	11.1 %		
					熟練技術者の確保難	11.1 %		
					民間需要の停滞	11.1 %		
	下請単価の上昇	12.0 %	下請業者の確保難	12.5 %	請負単価の低下・上昇難	7.4 %	民間需要の停滞	12.0 %
	熟練技術者の確保難	12.0 %			金利負担の増加	7.4 %		
	民間需要の停滞	12.0 %			取引条件の悪化	7.4 %		
					下請業者の確保難	7.4 %		
					民間需要の停滞	7.4 %		
	材料価格の上昇	8.0 %	材料費・人件費以外の経費の増加	9.4 %	人件費の増加	3.7 %	材料価格の上昇	8.0 %
	材料費・人件費以外の経費の増加	8.0 %			事業資金の借入難	3.7 %	請負単価の低下・上昇難	8.0 %
							取引条件の悪化	8.0 %
						従業員の確保難	8.0 %	

建設業 経営上の問題点 具体的内容コメント

1. 残業して欲しいが法規制でお願いできない。

サービス業



業況・売上(収入)額・採算(経常利益)

業況(△19→△16)はやや改善した。売上(収入)額(△6→△16)は減少幅がかなり拡大し、採算(経常利益)(△27→△20)は減少幅がかなり縮小した。

従業員

従業員(△4→10)は増加に転じた。

資金繰り

資金繰り(△17→△16)は前期並となった。

経営上の問題点

経営上の問題点として1位に挙げられたのは、「人件費の増加」が16.3%で最も高く、次いで「需要の停滞」が14.3%、「材料等仕入単価の上昇」が12.2%となっている。

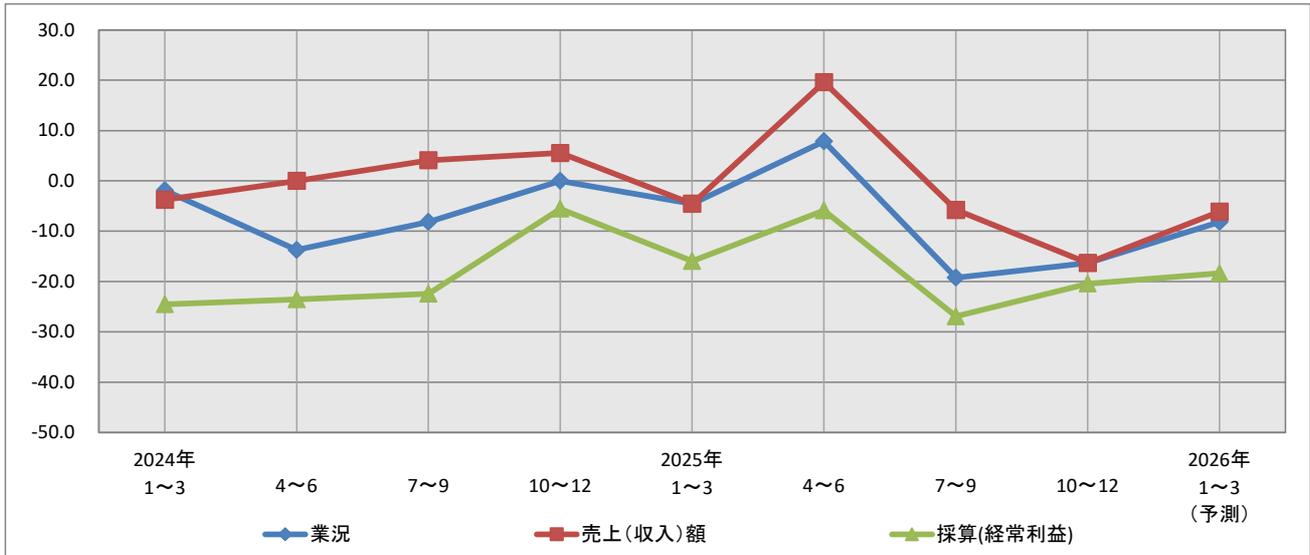
2位では「人件費以外の経費の増加」が31.0%で最も高く、次いで「材料等仕入単価の上昇」が26.2%、「人件費の増加」「利用料金の低下・上昇難」「従業員の確保難」がいずれも7.1%となっている。

3位では「材料等仕入単価の上昇」が18.4%で最も高く、次いで「利用者ニーズの変化への対応」「人件費以外の経費の増加」がともに15.8%、「人件費の増加」「需要の停滞」がともに10.5%となっている。

来期の見通し

業況(△16→△8)はかなり改善する見込み。売上(収入)額(△16→△6)は減少幅がかなり縮小し、採算(経常利益)(△20→△18)は減少幅がやや縮小すると予想されている。

サービス業 業況と売上（収入）額・採算（経常利益）の実績と予想の推移



サービス業 経営上の問題点（％）

	2025年1～3月期		2025年4～6月期		2025年7～9月期		2025年10～12月期	
第1位	材料等仕入単価の上昇	20.5 %	材料等仕入単価の上昇	21.6 %	利用者ニーズの変化への対応	19.2 %	人件費の増加	16.3 %
	人件費の増加	11.4 %	利用者ニーズの変化への対応	13.7 %	人件費の増加	15.4 %	需要の停滞	14.3 %
	従業員の確保難	11.4 %						
	需要の停滞	11.4 %						
第2位	利用者ニーズの変化への対応	9.1 %	人件費の増加	9.8 %	材料等仕入単価の上昇	13.5 %	材料等仕入単価の上昇	12.2 %
	人件費以外の経費の増加	9.1 %	従業員の確保難	9.8 %				
	材料等仕入単価の上昇	25.0 %	店舗施設の狭隘・老朽化	13.5 %	人件費以外の経費の増加	20.5 %	人件費以外の経費の増加	31.0 %
			人件費以外の経費の増加	13.5 %				
第3位	人件費以外の経費の増加	13.9 %	需要の停滞	13.5 %	材料等仕入単価の上昇	17.9 %	材料等仕入単価の上昇	26.2 %
	従業員の確保難	11.1 %	利用者ニーズの変化への対応	10.8 %	材料等仕入単価の上昇	17.9 %	材料等仕入単価の上昇	26.2 %
	熟練従業員の確保難	11.1 %	材料等仕入単価の上昇	10.8 %	従業員の確保難	12.8 %	人件費の増加	7.1 %
			人件費の増加	8.1 %	従業員の確保難	12.8 %	利用料金の低下・上昇難	7.1 %
第3位	需要の停滞	19.4 %	熟練従業員の確保難	8.1 %	材料等仕入単価の上昇	24.2 %	材料等仕入単価の上昇	18.4 %
	材料等仕入単価の上昇	12.9 %	材料等仕入単価の上昇	16.7 %	材料等仕入単価の上昇	24.2 %	材料等仕入単価の上昇	18.4 %
	人件費の増加	9.7 %	店舗施設の狭隘・老朽化	13.3 %	従業員の確保難	15.2 %	利用者ニーズの変化への対応	15.8 %
	人件費以外の経費の増加	9.7 %	熟練従業員の確保難	13.3 %	人件費以外の経費の増加	12.1 %	人件費以外の経費の増加	10.5 %
		利用者ニーズの変化への対応	10.0 %	人件費以外の経費の増加	12.1 %	人件費の増加	10.5 %	
		従業員の確保難	10.0 %	需要の停滞		需要の停滞	10.5 %	

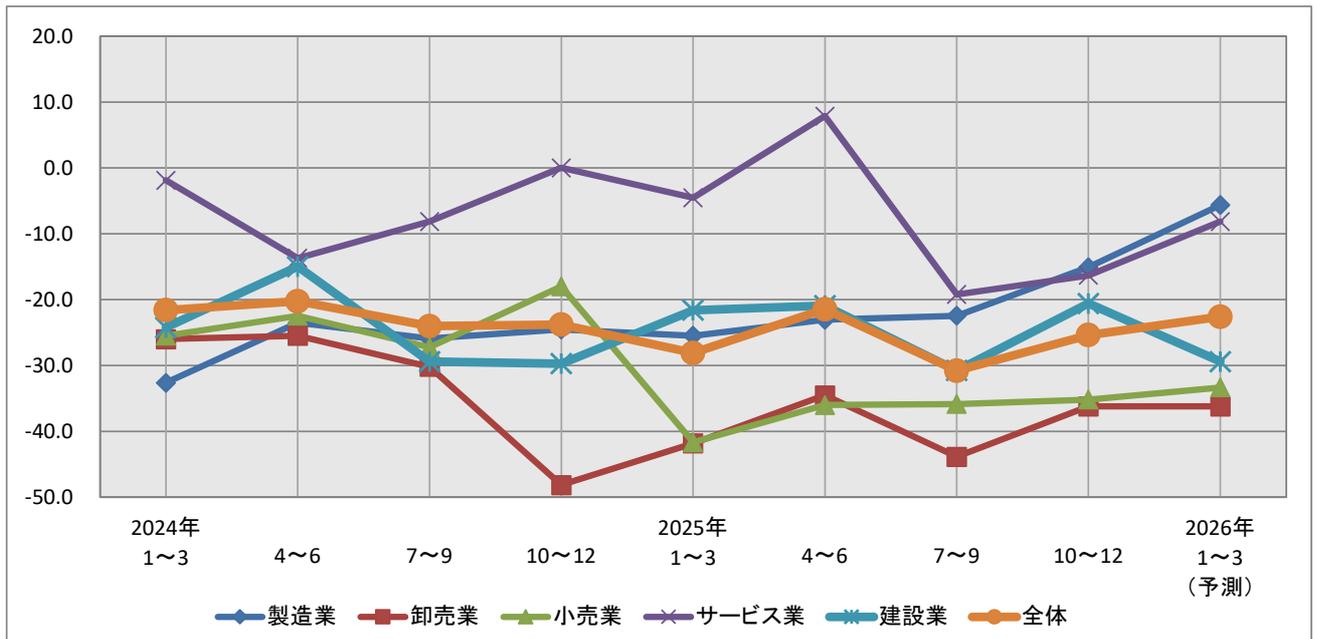
サービス業 経営上の問題点 具体的内容コメント

1. 集客意識の低さ。

総括

〈業況〉

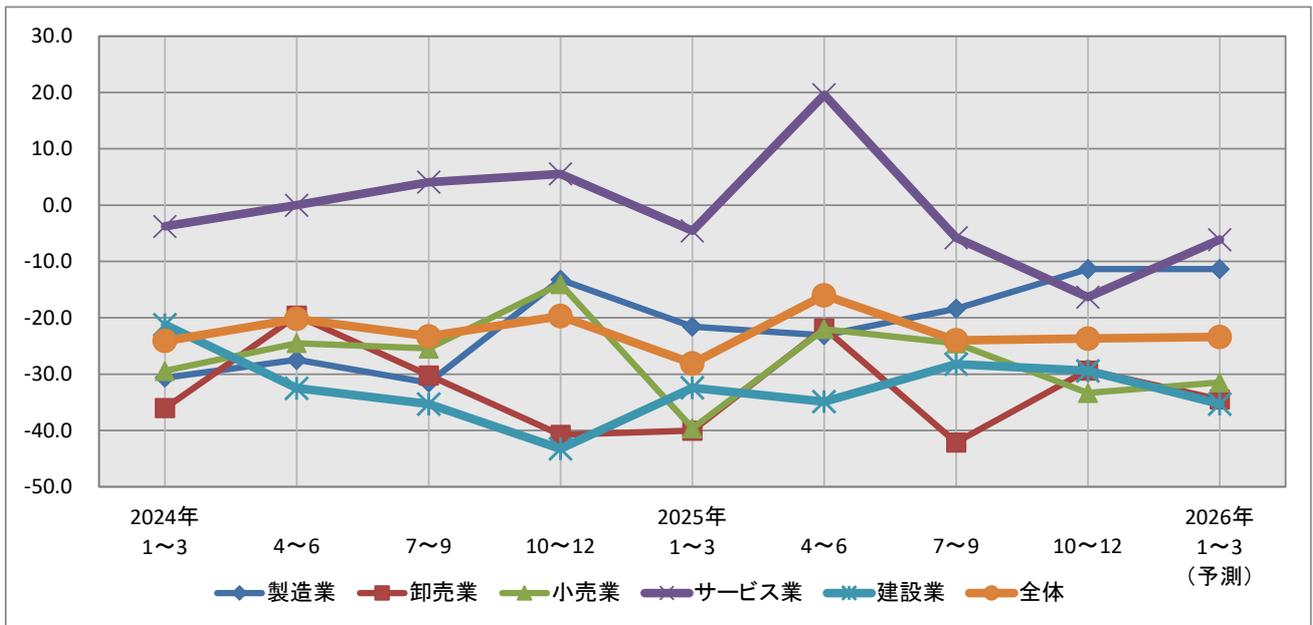
【前回調査】			【今回調査】		
	2025年 7~9月期	2025年 10~12月期(予測)		2025年 10~12月期	2026年 1~3月期(予測)
好転	8.8	11.2		10.9	10.5
不変	51.2	52.8		52.0	54.8
悪化	39.6	34.8		36.3	33.1
D・I	-30.8	-23.6		-25.4	-22.6



全体（全業種合算）の今期業況は $\Delta 25$ となり、前期 $\Delta 31$ から6ポイント増と厳しさが大きく和らぎ、前期における来期予測（=今期） $\Delta 24$ を1ポイント下回った。前期から今期に限った全体の業況変動は、小売業は前期並で推移したものの、サービス業はやや上向き、製造業、卸売業、建設業はいずれも大きく改善したことから、全体でも厳しさが大きく和らぐ結果となった。来期予測は、建設業は低調感が大きく強まり、卸売業は今期並で推移するものの、小売業はやや改善し、製造業、サービス業はともに厳しさが大きく和らぐと予想されることから、全体では2ポイント増の $\Delta 23$ とやや改善する見通しである。

〈売上/完成工事額〉

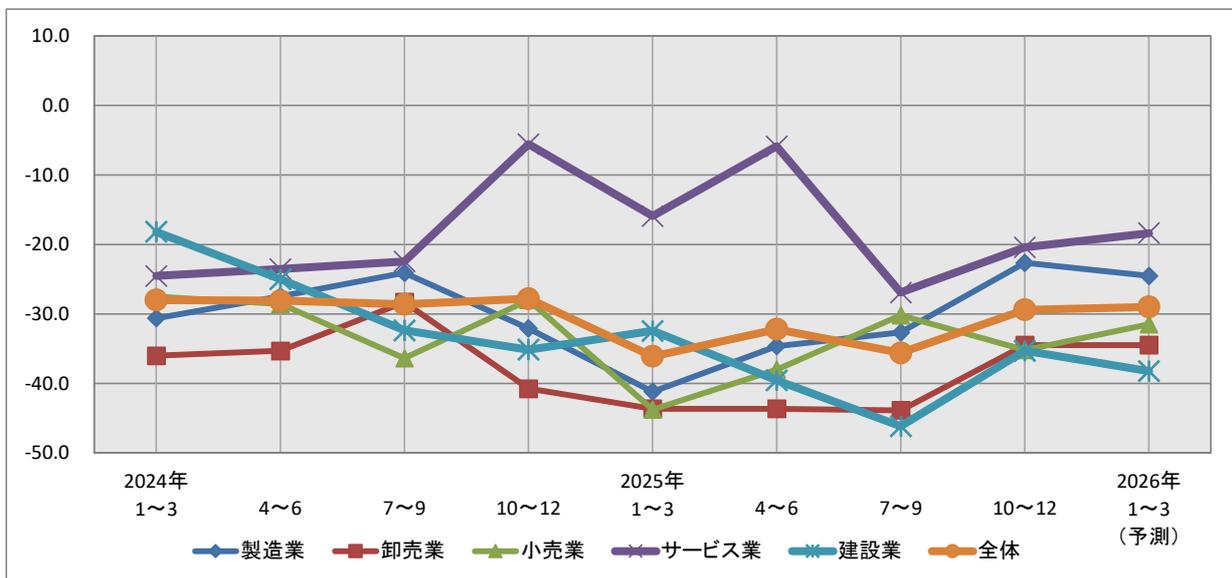
【前回調査】			【今回調査】		
	2025年 7~9月期	2025年 10~12月期(予測)		2025年 10~12月期	2026年 1~3月期(予測)
増加	17.6	14.4		19.0	14.9
不変	40.4	47.6		37.9	44.8
減少	41.6	37.2		42.7	38.3
D・I	-24.0	-22.8		-23.7	-23.4



全体（全業種合算）の今期売上/完成工事額は△24 となり、前期△24 から増減なく推移し、前期における来期予測（＝今期）△23 を 1 ポイント下回った。建設業は前期並で推移し、小売業、サービス業はともに減少幅が大きく拡大した一方で、製造業、卸売業はともに大きく持ち直したことから、全体としては前期並で推移する結果となった。来期予測については、卸売業、建設業はともに減少幅が大きく拡大し、製造業、小売業はともに今期並で推移するものの、サービス業は大きく改善すると予想されることから、全体では 1 ポイント増の△23 と今期並で推移する見通しである。

〈〈採算（経常利益）〉〉

	【前回調査】		【今回調査】	
	2025年 7~9月期	2025年 10~12月期(予測)	2025年 10~12月期	2026年 1~3月期(予測)
好転	8.4	8.0	10.5	9.3
不変	46.8	50.8	48.8	49.6
悪化	44.0	40.8	39.9	38.3
D・I	-35.6	-32.8	-29.4	-29.0



全体（全業種合算）の今期採算（経常利益）は△29 となり、前期△36 から 7 ポイント増と減少幅が大きく縮小した。小売業は減少がやや強まったものの、製造業、卸売業、サービス業、建設業はいずれも大きく改善したことから、全体でも減少幅が大きく縮小する結果となった。来期予測は、製造業、建設業はともに減少がやや強まり、卸売業は今期並で推移する一方で、小売業、サービス業はともにやや持ち直すと予想されることから、全体では△29 と今期並で推移する見通しである。

〈〈従業員〉〉

【前回調査】			【今回調査】		
	2025年 7～9月期	2025年 10～12月期(予測)		2025年 10～12月期	2026年 1～3月期(予測)
増加	7.6	6.8		7.7	7.3
不変	78.0	80.4		82.3	83.1
減少	11.2	9.6		6.5	4.8
D・I	-3.6	-2.8		1.2	2.5

全体（全業種合算）の今期従業員は前期△4 より 5 ポイント増の 1 となり、適正水準となった。製造業は増加が大きく強まり、サービス業は増加に転じた。一方、小売業はやや減少が弱まり、建設業はやや減少が弱まって適正水準となり、卸売業はやや減少が強まった。来期予測は今期より 2 ポイント増の 3 となり、やや増加が強まると予想されている。製造業はやや増加が弱まり、サービス業は今期並の増加となる見通しである。建設業は今期同様に適正水準で推移し、卸売業、小売業はともにやや減少が弱まると見込まれる。

〈〈資金繰り〉〉

【前回調査】			【今回調査】		
	2025年 7～9月期	2025年 10～12月期(予測)		2025年 10～12月期	2026年 1～3月期(予測)
好転	2.0	3.6		4.0	6.0
不変	71.6	70.4		66.9	66.9
悪化	26.4	25.6		28.2	25.8
D・I	-24.4	-22.0		-24.2	-19.8

全体（全業種合算）の今期資金繰りは前期より増減なく△24 となり、前期並の窮屈感が続いた。製造業、卸売業、小売業、サービス業はいずれも前期並で推移し、建設業は厳しさがやや和らいだ。来期予測は 4 ポイント増の△20 と窮屈感がやや緩和すると見込まれる。サービス業、建設業はともに厳しさがやや強まるものの、小売業はやや窮屈感が緩和し、製造業、卸売業はともに厳しさが大きく和らぐと予想されている。全体における今期資金繰り DI は大幅に悪化した前期より変わらず、今期も厳しい状況が続き、前年同期 DI との比較では建設業で 10.5 ポイント、小売業で 7.8 ポイント下回った。資金繰りの来期予想における「悪化」回答割合をみると、建設業で 3 割を超え比較的高く、引き続き厳しい見通しとなっている。

地域名：岐阜市

中分類：業種合計

注：各項目の右側は、前期調査における予想（計画）値です。

項目	調査期		2024年		2024年		2024年		2024年		2025年		2025年		2025年		2025年		2026年
	1~3月期		4~6月期		7~9月期		10~12月期		1~3月期		4~6月期		7~9月期		10~12月期		1~3月期		(予想)
業況	好転	10.2	13.7	15.7	14.3	13.0	11.8	13.2	9.3	15.7	11.3	13.5	7.8	20.4	9.6	18.9	18.4	20.8	
	不変	46.9	51.0	45.1	61.2	48.1	51.0	49.1	48.1	43.1	49.1	48.1	62.7	36.7	48.1	47.2	40.8	52.8	
	悪化	42.9	31.4	39.2	22.4	38.9	35.3	37.7	38.9	41.2	39.6	36.5	25.5	42.9	40.4	34.0	40.8	26.4	
	D・I	-32.7	-17.6	-23.5	-8.2	-25.9	-23.5	-24.5	-29.6	-25.5	-28.3	-23.1	-17.6	-22.4	-30.8	-15.1	-22.4	-5.7	
売上（加工）額	増加	20.4	15.7	19.6	18.4	14.8	11.8	28.3	11.1	21.6	17.0	17.3	11.8	24.5	13.5	30.2	24.5	24.5	
	不変	28.6	52.9	33.3	53.1	38.9	58.8	30.2	48.1	35.3	34.0	42.3	62.7	30.6	42.3	28.3	34.7	39.6	
	減少	51.0	31.4	47.1	26.5	46.3	29.4	41.5	40.7	43.1	49.1	40.4	25.5	42.9	44.2	41.5	38.8	35.8	
	D・I	-30.6	-15.7	-27.5	-8.2	-31.5	-17.6	-13.2	-29.6	-21.6	-32.1	-23.1	-13.7	-18.4	-30.8	-11.3	-14.3	-11.3	
採算（経常利益）	好転	14.3	13.7	11.8	12.2	14.8	11.8	13.2	9.3	13.7	15.1	9.6	9.8	16.3	11.5	17.0	14.3	15.1	
	不変	40.8	51.0	49.0	57.1	46.3	56.9	41.5	48.1	31.4	45.3	46.2	49.0	34.7	48.1	43.4	40.8	45.3	
	悪化	44.9	33.3	39.2	28.6	38.9	31.4	45.3	42.6	54.9	39.6	44.2	41.2	49.0	40.4	39.6	44.9	39.6	
	D・I	-30.6	-19.6	-27.5	-16.3	-24.1	-19.6	-32.1	-33.3	-41.2	-24.5	-34.6	-31.4	-32.7	-28.8	-22.6	-30.6	-24.5	
製品在庫数量	増加	10.2	15.7	9.8	6.1	11.1	7.8	9.4	7.4	5.9	7.5	9.6	5.9	14.3	5.8	11.3	12.2	15.1	
	不変	67.3	68.6	62.7	77.6	68.5	70.6	69.8	77.8	78.4	69.8	76.9	78.4	67.3	82.7	67.9	65.3	64.2	
	減少	18.4	11.8	19.6	12.2	16.7	13.7	17.0	11.1	13.7	18.9	13.5	13.7	18.4	11.5	20.8	20.4	20.8	
	D・I	-8.2	3.9	-9.8	-6.1	-5.6	-5.9	-7.5	-3.7	-7.8	-11.3	-3.8	-7.8	-4.1	-5.8	-9.4	-8.2	-5.7	
従業員	増加	12.2	15.7	13.7	16.3	16.7	15.7	15.1	11.1	13.7	5.7	13.5	13.7	16.3	7.7	15.1	16.3	11.3	
	不変	81.6	74.5	76.5	75.5	79.6	78.4	73.6	83.3	76.5	84.9	76.9	76.5	71.4	84.6	79.2	75.5	84.9	
	減少	4.1	5.9	7.8	6.1	1.9	3.9	9.4	3.7	7.8	7.5	9.6	7.8	12.2	5.8	3.8	8.2	1.9	
	D・I	8.2	9.8	5.9	10.2	14.8	11.8	5.7	7.4	5.9	-1.9	3.8	5.9	4.1	1.9	11.3	8.2	9.4	
資金繰り	好転	8.2	11.8	9.8	12.2	7.4	9.8	5.7	3.7	5.9	5.7	5.8	7.8	4.1	7.7	7.5	6.1	11.3	
	不変	65.3	70.6	68.6	69.4	72.2	64.7	67.9	74.1	74.5	66.0	78.8	78.4	69.4	76.9	62.3	71.4	67.9	
	悪化	24.5	17.6	21.6	16.3	20.4	25.5	26.4	22.2	19.6	28.3	15.4	13.7	26.5	15.4	30.2	22.4	20.8	
	D・I	-16.3	-5.9	-11.8	-4.1	-13.0	-15.7	-20.8	-18.5	-13.7	-22.6	-9.6	-5.9	-22.4	-7.7	-22.6	-16.3	-9.4	
有効回答事業所数	49		51		54		53		51		52		49		53				

地域名：岐阜市

中分類：業種合計

調査期		2024年 10~12月期			2025年 1~3月期			2025年 4~6月期			2025年 7~9月期			2025年 10~12月期		
		1位	2位	3位	1位	2位	3位	1位	2位	3位	1位	2位	3位	1位	2位	3位
経営上の 問題点 (%)	大企業の進出による競争の激化	0.0	0.0	2.9	0.0	2.3	2.8	0.0	0.0	2.9	2.0	0.0	0.0	1.9	0.0	2.8
	新規参入業者の増加	1.9	2.2	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	2.9	0.0	2.4	0.0
	製品ニーズの変化への対応	3.8	2.2	11.4	5.9	4.7	5.6	3.8	2.6	11.8	2.0	4.7	11.4	1.9	4.8	5.6
	生産設備の不足・老朽化	5.7	8.7	2.9	5.9	4.7	11.1	3.8	10.5	5.9	10.2	11.6	5.7	9.4	7.1	8.3
	生産設備の過剰	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	5.3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	原材料価格の上昇	43.4	26.1	5.7	39.2	25.6	5.6	34.6	18.4	8.8	36.7	25.6	11.4	24.5	19.0	11.1
	原材料の不足	0.0	2.2	8.6	0.0	4.7	0.0	1.9	0.0	2.9	0.0	0.0	2.9	0.0	4.8	5.6
	人件費の増加	7.5	17.4	17.1	2.0	16.3	8.3	5.8	21.1	5.9	10.2	20.9	5.7	13.2	11.9	16.7
	原材料費・人件費以外の経費の増加	0.0	10.9	14.3	3.9	9.3	13.9	0.0	10.5	11.8	2.0	4.7	5.7	3.8	9.5	8.3
	製品(加工)単価の低下・上昇難	1.9	4.3	11.4	5.9	4.7	11.1	5.8	5.3	11.8	2.0	4.7	5.7	1.9	7.1	8.3
	金利負担の増加	0.0	2.2	5.7	0.0	7.0	11.1	0.0	5.3	5.9	2.0	4.7	14.3	1.9	2.4	8.3
	取引条件の悪化	0.0	2.2	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	5.9	0.0	2.3	0.0	0.0	2.4	0.0
	事業資金の借入難	1.9	0.0	2.9	2.0	2.3	5.6	1.9	5.3	2.9	2.0	0.0	5.7	1.9	4.8	8.3
	従業員の確保難	11.3	2.2	0.0	3.9	9.3	2.8	13.5	2.6	5.9	12.2	4.7	8.6	11.3	4.8	2.8
	熟練技術者の確保難	0.0	4.3	8.6	7.8	2.3	5.6	1.9	2.6	2.9	2.0	2.3	2.9	3.8	2.4	5.6
	需要の停滞	18.9	13.0	8.6	13.7	7.0	16.7	13.5	10.5	14.7	12.2	14.0	14.3	15.1	14.3	8.3
	その他	0.0	2.2	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	2.9	0.0	2.4	0.0
該当なし	3.8	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	13.5	0.0	0.0	4.1	0.0	0.0	9.4	0.0	0.0	
未回答	0.0	0.0	0.0	9.8	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
有効回答事業所数		53			51			52			49			53		

地域名：岐阜市

中分類：業種合計

注：各項目の右側は、前期調査における予想（計画）値です。

項目	調査期		2024年		2024年		2024年		2024年		2025年		2025年		2025年		2025年		2026年
	1~3月期		4~6月期		7~9月期		10~12月期		1~3月期		4~6月期		7~9月期		10~12月期		1~3月期		(予想)
業況	好転	14.0	18.8	15.7	16.0	13.2	15.7	5.6	17.0	10.9	7.4	5.5	9.1	1.8	5.5	6.9	5.3	3.4	
	不変	46.0	50.0	43.1	52.0	43.4	41.2	40.7	39.6	34.5	42.6	52.7	40.0	52.6	45.5	50.0	52.6	53.4	
	悪化	40.0	29.2	41.2	32.0	43.4	43.1	53.7	41.5	52.7	48.1	40.0	43.6	45.6	38.2	43.1	40.4	39.7	
	D・I	-26.0	-10.4	-25.5	-16.0	-30.2	-27.5	-48.1	-24.5	-41.8	-40.7	-34.5	-34.5	-43.9	-32.7	-36.2	-35.1	-36.2	
売上額	増加	18.0	20.8	19.6	22.0	15.1	17.6	7.4	17.0	9.1	9.3	14.5	12.7	7.0	10.9	13.8	7.0	8.6	
	不変	28.0	45.8	41.2	44.0	39.6	29.4	44.4	41.5	41.8	44.4	49.1	47.3	43.9	49.1	43.1	52.6	46.6	
	減少	54.0	33.3	39.2	34.0	45.3	52.9	48.1	41.5	49.1	46.3	36.4	40.0	49.1	36.4	43.1	40.4	43.1	
	D・I	-36.0	-12.5	-19.6	-12.0	-30.2	-35.3	-40.7	-24.5	-40.0	-37.0	-21.8	-27.3	-42.1	-25.5	-29.3	-33.3	-34.5	
採算 (経常利益)	好転	10.0	12.5	13.7	6.0	15.1	7.8	9.3	15.1	10.9	9.3	5.5	10.9	5.3	3.6	5.2	1.8	5.2	
	不変	44.0	43.8	35.3	56.0	41.5	37.3	40.7	41.5	34.5	48.1	45.5	50.9	43.9	58.2	55.2	52.6	50.0	
	悪化	46.0	43.8	49.0	36.0	43.4	52.9	50.0	41.5	54.5	42.6	49.1	38.2	49.1	34.5	39.7	45.6	39.7	
	D・I	-36.0	-31.3	-35.3	-30.0	-28.3	-45.1	-40.7	-26.4	-43.6	-33.3	-43.6	-27.3	-43.9	-30.9	-34.5	-43.9	-34.5	
商品在庫数量	増加	14.0	12.5	11.8	8.0	17.0	11.8	18.5	15.1	18.2	16.7	9.1	14.5	10.5	7.3	12.1	8.8	8.6	
	不変	62.0	70.8	54.9	68.0	60.4	51.0	63.0	58.5	49.1	63.0	56.4	58.2	52.6	63.6	60.3	54.4	65.5	
	減少	24.0	16.7	33.3	24.0	22.6	37.3	18.5	26.4	32.7	20.4	32.7	27.3	36.8	25.5	27.6	36.8	24.1	
	D・I	-10.0	-4.2	-21.6	-16.0	-5.7	-25.5	0.0	-11.3	-14.5	-3.7	-23.6	-12.7	-26.3	-18.2	-15.5	-28.1	-15.5	
従業員	増加	8.0	2.1	5.9	0.0	3.8	5.9	1.9	3.8	3.6	0.0	0.0	3.6	1.8	0.0	1.7	1.8	3.4	
	不変	80.0	85.4	86.3	90.0	90.6	88.2	87.0	90.6	87.3	90.7	90.9	90.9	91.2	89.1	87.9	91.2	86.2	
	減少	10.0	10.4	7.8	8.0	5.7	5.9	11.1	5.7	9.1	9.3	9.1	5.5	5.3	9.1	10.3	5.3	8.6	
	D・I	-2.0	-8.3	-2.0	-8.0	-1.9	0.0	-9.3	-1.9	-5.5	-9.3	-9.1	-1.8	-3.5	-9.1	-8.6	-3.5	-5.2	
資金繰り	好転	2.0	4.2	3.9	2.0	3.8	3.9	0.0	5.7	3.6	0.0	3.6	1.8	1.8	1.8	0.0	1.8	5.2	
	不変	74.0	68.8	70.6	72.0	66.0	64.7	77.8	62.3	72.7	77.8	78.2	74.5	71.9	76.4	74.1	71.9	70.7	
	悪化	24.0	27.1	25.5	26.0	30.2	31.4	22.2	32.1	23.6	22.2	18.2	23.6	26.3	20.0	25.9	26.3	22.4	
	D・I	-22.0	-22.9	-21.6	-24.0	-26.4	-27.5	-22.2	-26.4	-20.0	-22.2	-14.5	-21.8	-24.6	-18.2	-25.9	-24.6	-17.2	
有効回答事業所数	50		51		53		54		55		55		57		58				

地域名：岐阜市

中分類：業種合計

調査期		2024年 10～12月期			2025年 1～3月期			2025年 4～6月期			2025年 7～9月期			2025年 10～12月期		
		1位	2位	3位	1位	2位	3位	1位	2位	3位	1位	2位	3位	1位	2位	3位
経営上の 問題点 (%)	大企業の進出による競争の激化	1.9	4.0	0.0	1.8	1.9	4.1	0.0	2.0	0.0	1.8	0.0	0.0	1.7	0.0	2.4
	メーカーの進出による競争の激化	1.9	0.0	0.0	1.8	3.8	2.0	1.8	0.0	2.6	3.5	3.8	2.2	1.7	4.0	0.0
	小売業の進出による競争の激化	1.9	2.0	4.8	1.8	3.8	0.0	1.8	10.2	0.0	1.8	3.8	2.2	3.4	2.0	4.9
	新規参入業者の増加	1.9	4.0	0.0	0.0	1.9	2.0	0.0	2.0	10.3	0.0	1.9	2.2	0.0	0.0	2.4
	店舗・倉庫の狭隘・老朽化	3.7	4.0	4.8	1.8	1.9	4.1	0.0	2.0	0.0	1.8	0.0	4.4	0.0	4.0	4.9
	商品在庫の過剰	1.9	6.0	7.1	1.8	1.9	4.1	1.8	2.0	5.1	1.8	1.9	4.4	1.7	2.0	0.0
	人件費の増加	7.4	4.0	9.5	7.3	7.7	4.1	3.6	8.2	2.6	8.8	3.8	11.1	6.9	6.0	2.4
	人件費以外の経費の増加	5.6	12.0	11.9	5.5	13.5	10.2	5.5	10.2	20.5	1.8	20.8	8.9	1.7	12.0	19.5
	販売単価の低下・上昇難	7.4	12.0	4.8	5.5	11.5	16.3	5.5	18.4	5.1	8.8	13.2	8.9	6.9	18.0	14.6
	仕入単価の上昇	27.8	30.0	21.4	32.7	34.6	12.2	25.5	24.5	17.9	22.8	24.5	20.0	29.3	22.0	22.0
	金利負担の増加	0.0	0.0	4.8	1.8	0.0	6.1	3.6	0.0	2.6	1.8	1.9	4.4	1.7	6.0	0.0
	代金回収の悪化	3.7	2.0	2.4	0.0	1.9	4.1	1.8	0.0	5.1	1.8	0.0	6.7	1.7	0.0	7.3
	事業資金の借入難	1.9	0.0	0.0	0.0	0.0	2.0	1.8	0.0	2.6	0.0	0.0	4.4	0.0	4.0	2.4
	従業員の確保難	5.6	4.0	7.1	3.6	5.8	10.2	7.3	4.1	7.7	8.8	3.8	4.4	6.9	4.0	4.9
	需要の停滞	24.1	16.0	16.7	30.9	9.6	18.4	29.1	14.3	17.9	29.8	18.9	13.3	32.8	14.0	12.2
	その他	1.9	0.0	4.8	1.8	0.0	0.0	5.5	2.0	0.0	3.5	1.9	2.2	3.4	2.0	0.0
該当なし	1.9	0.0	0.0	1.8	0.0	0.0	5.5	0.0	0.0	1.8	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
未回答	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
有効回答事業所数		54			55			55			57			58		

地域名：岐阜市

中分類：業種合計

注：各項目の右側は、前期調査における予想（計画）値です。

調査期		2024年 1~3月期		2024年 4~6月期		2024年 7~9月期		2024年 10~12月期		2025年 1~3月期		2025年 4~6月期		2025年 7~9月期		2025年 10~12月期		2026年 1~3月期 (予想)
項目																		
業況	好転	9.8	8.2	16.3	9.8	12.7	8.2	18.0	3.6	8.3	10.0	2.0	6.3	7.5	0.0	7.4	5.7	7.4
	不変	54.9	57.1	44.9	60.8	45.5	49.0	44.0	58.2	39.6	50.0	56.0	43.8	47.2	56.0	46.3	58.5	50.0
	悪化	35.3	30.6	38.8	25.5	40.0	40.8	36.0	36.4	50.0	38.0	38.0	45.8	43.4	40.0	42.6	34.0	40.7
	D・I	-25.5	-22.4	-22.4	-15.7	-27.3	-32.7	-18.0	-32.7	-41.7	-28.0	-36.0	-39.6	-35.8	-40.0	-35.2	-28.3	-33.3
売上額	増加	13.7	20.4	20.4	19.6	16.4	12.2	22.0	9.1	10.4	14.0	16.0	10.4	18.9	4.0	14.8	11.3	13.0
	不変	43.1	46.9	34.7	49.0	41.8	46.9	42.0	49.1	39.6	46.0	46.0	35.4	37.7	56.0	35.2	49.1	38.9
	減少	43.1	32.7	44.9	31.4	41.8	40.8	36.0	41.8	50.0	40.0	38.0	54.2	43.4	40.0	48.1	39.6	44.4
	D・I	-29.4	-12.2	-24.5	-11.8	-25.5	-28.6	-14.0	-32.7	-39.6	-26.0	-22.0	-43.8	-24.5	-36.0	-33.3	-28.3	-31.5
採算 (経常利益)	好転	7.8	10.2	14.3	13.7	9.1	6.1	14.0	3.6	8.3	8.0	2.0	6.3	7.5	0.0	7.4	3.8	5.6
	不変	56.9	61.2	42.9	51.0	43.6	44.9	44.0	54.5	39.6	50.0	56.0	41.7	54.7	58.0	48.1	62.3	55.6
	悪化	35.3	26.5	42.9	35.3	45.5	49.0	42.0	40.0	52.1	42.0	40.0	50.0	37.7	42.0	42.6	34.0	37.0
	D・I	-27.5	-16.3	-28.6	-21.6	-36.4	-42.9	-28.0	-36.4	-43.8	-34.0	-38.0	-43.8	-30.2	-42.0	-35.2	-30.2	-31.5
商品在庫数量	増加	7.8	8.2	8.2	3.9	7.3	2.0	10.0	9.1	10.4	12.0	10.0	8.3	7.5	8.0	7.4	5.7	7.4
	不変	68.6	69.4	71.4	70.6	67.3	75.5	72.0	69.1	60.4	68.0	64.0	62.5	67.9	66.0	74.1	71.7	75.9
	減少	23.5	22.4	18.4	25.5	23.6	20.4	18.0	20.0	29.2	20.0	24.0	29.2	24.5	24.0	18.5	22.6	16.7
	D・I	-15.7	-14.3	-10.2	-21.6	-16.4	-18.4	-8.0	-10.9	-18.8	-8.0	-14.0	-20.8	-17.0	-16.0	-11.1	-17.0	-9.3
従業員	増加	7.8	4.1	4.1	2.0	1.8	2.0	6.0	1.8	4.2	0.0	4.0	8.3	1.9	0.0	1.9	0.0	3.7
	不変	86.3	85.7	81.6	92.2	87.3	81.6	82.0	85.5	79.2	88.0	76.0	81.3	83.0	82.0	87.0	84.9	87.0
	減少	2.0	2.0	12.2	2.0	9.1	14.3	8.0	10.9	12.5	8.0	16.0	6.3	11.3	14.0	7.4	11.3	5.6
	D・I	5.9	2.0	-8.2	0.0	-7.3	-12.2	-2.0	-9.1	-8.3	-8.0	-12.0	2.1	-9.4	-14.0	-5.6	-11.3	-1.9
資金繰り	好転	3.9	8.2	6.1	5.9	1.8	2.0	6.0	1.8	2.1	4.0	2.0	4.2	1.9	0.0	3.7	1.9	5.6
	不変	72.5	75.5	75.5	72.5	74.5	77.6	68.0	70.9	68.8	70.0	68.0	66.7	67.9	70.0	63.0	67.9	63.0
	悪化	23.5	16.3	18.4	19.6	21.8	20.4	26.0	25.5	29.2	26.0	30.0	29.2	30.2	28.0	31.5	30.2	29.6
	D・I	-19.6	-8.2	-12.2	-13.7	-20.0	-18.4	-20.0	-23.6	-27.1	-22.0	-28.0	-25.0	-28.3	-28.0	-27.8	-28.3	-24.1
有効回答事業所数		51		49		55		50		48		50		53		54		

地域名：岐阜市

中分類：業種合計

調査期		2024年 10~12月期			2025年 1~3月期			2025年 4~6月期			2025年 7~9月期			2025年 10~12月期		
		1位	2位	3位	1位	2位	3位	1位	2位	3位	1位	2位	3位	1位	2位	3位
経営上の 問題点 (%)	大型店・中型店の進出による競争の激化	8.0	0.0	6.9	2.1	4.8	8.6	8.0	2.4	5.7	5.7	2.3	11.4	1.9	0.0	10.5
	同業者の進出	0.0	7.9	0.0	0.0	4.8	0.0	0.0	4.8	2.9	1.9	4.5	0.0	1.9	0.0	5.3
	購買力の他地域への流出	10.0	5.3	0.0	14.6	0.0	2.9	14.0	2.4	5.7	11.3	11.4	0.0	11.1	2.1	2.6
	消費者ニーズの変化への対応	8.0	7.9	6.9	14.6	9.5	28.6	12.0	14.3	17.1	9.4	11.4	14.3	7.4	6.3	7.9
	店舗の狭隘・老朽化	0.0	2.6	6.9	0.0	7.1	2.9	4.0	9.5	8.6	5.7	6.8	2.9	0.0	2.1	10.5
	駐車場の確保難	2.0	5.3	3.4	2.1	0.0	5.7	0.0	0.0	0.0	0.0	6.8	0.0	0.0	4.2	0.0
	商品在庫の過剰	0.0	2.6	6.9	0.0	0.0	5.7	0.0	2.4	0.0	0.0	2.3	2.9	0.0	2.1	2.6
	人件費の増加	2.0	0.0	3.4	2.1	7.1	0.0	0.0	7.1	2.9	3.8	4.5	8.6	5.6	6.3	5.3
	人件費以外の経費の増加	2.0	5.3	6.9	0.0	11.9	5.7	4.0	0.0	11.4	0.0	9.1	14.3	7.4	10.4	5.3
	販売単価の低下・上昇難	2.0	18.4	13.8	4.2	11.9	20.0	4.0	16.7	11.4	3.8	9.1	14.3	3.7	12.5	15.8
	仕入単価の上昇	26.0	21.1	13.8	29.2	19.0	11.4	30.0	9.5	8.6	20.8	18.2	22.9	31.5	27.1	7.9
	金利負担の増加	2.0	0.0	0.0	2.1	0.0	0.0	2.0	0.0	0.0	1.9	0.0	0.0	1.9	2.1	2.6
	代金回収の悪化	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	2.4	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	2.6
	事業資金の借入難	0.0	2.6	3.4	0.0	2.4	0.0	0.0	2.4	0.0	0.0	4.5	0.0	0.0	2.1	2.6
	従業員の確保難	6.0	5.3	10.3	6.3	4.8	2.9	8.0	4.8	2.9	9.4	6.8	0.0	3.7	8.3	7.9
	需要の停滞	12.0	13.2	13.8	12.5	16.7	2.9	2.0	16.7	20.0	13.2	2.3	8.6	14.8	12.5	10.5
	その他	12.0	2.6	3.4	4.2	0.0	2.9	6.0	4.8	2.9	3.8	0.0	0.0	1.9	2.1	0.0
該当なし	6.0	0.0	0.0	6.3	0.0	0.0	6.0	0.0	0.0	9.4	0.0	0.0	7.4	0.0	0.0	
未回答	2.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
有効回答事業所数		50			48			50			53			54		

地域名：岐阜市

中分類：業種合計

注：各項目の右側は、前期調査における予想（計画）値です。

調査期		2024年		2024年		2024年		2024年		2025年		2025年		2025年		2025年		2026年
項目		1~3月期		4~6月期		7~9月期		10~12月期		1~3月期		4~6月期		7~9月期		10~12月期		1~3月期 (予想)
業況	好転	9.1	10.0	10.0	12.1	8.8	10.0	8.1	11.8	5.4	5.4	9.3	5.4	2.6	4.7	11.8	2.6	8.8
	不変	57.6	56.7	62.5	57.6	52.9	55.0	54.1	55.9	64.9	56.8	60.5	67.6	64.1	58.1	55.9	61.5	52.9
	悪化	33.3	30.0	25.0	30.3	38.2	32.5	37.8	26.5	27.0	35.1	30.2	21.6	33.3	34.9	32.4	33.3	38.2
	D・I	-24.2	-20.0	-15.0	-18.2	-29.4	-22.5	-29.7	-14.7	-21.6	-29.7	-20.9	-16.2	-30.8	-30.2	-20.6	-30.8	-29.4
(請負工事) 額	増加	15.2	10.0	12.5	15.2	11.8	12.5	10.8	14.7	5.4	8.1	7.0	8.1	10.3	2.3	11.8	2.6	5.9
	不変	48.5	46.7	40.0	39.4	41.2	42.5	35.1	44.1	54.1	37.8	51.2	51.4	51.3	53.5	47.1	51.3	52.9
	減少	36.4	40.0	45.0	45.5	47.1	45.0	54.1	38.2	37.8	54.1	41.9	37.8	38.5	41.9	41.2	46.2	41.2
	D・I	-21.2	-30.0	-32.5	-30.3	-35.3	-32.5	-43.2	-23.5	-32.4	-45.9	-34.9	-29.7	-28.2	-39.5	-29.4	-43.6	-35.3
採算 (経常利益)	好転	15.2	6.7	7.5	12.1	8.8	10.0	5.4	8.8	2.7	2.7	4.7	5.4	2.6	2.3	8.8	2.6	8.8
	不変	51.5	46.7	57.5	48.5	50.0	47.5	54.1	55.9	62.2	59.5	51.2	56.8	48.7	48.8	47.1	46.2	41.2
	悪化	33.3	46.7	32.5	39.4	41.2	40.0	40.5	35.3	35.1	37.8	44.2	35.1	48.7	46.5	44.1	51.3	47.1
	D・I	-18.2	-40.0	-25.0	-27.3	-32.4	-30.0	-35.1	-26.5	-32.4	-35.1	-39.5	-29.7	-46.2	-44.2	-35.3	-48.7	-38.2
従業員	増加	9.1	0.0	10.0	6.1	8.8	5.0	18.9	8.8	5.4	10.8	9.3	10.8	10.3	7.0	8.8	7.7	5.9
	不変	78.8	90.0	82.5	81.8	79.4	85.0	75.7	79.4	86.5	81.1	74.4	75.7	71.8	79.1	79.4	71.8	85.3
	減少	9.1	10.0	2.5	9.1	8.8	2.5	2.7	8.8	5.4	5.4	11.6	8.1	15.4	7.0	8.8	17.9	5.9
	D・I	0.0	-10.0	7.5	-3.0	0.0	2.5	16.2	0.0	0.0	5.4	-2.3	2.7	-5.1	0.0	0.0	-10.3	0.0
資金繰り	好転	6.1	3.3	5.0	3.0	2.9	7.5	8.1	5.9	2.7	2.7	2.3	2.7	0.0	0.0	0.0	2.6	0.0
	不変	72.7	70.0	82.5	66.7	70.6	75.0	64.9	76.5	70.3	67.6	74.4	73.0	69.2	72.1	70.6	61.5	67.6
	悪化	21.2	26.7	10.0	30.3	26.5	15.0	27.0	17.6	27.0	29.7	23.3	21.6	30.8	25.6	29.4	35.9	32.4
	D・I	-15.2	-23.3	-5.0	-27.3	-23.5	-7.5	-18.9	-11.8	-24.3	-27.0	-20.9	-18.9	-30.8	-25.6	-29.4	-33.3	-32.4
有効回答事業所数		33		40		34		37		37		43		39		34		

地域名：岐阜市

中分類：業種合計

項目	調査期			2024年 10~12月期			2025年 1~3月期			2025年 4~6月期			2025年 7~9月期			2025年 10~12月期		
	1位	2位	3位	1位	2位	3位	1位	2位	3位	1位	2位	3位	1位	2位	3位	1位	2位	3位
経営上の問題点（%）	大企業の進出による競争の激化	2.7	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	2.9	0.0	0.0
	新規参入業者の増加	2.7	0.0	3.8	0.0	0.0	4.0	4.7	0.0	3.1	2.6	0.0	0.0	2.9	3.4	4.0		
	材料価格の上昇	37.8	6.7	7.7	51.4	9.7	8.0	39.5	14.3	6.3	28.2	6.5	11.1	32.4	13.8	8.0		
	材料の入手難	2.7	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	2.3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0		
	人件費の増加	5.4	36.7	0.0	2.7	35.5	4.0	4.7	40.0	6.3	7.7	22.6	3.7	2.9	13.8	16.0		
	材料費・人件費以外の経費の増加	2.7	10.0	7.7	2.7	6.5	8.0	0.0	8.6	9.4	2.6	9.7	11.1	5.9	10.3	4.0		
	請負単価の低下・上昇難	0.0	13.3	0.0	2.7	19.4	0.0	0.0	8.6	3.1	5.1	12.9	7.4	2.9	13.8	8.0		
	下請単価の上昇	2.7	0.0	26.9	0.0	6.5	12.0	2.3	2.9	15.6	0.0	6.5	11.1	2.9	10.3	16.0		
	金利負担の増加	0.0	3.3	0.0	0.0	3.2	0.0	2.3	0.0	3.1	0.0	0.0	7.4	0.0	0.0	0.0		
	取引条件の悪化	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	4.0	0.0	0.0	0.0	2.6	0.0	7.4	2.9	0.0	8.0		
	事業資金の借入難	2.7	0.0	3.8	2.7	0.0	0.0	2.3	0.0	3.1	0.0	3.2	3.7	0.0	3.4	0.0		
	従業員の確保難	5.4	6.7	11.5	5.4	0.0	28.0	9.3	11.4	6.3	10.3	12.9	11.1	8.8	3.4	8.0		
	熟練技術者の確保難	2.7	10.0	15.4	5.4	6.5	12.0	4.7	5.7	15.6	5.1	9.7	11.1	2.9	10.3	0.0		
	下請業者の確保難	5.4	3.3	11.5	2.7	9.7	4.0	0.0	2.9	12.5	0.0	6.5	7.4	0.0	3.4	16.0		
	官公需要の停滞	0.0	0.0	3.8	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	6.3	0.0	3.2	0.0	2.9	3.4	0.0		
	民間需要の停滞	10.8	10.0	3.8	8.1	3.2	12.0	9.3	5.7	6.3	15.4	6.5	7.4	17.6	6.9	12.0		
	その他	2.7	0.0	3.8	2.7	0.0	4.0	4.7	0.0	3.1	2.6	0.0	0.0	0.0	3.4	0.0		
該当なし	8.1	0.0	0.0	10.8	0.0	0.0	9.3	0.0	0.0	12.8	0.0	0.0	11.8	0.0	0.0			
未回答	5.4	0.0	0.0	2.7	0.0	0.0	4.7	0.0	0.0	5.1	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0			
有効回答事業所数	37			37			43			39			34					

地域名：岐阜市

中分類：業種合計

注：各項目の右側は、前期調査における予想（計画）値です。

項目	調査期	2024年 1~3月期		2024年 4~6月期		2024年 7~9月期		2024年 10~12月期		2025年 1~3月期		2025年 4~6月期		2025年 7~9月期		2025年 10~12月期		2026年 1~3月期 (予想)
業況	好転	26.4	16.0	19.6	17.0	16.3	19.6	25.9	16.3	18.2	20.4	23.5	13.6	11.5	19.6	10.2	23.1	12.2
	不変	45.3	60.0	47.1	54.7	57.1	51.0	46.3	57.1	59.1	55.6	60.8	61.4	57.7	62.7	63.3	51.9	65.3
	悪化	28.3	24.0	33.3	24.5	24.5	27.5	25.9	26.5	22.7	18.5	15.7	25.0	30.8	15.7	26.5	25.0	20.4
	D・I	-1.9	-8.0	-13.7	-7.5	-8.2	-7.8	0.0	-10.2	-4.5	1.9	7.8	-11.4	-19.2	3.9	-16.3	-1.9	-8.2
売上 (収入) 額	増加	28.3	18.0	29.4	28.3	26.5	27.5	37.0	20.4	27.3	24.1	37.3	36.4	26.9	35.3	22.4	25.0	20.4
	不変	39.6	54.0	41.2	43.4	49.0	45.1	29.6	55.1	40.9	44.4	45.1	36.4	40.4	51.0	38.8	50.0	49.0
	減少	32.1	28.0	29.4	26.4	22.4	25.5	31.5	24.5	31.8	25.9	17.6	27.3	32.7	11.8	38.8	23.1	26.5
	D・I	-3.8	-10.0	0.0	1.9	4.1	2.0	5.6	-4.1	-4.5	-1.9	19.6	9.1	-5.8	23.5	-16.3	1.9	-6.1
採算 (経常利益)	好転	15.1	8.0	11.8	15.1	8.2	13.7	24.1	6.1	18.2	16.7	19.6	20.5	9.6	11.8	14.3	17.3	12.2
	不変	45.3	56.0	52.9	49.1	59.2	51.0	44.4	59.2	47.7	51.9	54.9	47.7	51.9	60.8	49.0	50.0	53.1
	悪化	39.6	34.0	35.3	32.1	30.6	35.3	29.6	34.7	34.1	27.8	25.5	31.8	36.5	25.5	34.7	30.8	30.6
	D・I	-24.5	-26.0	-23.5	-17.0	-22.4	-21.6	-5.6	-28.6	-15.9	-11.1	-5.9	-11.4	-26.9	-13.7	-20.4	-13.5	-18.4
従業員	増加	11.3	14.0	11.8	7.5	10.2	11.8	9.3	6.1	9.1	9.3	15.7	9.1	9.6	11.8	12.2	9.6	12.2
	不変	69.8	74.0	68.6	75.5	77.6	74.5	74.1	85.7	70.5	72.2	70.6	72.7	69.2	76.5	75.5	75.0	71.4
	減少	11.3	4.0	15.7	5.7	8.2	9.8	13.0	6.1	15.9	11.1	9.8	11.4	13.5	5.9	2.0	7.7	2.0
	D・I	0.0	10.0	-3.9	1.9	2.0	2.0	-3.7	0.0	-6.8	-1.9	5.9	-2.3	-3.8	5.9	10.2	1.9	10.2
資金繰り	好転	1.9	6.0	5.9	5.7	6.1	13.7	5.6	2.0	2.3	5.6	7.8	2.3	1.9	5.9	8.2	5.8	6.1
	不変	73.6	74.0	76.5	73.6	73.5	74.5	77.8	77.6	77.3	77.8	82.4	79.5	78.8	90.2	65.3	76.9	65.3
	悪化	24.5	20.0	17.6	18.9	18.4	11.8	16.7	20.4	20.5	14.8	9.8	18.2	19.2	2.0	24.5	15.4	26.5
	D・I	-22.6	-14.0	-11.8	-13.2	-12.2	2.0	-11.1	-18.4	-18.2	-9.3	-2.0	-15.9	-17.3	3.9	-16.3	-9.6	-20.4
有効回答事業所数		53		51		49		54		44		51		52		49		

地域名：岐阜市

中分類：業種合計

調査期		2024年 10~12月期			2025年 1~3月期			2025年 4~6月期			2025年 7~9月期			2025年 10~12月期		
		1位	2位	3位	1位	2位	3位	1位	2位	3位	1位	2位	3位	1位	2位	3位
経営上の 問題点 (%)	大企業の進出による競争の激化	0.0	0.0	7.1	2.3	0.0	3.2	0.0	0.0	3.3	0.0	0.0	0.0	2.0	0.0	2.6
	新規参入業者の増加	1.9	0.0	3.6	0.0	8.3	6.5	2.0	2.7	0.0	1.9	2.6	0.0	4.1	4.8	5.3
	利用者ニーズの変化への対応	5.6	4.5	17.9	9.1	2.8	6.5	13.7	10.8	10.0	19.2	7.7	9.1	10.2	2.4	15.8
	店舗施設の狭隘・老朽化	5.6	4.5	3.6	6.8	5.6	3.2	0.0	13.5	13.3	3.8	7.7	6.1	2.0	4.8	5.3
	人件費の増加	16.7	15.9	0.0	11.4	5.6	9.7	9.8	8.1	6.7	15.4	10.3	6.1	16.3	7.1	10.5
	人件費以外の経費の増加	7.4	22.7	14.3	9.1	13.9	9.7	3.9	13.5	6.7	0.0	20.5	12.1	6.1	31.0	15.8
	利用料金の低下・上昇難	3.7	4.5	7.1	2.3	2.8	3.2	3.9	2.7	0.0	1.9	7.7	6.1	6.1	7.1	5.3
	材料等仕入単価の上昇	22.2	18.2	10.7	20.5	25.0	12.9	21.6	10.8	16.7	13.5	17.9	24.2	12.2	26.2	18.4
	金利負担の増加	0.0	2.3	0.0	0.0	8.3	3.2	2.0	0.0	3.3	3.8	5.1	0.0	2.0	2.4	0.0
	事業資金の借入難	0.0	2.3	0.0	0.0	5.6	3.2	2.0	2.7	0.0	0.0	2.6	3.0	4.1	0.0	2.6
	従業員の確保難	5.6	11.4	14.3	11.4	11.1	9.7	9.8	13.5	10.0	7.7	12.8	15.2	6.1	7.1	7.9
	熟練従業員の確保難	5.6	4.5	10.7	4.5	11.1	6.5	5.9	8.1	13.3	3.8	2.6	6.1	4.1	2.4	0.0
	需要の停滞	7.4	9.1	10.7	11.4	0.0	19.4	7.8	13.5	6.7	9.6	2.6	6.1	14.3	4.8	10.5
	その他	3.7	0.0	0.0	0.0	0.0	3.2	5.9	0.0	10.0	7.7	0.0	6.1	2.0	0.0	0.0
	該当なし	13.0	0.0	0.0	4.5	0.0	0.0	5.9	0.0	0.0	7.7	0.0	0.0	8.2	0.0	0.0
未回答	1.9	0.0	0.0	6.8	0.0	0.0	5.9	0.0	0.0	3.8	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
有効回答事業所数	54			44			51			52			49			

特別企画

2025年1-11月の「人手不足」倒産 359件
サービス業他を主体に、年間400件に迫る
～2025年1-11月の「人手不足」関連倒産～

おかげさまで133年

 **株式会社 東京商互リサーチ**

<http://www.tsr-net.co.jp>

特別企画

2025年1-11月の「人手不足」倒産 359件 サービス業他を主体に、年間400件に迫る ～2025年1-11月の「人手不足」関連倒産～

問合せ：岐阜支店
電話：058-265-0206

深刻さを増す人手不足が、倒産のトリガーになりつつある。2025年11月の「人手不足」倒産は34件(前年同月比70.0%増)と大幅に上昇、6カ月連続で前年同月を上回った。1-11月累計は359件(前年同期比34.4%増)と過去最多を更新し、400件も視野に入ってきた。

1-11月の「人手不足」倒産の内訳は、「人件費高騰」133件(同43.0%増)、「求人難」125件(同15.7%増)、「従業員退職」101件(同53.0%増)と、それぞれ大幅に増えている。

賃上げや労働環境の改善などで劣勢に立つ中小・零細企業にとって「人手不足」問題は厳しい状況が続く。

連合(日本労働組合総連合会)は2026年春闘の闘争方針で、中小企業の賃上げ率を大手企業との格差是正を含め6%以上を目標に掲げる。だが、物価高と人手不足に苦しむ中小企業の賃上げは容易ではない。「人手不足」倒産は、資本金1千万円未満が226件(前年同期比34.5%増)と6割を占めており、賃金格差が拡大するなかで、賃上げ支援策の具体化が急務になっている。

※本調査は、2025年1-11月の全国企業倒産(負債1,000万円以上)のうち、「人手不足」関連倒産(求人難・従業員退職・人件費高騰)を抽出し、分析した。(注・後継者難は対象から除く)



1-11月の「人手不足」倒産 年間400件も視野に

2025年1-11月の「人手不足」倒産は359件(前年同期比34.4%増)と過去最多を更新している。

1-11月の内訳は、「人件費高騰」が133件(同43.0%増)、「求人難」が125件(同15.7%増)、「従業員退職」が101件(同53.0%増)で、すべて100件を超えている。

従業員の待遇改善には賃上げが不可欠で、賃上げが難しい企業は従業員の退職が進むだろう。一方、身の丈を超えた賃上げは、資金繰り悪化に直結し、難しい舵取りが待ち受けている。

“賃上げ疲れ”や“防衛的賃上げ”で疲弊感が漂うなか、「人手不足」倒産はしばらく増勢が続くとみられる。

「人手不足」関連倒産 要因別 (1-11月)

(単位：件)

要因	2025年			2024年			2023年		
	件数	構成比	前年同期比(増減率)	件数	構成比	前年同期比(増減率)	件数	構成比	前年同期比(増減率)
求人難	125	34.81%	15.74%	108	40.44%	96.36%	55	37.93%	103.70%
従業員退職	101	28.13%	53.03%	66	24.71%	83.33%	36	24.82%	28.57%
人件費高騰	133	37.04%	43.01%	93	34.83%	72.22%	54	37.24%	671.42%
合計	359	100%	34.45%	267	100%	84.13%	145	100%	133.87%

【形態別】破産が9割

形態別では、最多が破産の328件（前年同期比33.8%増、構成比91.3%）。以下、取引停止処分13件（前年同期比62.5%増）、民事再生法10件（同±0.0%）の順。

「人手不足」倒産は、資本金1千万円未満が226件（同34.5%増）で、6割（構成比62.9%）を占める。小・零細企業は人的・資金的リソースが乏しく、破産が多くなっている。

「人手不足」関連倒産 形態別（1-11月）

（単位：件）

形態	2025年			2024年			2023年		
	件数	構成比	前年同期比 (増減率)	件数	構成比	前年同期比 (増減率)	件数	構成比	前年同期比 (増減率)
会社更生法	0	0.00%	-	0	0.00%	-	0	0.00%	-
民事再生法	10	2.78%	0.00%	10	3.74%	900.00%	1	0.68%	0.00%
（再建型）	10	2.78%	0.00%	10	3.74%	900.00%	1	0.68%	0.00%
破産	328	91.36%	33.87%	245	91.76%	78.83%	137	94.48%	124.59%
特別清算	8	2.22%	100.00%	4	1.49%	100.00%	2	1.37%	-
（消滅型）	336	93.59%	34.93%	249	93.25%	79.13%	139	95.86%	127.86%
法的倒産	346	96.37%	33.59%	259	97.00%	85.00%	140	96.55%	125.80%
取引停止処分	13	3.62%	62.50%	8	2.99%	60.00%	5	3.44%	-
内整理	0	0.00%	-	0	0.00%	-	0	0.00%	-
私的倒産	13	3.62%	62.50%	8	2.99%	60.00%	5	3.44%	-
合計	359	100%	34.45%	267	100%	84.13%	145	100%	133.87%

【産業別】サービス業他の構成比が約4割

産業別では、10産業のうち、7産業で前年同期を上回った。

最多がサービス業他の134件（前年同期比69.6%増）で、約4割（構成比37.3%）を占めた。サービス業他は、訪問介護事業（前年同期比42.8%増）と労働者派遣業（同150.0%増）が各10件と突出した。次いで、建設業89件（同23.6%増）、運輸業56件（同8.1%減）と続き、労働集約型の産業で人手不足が顕著となっている。

「人手不足」関連倒産 産業別（1-11月）

（単位：件）

産業名	2025年			2024年			2023年		
	件数	構成比	前年同期比 (増減率)	件数	構成比	前年同期比 (増減率)	件数	構成比	前年同期比 (増減率)
農・林・漁・鉱業	6	1.67%	50.00%	4	1.49%	-	0	0.00%	▲100.00%
建設業	89	24.79%	23.61%	72	26.96%	166.66%	27	18.62%	92.85%
製造業	35	9.74%	75.00%	20	7.49%	42.85%	14	9.65%	75.00%
卸売業	14	3.89%	100.00%	7	2.62%	40.00%	5	3.44%	25.00%
小売業	16	4.45%	0.00%	16	5.99%	100.00%	8	5.51%	166.66%
金融・保険業	1	0.27%	-	0	0.00%	-	0	0.00%	-
不動産業	2	0.55%	100.00%	1	0.37%	0.00%	1	0.68%	0.00%
運輸業	56	15.59%	▲8.19%	61	22.84%	69.44%	36	24.82%	500.00%
情報通信業	6	1.67%	▲14.28%	7	2.62%	16.66%	6	4.13%	500.00%
サービス業他	134	37.32%	69.62%	79	29.58%	64.58%	48	33.10%	100.00%
合計	359	100%	34.45%	267	100%	84.13%	145	100%	133.87%

「人手不足」関連倒産 資本金別（1-11月）

（単位：件）

資本金	2025年			2024年			2023年		
	件数	構成比	前年同期比 (増減率)	件数	構成比	前年同期比 (増減率)	件数	構成比	前年同期比 (増減率)
1億円以上	2	0.55%	-	0	0.00%	▲100.00%	2	1.37%	-
5千万円以上	8	2.22%	166.66%	3	1.12%	▲40.00%	5	3.44%	400.00%
1千万円以上	123	34.26%	28.12%	96	35.95%	84.61%	52	35.86%	225.00%
5百万円以上	64	17.82%	33.33%	48	17.97%	84.61%	26	17.93%	225.00%
1百万円以上	124	34.54%	45.88%	85	31.83%	84.78%	46	31.72%	76.92%
1百万円未満	14	3.89%	▲36.36%	22	8.23%	120.00%	10	6.89%	400.00%
個人企業他	24	6.68%	84.61%	13	4.86%	225.00%	4	2.75%	▲55.55%
合計	359	100%	34.45%	267	100%	84.13%	145	100%	133.87%

「人手不足」関連倒産 原因別 (1-11月)

(単位: 件)

主因	明細	2025年			2024年			2023年	
		件数	構成比	前年同期比 (増減率)	件数	構成比	前年同期比 (増減率)	件数	前年同期比 (増減率)
放漫経営	事業上の失敗	18	5.01%	50.00%	12	4.49%	50.00%	8	700.00%
	事業外の失敗	1	0.27%	▲50.00%	2	0.74%	-	0	▲100.00%
	融手操作	0	0.00%	-	0	0.00%	-	0	-
	(小計)	19	5.29%	35.71%	14	5.24%	75.00%	8	300.00%
過小資本	運転資金の欠乏	6	1.67%	0.00%	6	2.24%	▲14.28%	7	-
	金利負担の増加	0	0.00%	-	0	0.00%	-	0	-
	(小計)	6	1.67%	0.00%	6	2.24%	▲14.28%	7	-
他社倒産の余波 既往のシワ寄せ	① 赤字累積	9	2.50%	▲43.75%	16	5.99%	300.00%	4	300.00%
	② 信用性低下	49	13.64%	68.96%	29	10.86%	141.66%	12	200.00%
	取引先の打切り	2	0.55%	0.00%	2	0.74%	100.00%	1	0.00%
	販売不振	269	74.93%	37.94%	195	73.03%	85.71%	105	133.33%
	③ 売掛金等回収難	1	0.27%	-	0	0.00%	▲100.00%	1	-
	在庫状態悪化	0	0.00%	-	0	0.00%	-	0	-
	設備投資過大	0	0.00%	▲100.00%	1	0.37%	▲66.66%	3	200.00%
	その他	4	1.11%	0.00%	4	1.49%	0.00%	4	▲50.00%
合計		359	100%	34.45%	267	100%	84.13%	145	133.87%

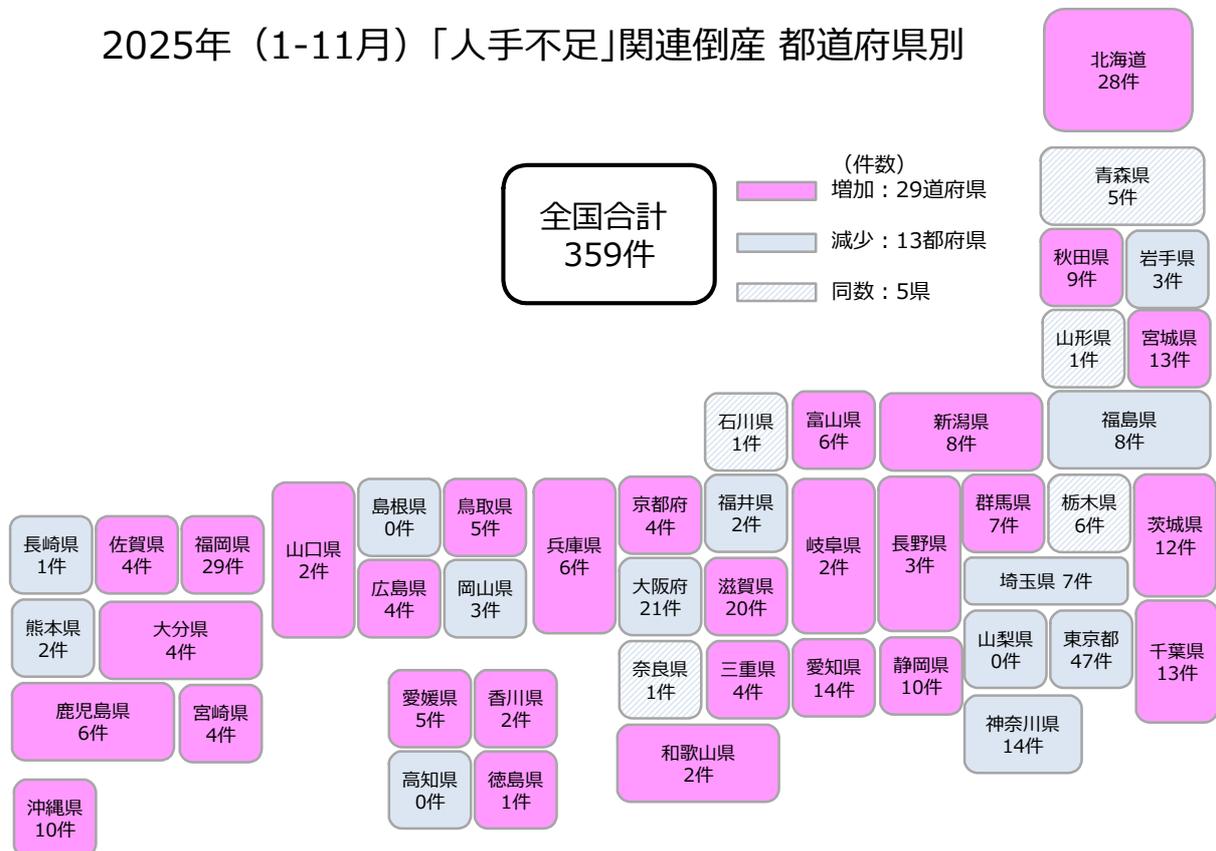
不況型倒産 (①+②+③)	319	88.85%	42.41%	224	83.89%	89.83%	118	140.81%
---------------	-----	--------	--------	-----	--------	--------	-----	---------

「人手不足」関連倒産 負債額別 (1-11月)

(単位: 件)

負債額	2025年			2024年			2023年		
	件数	構成比	前年同期比 (増減率)	件数	構成比	前年同期比 (増減率)	件数	構成比	前年同期比 (増減率)
10億円以上	11	3.06%	0.00%	11	4.11%	266.66%	3	2.06%	200.00%
5億円以上	17	4.73%	▲10.52%	19	7.11%	111.11%	9	6.20%	200.00%
1億円以上	128	35.65%	37.63%	93	34.83%	82.35%	51	35.17%	155.00%
5千万円以上	68	18.94%	47.82%	46	17.22%	39.39%	33	22.75%	153.84%
1千万円以上	135	37.60%	37.75%	98	36.70%	100.00%	49	33.79%	96.00%
合計	359	100%	34.45%	267	100%	84.13%	145	100%	133.87%

2025年 (1-11月) 「人手不足」関連倒産 都道府県別



「人手不足」関連倒産 業種別（1-11月）

（単位：件）

業種	2025年			2024年		2023年	
	件数	構成比	前年同期比 (増減率)	件数	前年同期比 (増減率)	件数	前年同期比 (増減率)
農・林・漁・鉱業	6	1.67%	50.00%	4	-	0	▲100.00%
建設業	89	24.79%	23.61%	72	166.66%	27	92.85%
飲食料品製造業	8	2.22%	14.28%	7	16.66%	6	50.00%
繊維工業	5	1.39%	150.00%	2	100.00%	1	-
木材・木製品製造業	3	0.83%	-	0	▲100.00%	1	-
家具・装備品製造業	2	0.55%	100.00%	1	0.00%	1	0.00%
パルプ・紙・紙加工品製造業	0	0.00%	-	0	-	0	-
印刷・同関連業	1	0.27%	-	0	-	0	-
化学工業，石油製品製造業	0	0.00%	▲100.00%	1	-	0	-
プラスチック製品製造業	0	0.00%	▲100.00%	1	-	0	-
ゴム製品製造業	0	0.00%	-	0	-	0	-
なめし革・同製品・毛皮製造業	0	0.00%	-	0	▲100.00%	1	-
窯業・土石製品製造業	1	0.27%	-	0	-	0	-
鉄鋼業	1	0.27%	-	0	-	0	-
非鉄金属製造業	0	0.00%	-	0	-	0	-
金属製品製造業	2	0.55%	0.00%	2	0.00%	2	-
汎・生産・業務用機械器具製造業	9	2.50%	200.00%	3	50.00%	2	100.00%
電気機械器具製造業	0	0.00%	▲100.00%	2	-	0	-
輸送用機械器具製造業	2	0.55%	100.00%	1	-	0	▲100.00%
その他の製造業	1	0.27%	-	0	-	0	▲100.00%
製造業合計	35	9.74%	75.00%	20	42.85%	14	75.00%
各種商品卸売業	0	0.00%	-	0	-	0	-
繊維・衣服等卸売業	1	0.27%	0.00%	1	▲50.00%	2	100.00%
飲食料品卸売業	2	0.55%	▲33.33%	3	-	0	-
建築材料，鉱物・金属材料等卸売業	1	0.27%	-	0	▲100.00%	1	0.00%
機械器具卸売業	7	1.94%	250.00%	2	100.00%	1	▲50.00%
その他の卸売業	3	0.83%	200.00%	1	0.00%	1	-
卸売業合計	14	3.89%	100.00%	7	40.00%	5	25.00%
各種商品小売業	0	0.00%	-	0	-	0	-
織物・衣服・身の回り品小売業	1	0.27%	0.00%	1	0.00%	1	-
飲食料品小売業	8	2.22%	166.66%	3	▲25.00%	4	300.00%
機械器具小売業	3	0.83%	▲25.00%	4	300.00%	1	▲50.00%
その他の小売業	4	1.11%	▲50.00%	8	300.00%	2	-
小売業合計	16	4.45%	0.00%	16	100.00%	8	166.66%
金融・保険業	1	0.27%	-	0	-	0	-
不動産業	2	0.55%	100.00%	1	0.00%	1	0.00%
運輸業	56	15.59%	▲8.19%	61	69.44%	36	500.00%
通信・放送業	0	0.00%	-	0	-	0	-
情報サービス・制作業	6	1.67%	▲14.28%	7	16.66%	6	500.00%
情報通信業合計	6	1.67%	▲14.28%	7	16.66%	6	500.00%
電気・ガス・熱供給・水道業	0	0.00%	-	0	-	0	-
物品賃貸業	2	0.55%	-	0	-	0	-
学術研究，専門・技術サービス業	7	1.94%	40.00%	5	66.66%	3	50.00%
宿泊業	5	1.39%	150.00%	2	-	0	-
飲食業	49	13.64%	145.00%	20	42.85%	14	180.00%
生活関連サービス業，娯楽業	11	3.06%	22.22%	9	0.00%	9	800.00%
教育，学習支援業	2	0.55%	▲33.33%	3	200.00%	1	-
医療，福祉事業	36	10.02%	56.52%	23	76.92%	13	▲18.75%
他のサービス業	22	6.12%	29.41%	17	112.50%	8	-
サービス業他	134	37.32%	69.62%	79	64.58%	48	100.00%
合計	359	100%	34.45%	267	84.13%	145	133.87%

調査の概要

1. 調査時期 2025年11月下旬（四半期毎実施）

2. 調査方法 郵送調査（200事業所）
面接聴取調査（106事業所）

3. 調査の対象と回収状況

岐阜市（柳津町を除く）に本社を置く法人企業・個人事業者

	調査対象事業所数	有効回答事業所数
製造業	62	53
卸売業	60	58
小売業	62	54
建設業	61	34
サービス業	61	49
合計	306	248

用語の解説

ディフュージョン インデックス

D. I (Diffusion Indexの略)

D. I（ディーアイ）は、増加（又は「上昇」「楽」など）したと答えた企業割合から、減少（又は「下降」「苦しい」など）したと答えた企業割合を差し引いた数値のことで、不変部分を除いて増加したとする企業と減少したとする企業のどちらの力が強いかを比べて時系列的に傾向をみようとするものである。

東京都産業労働局「中小企業の景況調査」より

岐阜商工会議所 岐阜市管内景況調査報告書

2025年12月

発行：岐阜商工会議所

電話 058-264-2133

F A X 058-265-6001

E-mail shien@gcci.or.jp